

STAD GENT

Bestuursakkoord 2013-2018

Sp.a-Groen-OpenVLD

6-11-2012

Bestuursakkoord – stad Gent

bestuursperiode 2013 – 2018

Inhoud

1.	ARMOEDEBESTRIJDING, WELZIJN EN OCMW	5
2.	KLIMAAT EN DUURZAAMHEID	13
3.	MOBILITEIT	21
4.	STADSONTWIKKELING	32
5.	WONEN	39
6.	NATUUR EN GROEN	47
7.	ECONOMIE	53
8.	WERK	60
9.	INTEGRATIE, DIVERSITEIT EN GELIJKE KANSEN	64
10.	ONDERWIJS EN KINDEROPVANG	70
11.	JEUGD.....	78
12.	CULTUUR.....	82
13.	FEESTEN EN EVENEMENTENBELEID.....	87
14.	PARTICIPATIE.....	89
15.	VEILIGHEID.....	93
16.	VERGRIJZING – SENIORENBELEID.....	98
17.	RECREATIE EN TOERISME.....	101
18.	SPORT.....	105
19.	STEDELIJKE DIENSTVERLENING EN FISCALITEIT	109
20.	INTERNATIONALE SOLIDARITEIT.....	115
21.	DIERENWELZIJN.....	117

Bestuursakkoord – stad Gent

bestuursperiode 2013 – 2018

INLEIDING

De toekomst is aan de steden. Sinds 2007 woont meer dan de helft van de wereldbevolking in steden. Deze evolutie zal verstrekkende gevolgen hebben voor onze samenleving. De ordening binnen deze samenleving ondergaat ingrijpende veranderingen en maakt – met vallen en opstaan – plaats voor nieuwe verhoudingen. Dit is ook zo voor onze Gentse stedelijke samenleving. Mensen voelen dat de zekerheden van gisteren, vandaag vraagtekens oproepen.

Samenleven met zovelen op een kleine oppervlakte vergt creativiteit, vernieuwing, organisatietalent en tolerantie ten aanzien van anderen. Maar het noodzaakt, om leefbaar te blijven, ook een stevige organisatie, duidelijke en afdwingbare afspraken en een betrokkenheid van iedereen.

Geplaatst voor de wervelstorm aan nieuwe ontwikkelingen die op onze stad afkomen, heeft Gent behoefte aan een duurzaam project, dat de zes jaren van een bestuursperiode overstijgt. De nieuwe bestuursploeg wil een nieuwe visie ontwikkelen op wat een stedelijke gemeenschap eigenlijk inhoudt en hoe Gent moet evolueren om ook voor onze kinderen en kleinkinderen een leefbare plek te blijven.

De ervaring, de deskundigheid en de traditie van goed bestuur koppelen aan vernieuwende en vooruitstrevende toekomstvisies, is de beste – zo niet de enige - waarborg voor de verdere duurzame ontwikkeling van onze stad.

De nieuwe bestuursploeg heeft de handschoen opgenomen en is tot een gezamenlijk project gekomen dat oplossingen aanreikt voor de grote uitdagingen waaraan onze stad het hoofd zal moeten bieden, als daar zijn:

- We drijven het aantal betaalbare en kwaliteitsvolle woningen op;
- We grijpen alle mogelijkheden aan om onze bijdrage te leveren aan de strijd tegen de klimaatopwarming;
- We worden de meest kindvriendelijke stad van Vlaanderen;
- Conform de Gentse traditie van solidariteit en gastvrijheid nemen we passende maatregelen voor het beheersen van nieuwe migratiestromen;
- We voeren een anticiperend beleid om de demografische evolutie van onze stadsbevolking op te vangen;
- We maken financiële beleidsruimte vrij om nieuwe maatschappelijke uitdagingen aan te pakken door de overheidsorganisatie efficiënter en effectiever te maken, zonder de Gentse burgers en bedrijven bijkomend te belasten;
- We maken de gefaseerde overstap naar duurzame vervoerswijzen voor brede lagen van de bevolking mogelijk.
- We helpen de minder kansrijke Gentenaars vooruit;
- We investeren in onderwijs en werk als hefboven tot sociale inclusie;
- We staan borg voor het handhaven van veiligheid, een basisrecht voor iedereen;

- We willen bijkomend kwaliteitsvol groen in de stad;
- We scheppen de noodzakelijke voorwaarden voor een gunstig en duurzaam ondernemersklimaat;
- Het beleid en de werking van de stadsorganisatie concentreren we op die taken die beantwoorden aan de noden van de Gentse bevolking;
- We ijveren ervoor dat Gent een ecologische en duurzame stad zou worden, met aandacht voor het zuinig omgaan met de schaarse energiebronnen en grondstoffen;
- We willen elke Gentenaar actief laten participeren aan het stadsleven.

De nieuwe bestuursploeg is ervan overtuigd dat Gent meer dan ooit over de mogelijkheden beschikt om verder door te groeien en model te staan voor een creatieve, aangename en leefbare stad op mensenmaat. Daarom zijn we bereid om, over onze principiële verschillen heen, duidelijke keuzes te maken die rekening houden met iedereen en niemand achterlaten, en waarbij we het evenwicht bewaren tussen een kwarteeuw bestuurlijke traditie en een vernieuwende visie op de toekomst van onze stad.

Alle elementen van het hiernavolgende bestuursakkoord zijn vanuit deze principes geïnspireerd.

1. ARMOEDEBESTRIJDING, WELZIJN EN OCMW

De strijd tegen armoede is een absolute prioriteit. We streven naar sociale rechtvaardigheid en naar het maximale welzijn van alle Gentenaars. Via het OCMW en het middenveld maken we de mensen in armoede sterker zodat ze mee kunnen in de samenleving. Een inclusief beleid valt hierbij te verkiezen, maar soms is een specifieke aanpak noodzakelijk. Het bieden van kansen betekent eveneens dat we verwachten dat mensen inspanningen doen om te participeren aan de samenleving. Het huidig leefloon (federaal bepaald) haalt de norm van de budgetstandaard niet en is dus ontoereikend. De aanvullende steun die het OCMW uitkeert wordt geëvalueerd en bijgestuurd in functie van een billijkere herverdeling.

Gent kent omwille van historische redenen een hoge armoedegrade terwijl ook nieuwe vormen van armoede zijn ontstaan. Om hier een duidelijk antwoord op te bieden maken we van de strijd tegen armoede een absolute prioriteit. We streven naar sociale rechtvaardigheid en naar het maximale welzijn van alle Gentenaars. Hierbij houden we rekening met het steeds meer diverse karakter van armoede.

Een emancipatorisch welzijnsbeleid vertrekt van de mogelijkheden van de bewoners. Via het OCMW en het middenveld maken we de mensen in armoede sterker zodat ze mee kunnen in de samenleving.

We ondersteunen de organisaties die mensen in armoede verenigen. We willen een stad die voortrekker is op vlak van sociaal innovatieve projecten. En in de armoedebestrijding is het belangrijk dat zoveel mogelijk maatschappelijke sectoren hun verantwoordelijkheid opnemen.

Iedere Gentenaar heeft recht op een goede gezondheid. We erkennen de nood aan laagdrempelige (geestelijke) gezondheidszorg.

Actiepunten:

Een geïntegreerd welzijnsbeleid

- 1.1. Er is nood aan een geïntegreerd stedelijk welzijnsbeleid, waarvan het OCMW de coördinatie op zich neemt. Er wordt een breed en diepgaand Gents Armoedebeleidsplan opgesteld, waarbij zowel de stedelijke departementen, het OCMW als de partners uit het middenveld betrokken worden. Er gaat daarbij bijzondere aandacht naar kinderarmoede. De vooruitgang die op basis van dit Armoedebeleidsplan wordt geboekt, zal jaarlijks aan de gemeenteraad en de OCMW-raad gerapporteerd worden.
- 1.2. Bij het nemen van belangrijke beleidsbeslissingen gaan we telkens na welke impact deze zullen hebben op het terugdringen van de armoede.

- 1.3. Er komt een proactiever welzijnsbeleid. Het Lokaal Sociaal Beleid werkt verder met duidelijke speerpunten gericht op de grootste sociale noden in onze stad. Naast het effectief waarmaken van sociale rechten is het overleg tussen alle partners een van de hoofddoelstellingen van het Lokaal Sociaal Beleid.
Dit overleg gebeurt dusdanig dat de stem van mensen die in armoede leven voldoende wordt gehoord zonder dat zij zichzelf verliezen in een wirwar van overlegstructuren. Wonen, scholing en tewerkstelling zijn essentiële elementen om de maatschappelijke positie van mensen te verbeteren. Zij zijn mee het vertrekpunt voor de opmaak van het LSB.
De middenveldorganisaties worden beter en actiever betrokken zodat zij hun kennis ter zake rechtstreeks kunnen inbrengen. Hierbij gaat specifieke aandacht naar problematieken die door de mazen van het net dreigen te glijpen (bv. agressie bij adolescenten) of gebaat zijn met een kijk vanuit diverse invalshoeken (bv. partnergeweld in allochtone gezinnen).
- 1.4. We gaan de werking van het OCMW en van de stadsdiensten die actief zijn in het domein van welzijn doorlichten, om overlappingsen op te heffen en waar mogelijk synergieën door te voeren. Door een efficiëntere organisatie van het welzijnsbeleid willen we meer middelen vrijmaken voor het uiteindelijke doel.
- 1.5. Het beleid om ervaringsdeskundigen in te zetten in verschillende OCMW- en stedelijke diensten wordt voortgezet.
- 1.6. Om aan de toenemende vergrijzing het hoofd te bieden, zorgen we voor bijkomende aangepaste woningen voor senioren. Het OCMW zal op haar gronden sociale assistentiewoningen bouwen voor oudere mensen zodat ze, ongeacht hun financiële situatie, van een degelijke woning met zorg kunnen genieten. We investeren in betaalbaar en kwaliteitsvol wonen voor ouderen door enerzijds de Vlaamse gesubsidieerde leningen aan te wenden voor de bouw van deze assistentiewoningen en anderzijds gebruik te maken van de subsidies voor de omgevingsaanleg van gemeenschapsvoorzieningen.

Strijd tegen de armoede

- 1.7. De cel armoedebestrijding rapporteert jaarlijks aan de raadsleden van OCMW en gemeenteraad.
- 1.8. We bouwen het huidige Armoedeforum verder uit tot een volwaardige advies- en beleidsvoorbereidende groep die intensief samenwerkt met het beleid. Hier beraadslagen beleidsmakers, armenorganisaties, hulpverleners en academici over het lokaal armoedebeleid.
- 1.9. De strijd tegen armoede wordt zo vroeg als mogelijk aangepakt. Intensieve campagnes en incentives moeten ouders krachtig aansporen om hun kinderen naar de crèches, het kleuteronderwijs en naschoolse activiteiten te sturen. Maximale

kleuterparticipatie en opvoedingsondersteuning zijn essentieel in de strijd tegen kinderarmoede.

- 1.10. In de armoedebestrijding is het uitermate belangrijk dat zoveel mogelijk maatschappelijke sectoren hun verantwoordelijkheid opnemen (werkgevers, zorgsectoren, onderwijsinstellingen, cultuur- en sportsector, enz..). De bestrijding van de armoede is een zaak van elke Gentenaar.
- 1.11. Binnen de beschikbare middelen zal de Stad Gent middenveldorganisaties ondersteunen die de onmenselijke leef-, woon- en werkomstandigheden van medeburgers bestrijden met het oog op een positieve vooruitgang.
- 1.12. De KRAS-diensten (Kring Rond Armoede in de Stad) worden verder ondersteund.
- 1.13. Sport, cultuur en vrijetijdsbesteding moeten voor iedereen toegankelijk en betaalbaar zijn. Lid worden van clubs en/of verenigingen kan tegen een relatief beperkte prijs. Toch kunnen de totale kosten voor deelname aan allerlei activiteiten vaak hoog oplopen. We willen niet dat (te hoge) lidgelden en andere kosten een onoverkomelijke financiële drempel vormen voor grote gezinnen en mensen met een laag inkomen. Stad en OCMW maken daarom sport, cultuur- en vrijetijdsparticipatie beter betaalbaar voor mensen in armoede door een financiële tegemoetkoming of korting via de vrijetijdspas. Clubs en verenigingen moeten zich van hun kant openstellen voor mensen met een laag inkomen. We maken ook werk van toeleiding naar cultuur en sport voor mensen die verkiezen dit individueel te doen.
- 1.14. Het nieuwe bestuur laat mensen die het moeilijk hebben niet aan hun lot over en begeleidt hen om zich te integreren in de buurt. We doen voort met woonbegeleiding in samenwerking met de CAW's (Centra voor Algemeen Werkzijnswerk) om te vermijden dat ze uit hun woning worden gezet en nog meer in moeilijkheden geraken. Hierbij zal ook de koppeling worden gemaakt met het toekomstige Vlaamse Huurgarantiefonds en de budgetbegeleiding door het OCMW.
- 1.15. Om ervoor te zorgen dat ook mensen met een laag inkomen geen te hoge energiefactuur moeten betalen, verhoogt de stedelijke vzw REGent haar inspanningen om de kansarmen energiezuiniger te laten leven en wonen.

Tegen sociale fraude

- 1.16 We gaan door met de bestrijding van sociale fraude en fraude van sociale bijstand. Om ervoor te zorgen dat de schaarse overheidsmiddelen enkel bij deze mensen terecht komen die daar echt nood aan hebben, voert het OCMW Gent een accuraat handhavingsbeleid. Misbruiken worden opgespoord en gesanctioneerd. De Sociale dienst signaleert om de 6 maanden trends inzake sociale fraude aan de Sociale Inspectie en het Arbeidsauditoraat.

De dakloosheid terugdringen

- 1.17 De strijd tegen dak- en thuisloosheid wordt via preventie opgevoerd. Bij uitzonderlijke (weers)omstandigheden stellen we alles in het werk om in bijkomende noodopvang te voorzien. Samen met het middenveld en andere intramurale voorzieningen zal onderzocht worden hoe de opvang voor 'zorgwekkende zorgvermijders' kan worden verbeterd.
- 1.18 Er gebeurt verder onderzoek naar het profiel van de dak- en thuislozen in Gent.
- 1.19 We zetten in op het verder ondersteunen en de uitbouw van laagdrempelige plaatsen en organisaties waar mensen overdag terecht kunnen.
- 1.20 We blijven inspanningen leveren om dak- en thuislozen via hulpverlening te bereiken.
- 1.21 We onderzoeken nieuwe formules van begeleide collectieve woonvormen om dakloosheid tegen te gaan.

Emancipatie en activering

- 1.22 In haar emancipatorisch welzijnsbeleid vertrekt Gent van de mogelijkheden en ambities van de inwoners. Mensen in armoede worden financieel ondersteund en tegelijkertijd sterker gemaakt zodat ze waardig kunnen participeren aan de samenleving. Het einddoel is dat iedereen meekan in de Gentse samenleving. Daarvoor is activering een belangrijk instrument dat evenwel nooit als uitsluitingmechanisme kan ingezet worden. Activering betekent dan ook altijd: activering op maat van de mogelijkheden en beperkingen van de cliënt. Ze daagt zowel de cliënt als de overheid -in de figuur van de maatschappelijk assistent van het OCMW - uit tot het zoeken van oplossingen-op-maat.
- 1.23 Een aangepast activeringsbeleid biedt elke hulpzoekende een aangepast ondersteuningstraject. Uiteraard kan deze ondersteuning enkel slagen als betrokkene de aangeboden kansen ook benut. Werkwilligheid is weliswaar een wettelijke voorwaarde voor een OCMW-uitkering, maar we hebben ook oog voor de specifieke context van elke cliënt en het feit dat de vraag op de arbeidsmarkt onvoldoende overeenstemt met de kwalificaties van sommige werkzoekenden.
- 1.24 Net als een gepaste opleiding, een goede huisvesting en een sociaal netwerk, is werk een belangrijk integratiemiddel. Een van de prioriteiten voor het OCMW Gent is het toeleiden van leeflooncliënten naar een job. In het Opleidings- en Tewerkstellingscentrum (OTC) van het OCMW krijgen cliënten een opleiding zodat zij zich kunnen aanbieden op de reguliere arbeidsmarkt of voor een sociale tewerkstellingsplaats. Daarvoor breiden we de sociale tewerkstellingsmogelijkheden uit. Betrokkenen worden ook opgevolgd tijdens het natraject, na de sociale tewerkstelling.
- 1.25 Emancipatie is echter veel ruimer dan enkel activering met het oog op een job. Waar mogelijk worden cliënten via geïndividualiseerde en groepsgerichte projecten maatschappelijke integratie een traject aangeboden dat hen finaal naar een baan moet leiden. Maar voor cliënten die hiervoor niet (meer) in aanmerking komen blijft

het OCMW inzetten op een aanbod om ook hen te sterker te maken, in samenwerking met organisaties van mensen in armoede.

- 1.26 Het OCMW verhoogt het aantal art. 60 tewerkstellingsplaatsen tot het gemiddelde van de Vlaamse centrumsteden. Betrokkenen worden ook opgevolgd en ondersteund na de art. 60 tewerkstellingsperiode.
- 1.27 Het Gentse OCMW ontwikkelt samen met de bevoegde stedelijke diensten een stedelijk sociaal-ecologisch werkgelegenheidsproject met als doel bestaande arbeidszorg-projecten op elkaar af te stemmen. Door nieuwe projecten te creëren, kunnen tevens lacunes worden opgevuld. Daarnaast kan dit project een nieuw elan geven aan bestaande sociale werkplaatsen en kan dit de onderlinge samenhang bevorderen. Prioritair worden er nieuwe projecten ontwikkeld in de ecologische stadslandbouw en in de buurt- en nabijheidsdiensten.
- 1.28 We blijven een grote waaier aan zinvol en gemakkelijk toegankelijk vrijwilligerswerk aanbieden.
- 1.29 Het charter klantenparticipatie van het OCMW wordt ten volle uitgevoerd.

Vrijetijdsparticipatie

- 1.30 Het OCMW werkt een nieuw systeem uit van aanvullende financiële steun, waarbij zowel de hoogte van het gezinsinkomen als het minimaal bestedingspatroon om menswaardig te leven bepalend zijn (in tegenstelling tot het huidige systeem van forfaitaire vergoeding voor huishuurtussenkomst, energietoelage en schoolpremie).
- Dit nieuwe systeem met één algemene maandelijkse aanvullende toelage, baseert zich op het onderzoek van Storms en Vandenbosch naar budgetstandaarden, maar houdt ook rekening met de budgettaire beperkingen van het OCMW. Het blijft de finale verantwoordelijkheid van de federale overheid om er voor te zorgen dat het leefloon toelaat een waardig leven te leiden.
 - Dit nieuwe systeem houdt rekening met de concrete gezinssituatie waarbij prioritair de aanvullende steun verhoogd wordt voor gezinnen met minderjarige kinderen in functie van een meer menswaardig inkomen.
 - Het brengt de reële uitgaven en inkomsten van het gezin in rekening.
 - De steunverlening gebeurt op een voor de cliënt begrijpbare en doorzichtige wijze.
 - De maandelijkse aanvullende steun kadert binnen de activeringsbegeleiding binnen een integrale aanpak.

Nieuwe Oost-Europese inwijkelingen

- 1.31 EU-onderdanen zijn wettelijk niet verplicht tot het volgen van een kosteloos inburgeringstraject, maar hebben daartoe wel het recht. Voor inwijkelingen uit Centraal- en Oost-Europa die aanspraak wensen te maken op OCMW-steun stellen we

het volgen van dit inburgeringstraject wel als voorwaarde, maar dan aangepast op maat en met het oog op integratie en empowerment van deze groep nieuwkomers.

1.32 We houden rekening met de specifieke problematiek en de vaak lage competenties van de nieuwe migranten. Er is nood aan een integraal traject waarbij de betrokken organisaties hun dienstverlening op elkaar afstemmen en de capaciteit van de taalopleidingen wordt opgetrokken. Het principe om, waar mogelijk, werken met leren te combineren, is hierbij het uitgangspunt.

1.33 Het welzijn van kinderen van deze nieuwkomers krijgt onze bijzondere aandacht.

OCMW-welzijnsbureaus

1.34 Het Sociaal Huis zorgt voor een laagdrempelige proactieve dienstverlening die fijnmazig in de stad aanwezig is. Een Sociaal Huis is een uniek loket of aanspreekpunt voor alles wat met zorg, hulp en sociale dienstverlening te maken heeft. Met de nadruk op alles, dus niet enkel het aanbod van zorg georganiseerd door de lokale overheid, maar ook het zorgaanbod van andere actoren.

1.35 In samenwerking met de Stad bouwt het OCMW het Sociaal Huis uit op 3 niveaus:

- **Welzijnsbureaus:** Gentenaars met een sociale vraag krijgen er een professionele intake en waar nodig doorverwijzing naar zorg, hulp en sociale dienstverlening.
- **Digitale Sociale Infopunten:** alle informatie over het aanbod van hulp en sociale dienstverlening is beschikbaar op een toegankelijke digitale tool of website.
- **Sociale Infopunten in de buurt:** er komt over heel Gent een wijkgebonden netwerk van Sociale Infopunten in bestaande gebouwen en diensten. Het OCMW organiseert ook een telefonisch Sociaal Infopunt.

Hierbij dient ook bijzondere aandacht besteed te worden aan de samenwerking met de huisartsen. De ideale situatie bestaat erin dat een huisarts na diagnose zijn patiënt kan doorverwijzen naar een welzijnsbureau of lokaal dienstencentrum.

Stedelijk gezondheidsbeleid

1.36 We erkennen de nood aan laagdrempelige (geestelijke) gezondheidszorg en zetten hier meer op in. Iedere Gentenaar heeft recht op een goede gezondheid.

1.37 De Gentse Gezondheidsraad wordt de spil van het lokale gezondheidsbeleid. De huisartsenvereniging, ziekenfondsen en andere eerstelijnsdiensten werken nauw samen met als doel aan elke Gentenaar een toegankelijke en betaalbare eerstelijnsgezondheidszorg te garanderen.

- 1.38 De samenwerking met de wijkgezondheidscentra wordt verder uitgebouwd.
- 1.39 Bijzonder aandachtspunt is laagdrempelige psychische en psychiatrische gezondheidszorg, met goede afstemming tussen welzijns- en gezondheidscentra. Op dit vlak moeten taboes doorbroken worden en drempels tot hulpverlening weggewerkt. De Stad Gent zal zich in samenwerking met alle actoren in de geestelijke gezondheidszorg inzetten voor de optimale opvang en begeleiding van mensen met psychische problemen buiten instellingsverband.
- 1.40 Er komen initiatieven om basisgezondheidszorg te voorzien voor moeilijk bereikbare doelgroepen (daklozen, bepaalde Intra-Europese migranten (IEM), vereenzaamde hoogbejaarden,...).
- 1.41 Het grote succes van de 'donderdag, Veggie-dag', waarmee Gent zelfs internationaal toonaangevend is, heeft velen aan het denken en handelen gezet omtrent de wijze waarop gezond voedsel wordt geproduceerd. Het stimuleert bijkomend ook het debat rond dierenwelzijn. We gaan door op dit elan.
- 1.42 We organiseren de opsporing van tuberculose en andere besmettelijke ziekten, in samenwerking met bedrijven en vakbonden, ziekenfondsen en centra voor leerlingenbegeleiding. Een doeltreffende behandeling is nodig om de verdere ontwikkeling van resistente kiemen tegen te houden.
- 1.43 Ter preventie van ongewenste zwangerschappen en van SOA's (Seksueel Overdraagbare Aandoeningen) propageren we voorlichting en beschikbaarheid van voorbehoedmiddelen bij jongeren.
- 1.44 Er is nood aan een sterk en geïntegreerd alcohol- en drugsbeleid dat gericht is op preventie en rehabilitatie van verslaafden, in functie van hun maatschappelijke integratie en van de aanpak van overlast.
- 1.45 Gent wil zijn unieke positie als centrum van hoogwaardige gezondheidszorg verder bewaren en ook internationaal uitbouwen.
- 1.46 Het bestuur stimuleert en begeleidt het overleg tussen de ziekenhuizen zodat door een goede taakverdeling toegankelijke zorg van topniveau kan aangeboden worden.
- 1.47 Door overleg tussen alle partners in de gezondheidszorg wordt de samenwerking tussen ziekenhuizen, rusthuizen, eerste lijn en thuiszorg verder verbeterd. Zo helpen we om de gevolgen van de steeds kortere hospitalisatieduur beter op te vangen.

AZ Jan Palfijn

- 1.48 De nieuwe bestuursploeg vindt de rol van het AZ Jan Palfijn als openbaar ziekenhuis in de Gentse regio cruciaal voor het garanderen van een adequaat, laagdrempelig en modern zorgaanbod, dat openstaat voor iedereen, ongeacht afkomst of filosofische overtuiging. In een vergrijzende samenleving zal de problematiek rond het levenseinde een steeds belangrijker plaats innemen in de zorg, en een pluralistisch ziekenhuis is noodzakelijk voor het garanderen van de keuzevrijheid van elk individu.
- 1.49 De komende jaren zal het AZ Jan Palfijn blijvende inspanningen leveren om financieel gezond te blijven, verder investeren in nieuwe technologie en zich verzekeren van de toekomst door een aantrekkelijk en competitief personeelsstatuut en een duurzaam engagement van het medisch korps.
- 1.50 Als openbaar ziekenhuis profileert Jan Palfijn zich duidelijk op de tweede lijn en worden verder samenwerkingen aangegaan met de omliggende ziekenhuizen (derde lijn).
- 1.51 Het ingezette traject waarbij de volledige infrastructuur van het ziekenhuis aangepast wordt aan de actuele noden en normen, dient onverminderd te worden verder gezet en tot een goed einde gebracht.
- 1.52 Om personeel aan te trekken/te behouden wordt in kinderopvang voorzien door de bouw van een crèche.

2. KLIMAAT EN DUURZAAMHEID

De druk op het milieu neemt toe. Steden moeten hun verantwoordelijkheid opnemen in de strijd tegen de klimaatverandering en duurzame oplossingen bieden.

Duurzaamheid moet deel uitmaken van het DNA van Gent. Het Lokaal Klimaatplan en het Gents Klimaatverbond waren de eerste belangrijke stappen in een actief en ambitieus klimaatbeleid. We hebben de ambitie om de ecologische voetafdruk van Gent verder te verkleinen en een klimaatneutrale stad te worden. Duurzaam leven in de stad mogelijk maken betekent ook aangenaam leven in een gezonde leefomgeving mogelijk maken. Duurzame maatregelen koppelen we daarom aan leefkwaliteit. Dat alles vraagt een grondige verandering die alleen te bereiken is samen met alle Gentenaars, alle Gentse bedrijven, organisaties en bezoekers.

Gent zet in op laag verbruik en hernieuwbare energie bij woningen, bedrijven en vervoer. We hebben daarbij oog voor energiearmoede. Daarom ondersteunen we kwetsbare groepen zodat ook zij minder energie hoeven te verbruiken.

Ook op andere terreinen gaan we voor duurzaamheid: bewust en spaarzaam omspringen met grondstoffen en energie, kringlopen voor grondstoffen opzetten (cradle to cradle), energie opwekken binnen de stad, duurzame mobiliteit organiseren, ruimtegebruik intensiever maken,...

De kwaliteit van lucht, bodem, water en natuur dragen bij tot een gezonde en aangename leefomgeving. We zorgen voor een gezonde stad en investeren fors in schonere lucht, bodem en water en meer natuur.

Kortom, deze bestuursploeg zal investeren in een duurzaam, groen en gezond Gent. Door te ontwikkelen binnen ecologische grenzen zijn we niet enkel solidair met de wereld maar zorgen we ook voor de toekomst van de kinderen die in onze stad opgroeien.

Actiepunten:

- 2.1 Gent heeft de ambitie koploper te zijn op het vlak van duurzaamheid en klimaatneutraliteit. Gent wordt op termijn energie-onafhankelijk door maximaal in te zetten op energiereductie en duurzame en hernieuwbare lokale energieproductie.
- 2.2 Het Gents Klimaatverbond wordt verder versterkt en ondersteund zodat Gentenaars samen met Gentse bedrijven en organisaties hun expertise en knowhow kunnen delen, knelpunten en hinderpalen in kaart brengen en oplossingen uitwerken. Zo komen we tot een nieuw, ambitieus en gedragen klimaatplan voor Gent. Per sector wil de Stad Gent een pact sluiten dat vooropgezette CO₂-reductiedoelstellingen definieert, en de bijhorende strategie en een actieplan omvat om deze doelstellingen te realiseren.
- 2.3 De Stad Gent gebruikt haar invloed in de raden van bestuur van de stadsbedrijven, intercommunales, de universiteit en hogescholen om deze te stimuleren om een

beleid van duurzaamheid, klimaatneutraliteit en energie-onafhankelijkheid te realiseren.

- 2.4 De strijd tegen de klimaatverandering kunnen we als lokale overheid niet alleen aan. Gent doet een beroep op de verantwoordelijkheid van alle Gentenaars, Gentse bedrijven en organisaties en ondersteunt hen in het maken van ecologische, duurzame keuzes.
- 2.5 De Stad Gent zorgt dat duurzaam gedrag voordelig is door onder meer het organiseren van groepsaankopen en het geven van gratis duurzaam bouwadvies, zowel inzake concept als uitvoering. We willen hierbij renovaties stimuleren die de energie-efficiëntie gevoelig doen toenemen, o.m. door goedkope leningen.
- 2.6 Bij de komende stadsvernieuwingsprojecten voorziet de Stad een grootschalige wijkgerichte campagne voor het stimuleren en ondersteunen van energiebesparende maatregelen en energierenovatieprojecten.
- 2.7 Voor de horeca en handelszaken is er nood aan een gericht actieplan ter bevordering van energiebesparing en duurzame exploitatie. Via gerichte voorlichtingsacties willen we mogelijkheden voor energiebesparing promoten (bv alternatieven voor "open deuren" bij winkels, luchtgordijnen,...)
- 2.8 De Stad Gent sluit per sector (bijvoorbeeld ziekenhuizen, scholen, etc.) convenanten af voor de organisatie van energie-audits en responsabiliseert de sector om dit beleid structureel te verankeren in de organisatie.
- 2.9 Het bestaande bouwreglement wordt waar mogelijk aangevuld met energiebesparende voorwaarden.
- 2.10 We stimuleren bedrijven en handelszaken in elkaars buurt om samen te werken in de strijd tegen milieuvervuiling en klimaatverandering. De bedrijven doen dit door bijvoorbeeld verpakking te verminderen, vracht te vervoeren met elektrische wagens en het aanbrengen van energie- en waterbesparende leidingen en systemen. Zo mogelijk wordt er ook meer groen aangeplant.
- 2.11 We stimuleren de uitwisseling van energie tussen bedrijven via de aanleg van warmtenetten. Aan bedrijven kan een heffing opgelegd worden indien zij onverantwoord warmte blijven lozen.
- 2.12 We stimuleren passiefbouw, alsook nulenergie- en energiepositieve gebouwen, door te investeren in voorlichting van particulieren, aannemers en ontwikkelaars rond deze toekomstgerichte bouwwijzen.
- 2.13 De milieubarometer wordt waar mogelijk jaarlijks geactualiseerd. Alles wat met CO₂-uitstoot en energie te maken heeft wordt tweejaarlijks geactualiseerd. De milieubarometer wordt verder één van de instrumenten in de bewustmakingscampagne van de Gentse bevolking. Hierover wordt regelmatig een stand van zaken gegeven.

- 2.14 Het is vaak moeilijk verhuurders aan te zetten tot energiebesparende maatregelen met een lagere energiefactuur voor de huurder als effect. De Stad Gent zoekt naar gepaste middelen om verhuurders en huurders daarin meer te stimuleren.
- 2.15 Voor Gentenaars die het niet breed hebben verstrekt de Stad Gent goedkope leningen voor welbepaalde energiebesparende maatregelen in woningen met het Fonds ter Reductie van de Globale Energiekost (FDRG).
- 2.16 We zetten de beschikbare premies voor het investeren in energiebesparing, geconcentreerd en gericht in. Daarnaast moet er een modulering komen in het systeem van premies waarbij meer middelen terechtkomen bij de sociaal zwakkere groepen.
- 2.17 Gent heeft ook aandacht voor het reduceren van andere broeikasgassen naast CO₂ (zoals methaan, roet, HFC's).
- 2.18 Gent zorgt voor een sociaal rechtvaardig klimaatbeleid en neemt maatregelen tegen energiearmoede.
- 2.19 De sociale huisvestingsmaatschappijen zorgen voor energie-audits in hun woningen. REGent zorgt voor energie-audits bij particulieren en in het bijzonder bij de Gentenaars die het niet breed hebben.
- 2.20 De Stad Gent zorgt onder de koepel van het Klimaatverbond voor een platform of alliantie tussen de bouwprofessionals, milieuorganisaties en de Gentenaars zodat het eenvoudiger en goedkoper wordt om een woning te renoveren.
- 2.21 De Stad Gent legt zichzelf een hoger ambitieniveau op om energiebesparing in sociale woningbouwprojecten sterker te stimuleren, en zal daarvoor dossiers indienen bij de Vlaamse overheid.
- 2.22 De Stad Gent doet een bijzondere inspanning in de voorlichtingscampagnes voor energiebesparing om de moeilijk bereikbare groepen toch te bereiken. We denken meer bepaald aan de allochtone Gentenaars, kansengroepen, enz.. Dit kan door het aanspreken en inschakelen van brugfiguren en organisaties.
- 2.23 De Stad Gent vervult een voorbeeldfunctie op vlak van klimaatneutraliteit en duurzaamheid. We streven naar klimaatneutraliteit bij stedelijke gebouwen en trachten deze doelstelling ook in historische gebouwen maximaal te bereiken, zonder de monumenten aan te tasten. Nieuwe stadsontwikkelingsprojecten moeten voorlopers zijn qua klimaatneutraliteit. Ook in bestaande wijken leveren we inspanningen.
- 2.24 De Stad stelt een geclusterd plan op met REG-maatregelen met bijzondere aandacht voor het verbruik van fossiele brandstoffen in de eigen gebouwen, idem voor de verwante stedelijke organisaties. We mikken op ongeveer 3% winst per jaar voor stedelijke gebouwen, 15% winst voor de volledige legislatuur. We bereiken dit door strenge energienormen voor stadsgebouwen, de passiefbouw wordt de norm voor

nieuwe stadsgebouwen waar dat haalbaar is. Bij grondige renovatie van stadsgebouwen wordt passiefbouw het streefdoel. We maken middelen vrij om te investeren in energiebesparende ingrepen bij de bestaande stadsgebouwen.

- 2.25 Er wordt gekeken welke openbare verlichting gedimd en/of vervangen kan worden door zuinigere en efficiënte verlichting zoals LED, zonder het aspect veiligheid uit het oog te verliezen.
- 2.26 We implementeren het lichtplan in de deelgemeenten en de haven. Enkel als het zinvol is worden gebouwen verlicht. We passen de openbare verlichting aan om verstrooiing en hoog energieverbruik te vermijden.
- 2.27 Bij lopende en komende stadsontwikkelingsprojecten en woonprojecten schakelt de Stad zich in voor een beleid van klimaatneutraliteit.
- 2.28 De Stad kiest niet alleen voor 100% groene stroom voor de eigen gebouwen, maar gaat waar mogelijk ook voor de productie van groene stroom of groene warmte op het Gents grondgebied. Dit kan door verder te investeren in opwekking van energie uit zonnewarmte, waar mogelijk zonnepanelen op stadsgebouwen, warmte- en koudnetten en geothermische warmtepompen.
- 2.29 We moedigen de Gentenaars aan te participeren in coöperatieve vennootschappen rond de opwekking van energie door middel van windmolens zoals dit bijvoorbeeld reeds in Eeklo het geval is. Daarnaast komt er een duidelijk kader voor de opwekking van groene stroom.
- 2.30 Bij bestekken voor nieuwbouwplannen en renovatie van stadsgebouwen kiest Gent consequent voor een duurzaam aankoopbeleid met duidelijke milieuvorwaarden en sociale criteria zoals energienormen voor toestellen (minstens A+ indien voorhanden), enkel FSC-gelabeld hout, etc.
- 2.31 Voor de uitvoering van werken maken we maximaal gebruik van innovatieve duurzame materialen.
- 2.32 IVAGO verwarmt het UZ Gent met de stoom die geproduceerd wordt door de verbrandingsoven. IVAGO zal onderzoeken of er nog mogelijkheden zijn voor een dergelijk energierecuperatieproject met een bedrijf of organisatie in de buurt. Het eerste project daarbij is het verwarmen van de gebouwen van het Arteveldestadion.
- 2.33 We innoveren inzake hergebruik van afvalstromen (cradle-to-cradle) door het opzetten van samenwerkingsverbanden tussen onderzoeksinstituten, de lokale overheid, IVAGO en de industrie.
- 2.34 We ontwikkelen in samenspraak met de Gentenaars en de Gentse bedrijven extra programma's die de milieuvuiling (lucht-, bodem- en watervervuiling, geurhinder) verder sterk terugdringen.

- 2.35 Gent creëert kansen voor groene economie, d.w.z. een economie die de aarde niet uitput of vervuult, maar zoekt naar steeds efficiëntere kringlopen van energie, grondstoffen en goederen. Bedrijven vervuilen steeds minder en gaan afval als grondstof beschouwen waardoor ook nog eens extra werkgelegenheid en innovatieve diensten worden gecreëerd.
- 2.36 We zetten maximaal in op duurzaam bedrijventerreinmanagement.
- 2.37 Groendaken voor nieuwe bedrijfsgebouwen met een plat dak worden verplicht, tenzij er een zonne-energiesysteem op geplaatst wordt en dit zinvol aangewend kan worden voor het bedrijf of het bedrijventerrein. Groendaken spelen bovendien een sterke rol in het koel houden van gebouwen en het overbodig maken van airco's.
- 2.38 De afvalverwerkingsinstallatie van IVAGO haalt goede resultaten rond emissies. Het is van belang deze goede resultaten minstens te behouden of nog te verbeteren. Mogelijke projecten voor de verbetering van de energierecuperatie mogen niet ten koste gaan van de luchtkwaliteit.
- 2.39 IVAGO moet zich verder ontplooiën tot een slagkrachtige en moderne organisatie die instaat voor de afvalophaling en –verwerking in onze stad en een centrale rol speelt in het net houden van het openbaar domein. De verhoudingen met de privé-partners moeten grondig geëvalueerd en besproken worden en er komt een onderzoek naar de mogelijke samenwerking met andere gemeenten.
- 2.40 Er komt een urgentieaanpak op het vlak van de fijnstofproblematiek.
- 2.41 Gent is bereid om de invoering van een milieuzone te onderzoeken. Zo de Vlaamse overheid hiervoor een initiatief neemt, stelt de Stad zich kandidaat om als pilootstad op te treden. De fijnstofproblematiek kan Gent trouwens niet oplossen zonder bijkomende maatregelen op Vlaams niveau.
- 2.42 Gent breidt de elektrische laadpunten met groene stroom voor fiets en auto verder uit.
- 2.43 Waar mogelijk, zijn alle nieuwe wagens van het stadswagenpark (inclusief gelieerde stedelijke organisaties en schoolbussen) CNG, hybride of elektrisch.
- 2.44 Gent stimuleert fiets- en autodelen. Zo kan bvb. Cambio ook voor de stedelijke diensten toegepast worden, en de elektrische Cambio-vloot uitgebreid worden.
- 2.45 We ontmoedigen het gebruik van dieselgeneratoren bij evenementen waar met alternatieven kan worden gewerkt.
- 2.46 De evolutie van de luchtkwaliteit wordt nauwkeurig gemeten. De resultaten kunnen door iedereen gevolgd worden en worden ook op enkele goed gekozen publieke plaatsen bekend gemaakt.
- 2.47 Er wordt een geluidsactieplan opgemaakt gebaseerd op de geluidsbelastingskaarten. Deze laten toe objectief vast te stellen waar prioritair in geluidsschermen

geïnvesteed moet worden. Het geeft het stadsbestuur een instrument om bij het Vlaams Gewest aan te dringen op maatregelen langs autowegen.

- 2.48 We blijven inzetten op het afbouwen van de afvalberg in de eerste plaats door het restafval gevoelig te doen dalen.
- 2.49 Het aandeel GFT in restafval moet gevoelig dalen door onder meer de aparte ophaling van GFT in verstedelijkt gebied te veralgemenen en nog meer in te zetten op thuiscomposteren in buurten met tuinen. Er komen meer buurtcomposteerplekken op oordeelkundig gekozen plaatsen in de stad.
- 2.50 De tarifiering belooft mensen die afval proberen te vermijden.
- 2.51 Er komen afvalsorteerstraten met ondergrondse containers voor collectieve afvalinzameling onder meer bij nieuwe woongebieden en bestaande hoogbouw.
- 2.52 Stad Gent streeft er naar om alle automaten met PET-flessen en blikjes uit de scholen van het stedelijk onderwijs, de musea en andere stadsgebouwen te houden.
- 2.53 We voeren de strijd tegen zwerfvuil en sluikstorten op. Het veegplan wordt dynamischer. Waar nodig plaatsen we meer en/of grotere afvalbakken of wordt de ophaalfrequentie verhoogd.
- 2.54 We trachten de Gentenaars actiever te betrekken en maken de regels voor omgaan met afval nog breder en duidelijker bekend. Wie zich daar niet aan houdt, moet geverbaliseerd en bestraft worden. Dat kan niet alleen met geldboetes, maar ook met werkstraffen.
- 2.55 Buurtwerking en sociale cohesie zijn belangrijk in de strijd tegen zwerfvuil en sluikstorten. De netheidscharters worden verder uitgebouwd en gestimuleerd.
- 2.56 Er komen gerichte acties en programma's over hoe om te gaan met afval voor nieuwkomers en studenten.
- 2.57 Het overlastteam van de Gentse politie beteugelt het achterlaten van zwerfvuil en sluikstorten en maakt daarbij gebruik van camera's.
- 2.58 Het MOS-programma (Milieuzorg Op School) waarin de afval- en zwerfvuilproblematiek ruimschoots aan bod komt, zetten we onverminderd voort. De sensibilisering en educatie bij jongeren tussen 12 en 18 jaar moet verbeterd worden.
- 2.59 De Stad gaat door met haar integraal waterbeleid waarbij maximaal ingezet wordt op:
- ruimte voor water en het laten infiltreren van hemelwater (in kader herstel/behoud grondwaterpeil).
 - het maximaal hergebruik en/of buffering van hemelwater.

- in tweede orde, het vertraagd afvoeren van hemelwater.
 - het scheiden van afval- en hemelwater.
 - werk maken van duurzaam watergebruik bij de eigen stadsdiensten en sensibilisering van de burgers.
- 2.60 Waar de ondergrond het mogelijk maakt, worden voor nieuwe wijken, verkavelingen, bedrijventerreinen, parkeerterreinen en parken voorwaarden opgelegd om hemelwater zo veel mogelijk ter plaatse te laten infiltreren o.a. door de aanleg van buffer- en infiltratievoorzieningen (wadi's). Dit wordt ook meegenomen bij elke heraanleg.
- 2.61 Er is geen ruimte voor bebouwing op plaatsen met hoge ecologische waarde of plaatsen die gevoelig zijn voor wateroverlast. Gent past de watertoets onverkort toe.
- 2.62 Door sensibilisering en controle wordt het verharderen van voortuintjes tegengegaan.
- 2.63 Waar gescheiden riolering wordt aangelegd sensibiliseren en stimuleren we de Gentenaars om ook hun hemelwater af te koppelen van het afvalwatersysteem.
- 2.64 Het project van de sanering en opwaardering van De Lieve wordt verder gezet.
- 2.65 Er komt een streng vergunningsbeleid op het gebruik van grondwater. Dit wordt enkel toegestaan indien er geen alternatief is en het zuinig gebruik ervan gewaarborgd is.
- 2.66 Waterlopen worden zoveel mogelijk natuurlijk ingericht, o.m. door 'project groene oevers' en groene eilanden. Langs de oevers creëren we blauwe assen als wandel- en fietsverbinding.
- 2.67 Premies voor groendaken en hemelwaterputten blijven behouden.
- 2.68 De haven van Gent breidt haar duurzaamheidsbeleid uit en ontplooit zich tot de leefbaarste, duurzaamste en meest groene haven in de Hamburg-Le Havre-Range.
- 2.69 We gebruiken de waterlopen als alternatief voor personenvervoer (watertaxi's) en distributie van goederen en hanteren ecologische criteria voor de vaartuigen.
- 2.70 Gent blijft de Veggiehoofdstad van Europa. De Stad Gent voert een actief voedselbeleid gericht op het promoten van gezond en betaalbaar voedsel, het stimuleren van vervangen van vlees, het stimuleren van biolandbouw, het vermijden van voedselverlies, en tracht hierin alle Gentenaars te betrekken. Er komen stimulerende actieprogramma's voor specifieke doelgroepen zoals jongeren, bedrijven, etc.
- 2.71 Het nieuwe stadsbestuur richt een 'foodcouncil' op naar het voorbeeld van de Canadese stad Toronto. Deze foodcouncil zorgt voor een cluster van lokale initiatieven rond voeding en geeft het stadsbestuur advies rond een breed gamma van onderwerpen betreffende gezond en betaalbaar voedsel.

- 2.72 Gent stimuleert lokale voedselproductie en –consumptieketens met onder meer volkstuinen, stadslandbouw, biomarkten en voedselteams in Gent.
- 2.73 Gent trekt bioboeren aan in de rand van de stad.
- 2.74 Voedselverlies wordt vermeden. Er wordt gekeken hoe de Voedselbank kan samenwerken met de Gentse horeca, organisaties en bedrijven.

3. MOBILITEIT

De levendigheid en het bruisende karakter van steden worden mee bepaald door de manier waarop we vlot en veilig de vele verplaatsingen van woning naar werk, naar school, naar winkels, naar ontspanningscentra kunnen maken.

De stijgende welvaart en het autobezit, de uitdeinende regio en grotere bezoekersaantallen maken dat de mobiliteit in de steden in de laatste jaren is blijven toenemen. Dat is ook zo in Gent. We merken daarbij dat alle vervoerssystemen onder druk komen te staan. Het leidt ook tot een groot beslag op de openbare ruimte en het legt een hypotheek op de leefbaarheid van hele wijken en straten. Het zorgt voor dagelijkse files, teveel fijn stof, toenemende geluidshinder en verkeersonleefbaarheid op vele vlakken. De parkeerdruk in de kernstad is hoog. Het openbaar vervoer verloopt niet voldoende vlot en de fietser en/of voetganger krijgt niet altijd waar hij/zij recht op heeft. Gent heeft de grens bereikt van het aantal wagens die de stad dagelijks kan verwerken. Ook het feit dat het aantal verkeersslachtoffers in Gent hoger ligt dan in de meeste andere Vlaamse steden is al een voldoende reden om nog meer in te zetten op zachtere vormen van mobiliteit.

Om die groeiende verkeersdruk te keren moeten we kiezen voor een stadsvriendelijke mobiliteit waarbij het openbaar vervoer, de fiets en voetganger centraal staan volgens het STOP-principe (Stappen, Trappen, Openbaar Vervoer, Personenwag(en)). Dat is noodzakelijk om voor iedereen een leefbare woonomgeving en een vlotte bereikbaarheid van de hele kernstad en andere woonkernen te garanderen.

Naar analogie met de trend in andere grote Europese steden werken we daarom aan een verkeersconcept dat de gefaseerde overstap naar duurzame vervoerswijzen voor brede lagen van de bevolking mogelijk maakt. Gebruiksgemak, bereikbaarheid, betaalbaarheid en veiligheid staan daarbij voorop. Deze overstap stimuleren we zowel door het sensibiliseren van de bevolking om tot een mentaliteitswijziging te komen, als door het stapsgewijze ontmoedigen van het autogebruik voor verplaatsingen in de stad en door de uitbouw van volwaardige alternatieven.

We ijveren voor een daling van het autogebruik in het algemeen, en in de kernstad en de woonkernen in het bijzonder. Hoe makkelijker het wordt om de auto te laten, hoe minder mensen er gebruik zullen van maken. Het moet in Gent mogelijk worden om zonder auto een comfortabel en aangenaam leven te leiden.

We zorgen ervoor dat de extra mobiliteit verbonden met nieuwe stadsontwikkelingsprojecten maximaal op duurzame wijze verloopt. Het bijkomende autoverkeer dat ontstaat door de nieuwe stadsontwikkelingsprojecten, de verdere verdichting en het intensiever gebruik van ruimtes binnen de stad, moet worden gecompenseerd door een globale verschuiving naar andere vervoerswijzen.

Dit bereiken we prioritair door een verhoging van het OV-aanbod, alsook met kwalitatieve fiets- en voetgangersinfrastructuur. Ook alternatieven zoals autodelen en de bouw en de ontwikkeling van autoluwe wijken worden gepromoot en ondersteund.

Verder ontwikkelen we de nodige beleidsinstrumenten om het aantal parkeerplaatsen en garages in de binnenstad niet langer te laten toenemen. De bestaande parkeerinfrastructuur komt in de eerste plaats ten goede van de bewoners uit de onmiddellijke omgeving.

De Park&Ride aanpak, het afwerken van de R4 en de herinrichting van de invalswegen zullen op langere termijn de mogelijkheid bieden om de R40 waar mogelijk om te vormen tot een volledige groene boulevard met 2 x 1 rijstrook en ruimte voor bomenrijen en een cirkeltram.

Het spreekt vanzelf dat de stad met de auto toegankelijk blijft voor mensen die er moeten zijn en die geen alternatief hebben om zich te verplaatsen.

Buurtparkings op strategische plaatsen komen waar mogelijk in de plaats van straatparkeren of privégarages in te kleine woningen of in onleefbare binnenkernen. De omgeving van knooppunten van openbaar vervoer leent zich bij uitstek om na te gaan of het parkeeraanbod verminderd kan worden.

Daarmee willen we voor elke Gentenaar vooral de leefbaarheid en de veiligheid verbeteren, de milieuhinder afbouwen en belangrijke stappen zetten in de richting van een klimaatneutrale stad. Fiets en tram zijn daarbij de speerpunten in het mobiliteitsbeleid.

Dit nieuwe verkeersconcept wordt stap voor stap opgebouwd in functie van het realiseren van alternatieven.

Kortom: Gent heeft de ambitie om koploper te zijn in Vlaanderen op het vlak van duurzame mobiliteit en daarbij de leefbaarheid van alle Gentenaars maximaal te waarborgen.

Actiepunten:

- 3.1 We bouwen aan de rand van de stad (begrensd door de verkorte R40) een ring van Park&Ride parkings vertrekkende van de reeds bestaande Park&Ride parkings. Vanaf daar krijgt het openbaar vervoer maximaal voorrang via aparte beddingen en verkeerslichtenbeïnvloeding wat een vlotte verbinding met de kernstad en de andere woonkernen mogelijk maakt. Zo worden automobilisten die van buiten Gent onze stad bezoeken, opgevangen en aangemoedigd om aan de rand van de stad over te stappen op het openbaar vervoer. Eens dat gerealiseerd, wordt het aantal rijstroken voor het binnenrijdend verkeer verminderd.
- 3.2 Voorrang aan bewoners, en investeren in Park&Ride-infrastructuur en buurtparkings kan niet zonder het gradueel verhogen van de parkeertarieven voor bezoekers.
- 3.3 De nieuwe bestuursploeg aanvaardt het principe van olopemde parkeertarieven – in concentrische cirkels - richting stadscentrum als sturend instrument in het ontmoedigen van de autobereikbaarheid van de binnenstad voor bezoekers. Een aanpassing van de parkeertarieven moet ook het langparkeren in de parkings tegengaan.

- 3.4 Voor het goederentransport naar het centrum van de stad wordt een stadsdistributiecentrum uitgebouwd. Op die manier voorkomen we dat grote vrachtwagens zich nog langer door het stadscentrum moeten wringen. Vanuit het stadsdistributiecentrum worden de goederen via schepen en/of kleine, milieuvriendelijke vrachtwagens verder verdeeld naar de kleinhandel én andere winkels.
- 3.5 Er wordt werk gemaakt van het verbeteren van de oversteekbaarheid van de R40 (kleine stadsring) voor fietsers en voetgangers.
- 3.6 De bestaande en nieuwe Park&Ride parkings worden actief en duidelijk gepromoot tijdens evenementen, de koopjesperiode, eindejaarsshopping en in de weekends.
- 3.7 De Park&Ride parkings worden ook ingeschakeld in functie van alternatief autogebruik (carpool, eventpool, schoolpool) of als aansluitingspunt voor fietsverhuur.
- 3.8 In de gehele stad wordt er gestreefd naar stille leveringen. Mits strenge voorwaarden en de nodige vergunning kunnen ze ook 's nachts worden uitgevoerd.
- 3.9 Op openbaar vervoertrajecten binnen de R40 (kleine stadsring) worden er tijdens de ochtend- en avondspits zo weinig mogelijk huis- of bedrijfspuilophalingen en laad- en los bewegingen uitgevoerd.
- 3.10 Bij de Vlaamse regering wordt aangedrongen op een verkeersveilige verbinding Afrikalaan-Vliegtuiglaan (na de realisatie van de Handelsdokbrug) en de sluiting van de R4-Noord door middel van de Sifferverbinding.
- 3.11 Het stadsbestuur zal erop staan dat het mee zeggenschap krijgt over het beleid en de investeringen in het openbaar vervoer die door De Lijn in de Gentse regio worden ontwikkeld. Dit moet onder meer concreet gestalte krijgen door een apart directiecomité voor de Gentse regio waarin het Gentse stadsbestuur een directe vertegenwoordiging krijgt.

Om de investeringen in de aanleg van nieuwe tramlijnen te versnellen zal het Gentse stadsbestuur naar Antwerps en Limburgs voorbeeld optreden als co-financier in de PPS-projecten die daarvoor moeten worden opgezet, o.m. met een vast deel van de parkeerinkomsten van het Mobiliteitsbedrijf.

Verder zal het stadsbestuur bij De Lijn aandringen op volgende maatregelen:

- in het kader van het netmanagement en de strijd tegen overvolle trams en bussen moet de frequentie van de hoofdlijnen in Gent verhoogd worden tot 1 tram/bus per 6 minuten en worden nieuwe tramstellen ingezet;
- we willen een gebiedsdekkend laatavond- en nachtnet dat de hoofdlijnen van het dagnet bedient met op elke lijn een laatste rit tussen 0 en 1 uur 's nachts;
- De Lijn moet snel overschakelen naar bussen op Compressed Natural Gas (CNG).

- Het nieuwe bestuur wil de uitbouw van een dubbele cirkellijn, met trams langsheen het tracé van de R40 en met bussen die de kernen van de deelgemeenten verbinden.
- 3.12 Wij blijven onverkort kiezen voor een fijnmazig tramnet in Gent. Hiervoor moet het Pegasusplan onverminderd worden uitgevoerd. Naast de spoedige realisatie van de reeds voorziene verlengingen richting Zwijnaarde, UZ Gent, en op The Loop, betekent dit in de eerste plaats dat er in de komende legislatuur een doorbraak komt in de realisatie van de vertramming van lijn 3 (richting Mariakerke), lijn 7 (deel Sint-Pietersstation - Dampoortstation) en de tramlijn tussen het Neuseplein en de Dampoort in het kader van het project Oude Dokken. Er moet met de realisatie van minstens één van die tramlijnen gestart worden.
- 3.13 De Stad Gent maakt snel werk van de omschakeling van de verkeerslichten zodat het openbaar vervoer altijd groen licht krijgt bij het naderen van het kruispunt. Bij het Vlaams Gewest wordt aangedrongen om hetzelfde te doen op de gewestwegen op Gents grondgebied.
- 3.14 Voor het verbeteren van de doorstroming wordt in samenwerking met De Lijn een studie en inventaris opgemaakt van potentiële bijkomende eigen beddingen voor tram en bus. Deze worden daarna stelselmatig uitgewerkt en uitgevoerd.
- 3.15 Het verbeteren van de doorstroming voor het tramverkeer aan de Keizerspoort wordt prioritair uitgevoerd. Zo wordt de Park&Ride in Gentbrugge beter ontsloten.
- 3.16 De Stad investeert in de verbetering van het comfort voor de gebruiker van het openbaar vervoer (duidelijke en zichtbare overstaplijnen, kwaliteit halteinfrastructuur) bij belangrijke knooppunten (Sint-Pietersstation, Dampoort, Zuid, Sint-Jacobs, Rabot-Griendeplein). Dit geldt in bijkomende orde ook voor de overstaplijnen naar fietsenstallingen en autodeelplaatsen.
- 3.17 Het stadsbestuur eist dat De Lijn verder investeert in beter toegankelijke perrons (verhoogde perrons, aanrijdbare boordstenen) en in uitgestulpte haltes (waarbij de bus op de rijbaan stopt) om de doorstroming te verbeteren.
- 3.18 Op de eindhaltes van lijnen van openbaar vervoer komen er degelijke fietsenstallingen, fietskluizen, publiek sanitair en Park&Ride.
- 3.19 Het openbaar vervoer in Gent blijft gratis voor de Gentse jongeren tot 15 jaar.
- 3.20 De Lijn en de organisatoren van evenementen moeten ervoor zorgen dat in tickets voor betalende evenementen en voorstellingen (vanaf een drempel van 300 toeschouwers) steeds een ticket voor het openbaar vervoer begrepen is.
- 3.21 In overleg met het Vlaams Gewest en met De Lijn, zet het stadsbestuur - in afwachting van de aanleg van een tramlijn - langsheen de N70 (Antwerpsesteenweg-Nieuwelaan-Victor Braeckmanlaan-Land van Waaslaan), alles in het werk om een

hoogfrequente busverbinding te realiseren via een maximaal vrije busbaan vanaf P&R Oostakker tot aan Dampoort.

3.22 Het stadsbestuur dringt bij de NMBS aan op volgende maatregelen:

- de uitbouw van een Gents voorstadsnet met frequentere en soepele treinverbindingen tussen de bestaande kleine stations rond Gent en Gent Sint-Pieters en Gent Dampoort. Nieuwe stopplaatsen (zoals Muide) worden in dit voorstadsnet geïntegreerd.
- Er wordt een oplossing uitgewerkt, al dan niet in samenwerking met De Lijn, voor een degelijke openbaar vervoersverbinding tussen de stad, de haventerreinen en de kanaaldorpen aan de oostzijde van het kanaal, en Zelzate, waarbij de inzet van lijn 204 een van de mogelijkheden is.
- Van zodra het kan (vier sporen Denderleeuw-Brussel en afwerking Gent-Sint-Pieters) wordt de rechtstreekse verbinding tussen Gent-Sint-Pieters en Brussel op frequentie van 4 treinen per uur gebracht en wordt er tussen Gent Dampoort en Brussel een regelmatige treinverbinding met een verhoogde frequentie in de spits voorzien.
- Gent moet na middernacht per trein verbonden zijn met Brussel en de andere grotere steden in Vlaanderen.

3.23 Wij blijven ons inzetten voor een doorgedreven uitbouw van een fijnmazig en veilig fietsnet met als doel alle belangrijke voorzieningen, scholen, stations en recreatieve plekken veilig per fiets bereikbaar te maken. Daarbovenop komt er een netwerk van snelfietspaden voor veilige verbindingen op lange afstand tussen het centrum, de wijken, de haven en de voorstads-kernen. Waar veel fietsers voorbijkomen kunnen fietsstraten – straten met voorrang voor de fietsers - worden overwogen. Er komen voldoende veilige fietsenstallingen (onder meer fietstrommels) in woonwijken, bij winkelcentra, culturele en recreatieve infrastructuur en bij administratieve diensten. Op de drukst bezochte plekken zijn deze stallingen overdekt.

3.24 De missing links in het (hoofd)fietsroutenetwerk worden versneld uitgevoerd, en waar nodig met ongelijkgrondse kruisingen. Het gaat daarbij o.m. om :

- De fietsas van Coupure Links tot aan de Trekweg. Langs de Coupure Links wordt de fietsas omgebouwd tot een fietsstraat met toegangsverkeer beperkt tot de omwonenden.
- De as Baudelookaai-Koepoortkaai wordt een aangename, veilige fietsroute tussen St.-Jacobs en St. Anna.
- De bouw van een brug over, of tunnel onder, de Deinseseesteenweg, voor voetgangers en fietsers om de dorpskern van Drongen te bereiken vanuit andere delen van Drongen.
- De realisatie van de fietsverbinding vanaf het Westerringspoor langs de Bourgoyen – Malem – Watersportbaan – Blaarmeersen tot aan de Fabiolalaan en het Sint-Pietersstation mede door de bouw van fietsbruggen en een ongelijkgrondse kruising aan de Drongenseesteenweg
- De heraanleg van de Bisschopstraat en de Franse Vaart tot een veilige fietsroute.

- 3.25 Het bestaande fietsroutenetwerk wordt aangevuld met radiale netwerken die de twee hoofdstations als bestemming hebben (Gent Sint-Pieters en Dampoort). Daardoor krijgen de verschillende wijken veilige fietsassen naar die stations. Een voorbeeld daarvan is de verbinding van Ledeborg naar Gent Sint-Pieters (met onder meer Stropbrug – Burggravenlaan)
- 3.26 Hoofdwegen worden systematisch gescreend in functie van het wegwerken van de zwakke punten voor fietsers (bv. Brugsesteenweg, Europabrug, maar ook op- en afritten van R4). We vermijden dat fietsvoorzieningen plots stoppen of doodlopen. Bij heraanleg van straten en fietspaden hebben we aandacht voor het wegwerken van drempels (niveauverschillen) aan op- en afritten van fietspaden.
- 3.27 De fietsambtenaar wordt een fietsmanager. Zijn taak bestaat er in het fietsgebruik in de stad te promoten en te zorgen voor meer voorzieningen voor fietsers. Hij moet er met de nodige kennis van zaken voor zorgen dat bij elke gewestweg die heraanlegd wordt, men de fietser niet over het hoofd ziet. Hij ziet er op toe dat de fietsambities op papier ook wel degelijk op het terrein worden waargemaakt.
- 3.28 We kiezen voor monoliete materialen (asfalt en beton) voor de aanleg van bij voorkeur vrijliggende fietspaden, en prioritair strooien en sneeuwvrij maken van de hoofdfietsroutes.
- 3.29 Om fietsen efficiënter en aangenamer te maken investeert Gent in conflictvrije kruispunten met onder meer aparte fietsafslagen naar rechts. Als we zeker zijn dat de veiligheid van andere weggebruikers is gegarandeerd, kan ook gebruik worden gemaakt van het nieuwe verkeersbord om rechts af te slaan door rood voor fietsers mogelijk te maken.
- 3.30 Gent maakt werk van de herwaardering van het netwerk van trage wegen die vertrekken vanuit en lopen doorheen de deelgemeenten. In het bijzonder voor woon-schoolverkeer wordt maximaal naar veilige fietsroutes gekeken, waarvoor desgevallend alternatieve routes worden gepromoot.
- 3.31 Fietsroutes worden systematisch bewegwijzerd d.m.v. een km- en tijdsduuraanduiding.
- 3.32 In het centrum van de stad en aan de stations Gent Sint-Pieters en Gent Dampoort wordt een fietsservicepunt uitgebouwd. Dit omvat een bewaakte fietsenstalling, een fietspomp met perslucht en een herstelpunt waar fietsers terecht kunnen voor kleine, noodzakelijke herstellingen.
- 3.33 Verspreid over de stad worden fietspompen met perslucht voorzien aan gevels van openbare gebouwen en aan de kleinere NMBS-stations.
- 3.34 Bij het plaatsen van bijkomende fietsenstallingen wordt eerst naar een alternatief gezocht alvorens parkeerplaatsen te schrappen.

- 3.35 Het stadsbestuur pleit bij de hogere overheid voor een sluitend fietsregistratiesysteem om fietsdiefstal te ontmoedigen. We helpen ook mee om het helen en verkopen van gestolen fietsen te bestrijden.
- 3.36 We wensen dat Gentenaars, pendelaars, en bezoekers aan de stad, op verschillende, duidelijk aangegeven plekken in de stad, een fiets kunnen gebruiken en deze elders terug kunnen zetten ('leenfietsen'). Daarvoor zoeken we naar een soepele en betaalbare formule.
- 3.37 Er komen meer stimulerende voorlichtings- en sensibiliseringsacties naar fietsgebruik. Zo blijft Gent meedoen met de campagne 'Met belgerinkel naar de winkel' en stimuleert op die manier zo veel mogelijk mensen om hun boodschappen met de fiets te doen. Daarnaast zet de Stad Gent projecten op om jongere en oudere Gentenaars (beter en veiliger) te leren fietsen.
- 3.38 Iedereen is voetganger, hoe kort de verplaatsing ook is. Er wordt verder werk gemaakt van een doorgedreven voetgangersbeleid, waarin een optimale toegankelijkheid en verkeersveiligheid voorop staan.
- 3.39 De heraanleg van voetpaden in slechte staat wordt prioritair uitgevoerd.
- 3.40 We willen zoveel mogelijke comfortabele en veilige obstakelvrije voetpaden met voldoende ruimte zodat rolstoelgebruikers en kinderwagens gemakkelijk door kunnen. Obstakels op voetpaden, pleinen en in voetgangersgebied, worden weggewerkt of kunnen vermeden worden via een aangepast alternatief. Hiermee wordt nauwgezet rekening gehouden bij het uitreiken van nieuwe vergunningen voor nutsvoorzieningen, publiciteitspanelen of straatmeubilair. Net zoals voor uitstallingen en terrassen, moet de overheid in haar ontwerpen en haar vergunningenbeleid, bijzonder streng zijn inzake vrije doorgang op trottoirs.
- 3.41 Hoofdwegen worden systematisch gescreend in functie van het wegwerken van de minder veilige oversteekplaatsen voor voetgangers.
- 3.42 We kiezen voor het creëren en inrichten van veilige en comfortabele voetgangersnetwerken, ook buiten het voetgangersgebied.
- 3.43 De accentverlichting op oversteekplaatsen voor voetgangers en fietsers wordt uitgebreid.
- 3.44 Er wordt een studie uitgevoerd over herkomst en bestemming van het autoverkeer in Gent zodat doelgerichter kan worden ingespeeld op verschuivingen in de modal split.
- 3.45 We trekken het aantal autoloze zondagen alvast op naar twee per jaar. Die gaan door minstens binnen de R40 en in een aantal kernen van de deelgemeenten. Deze autoloze zondagen vormen de basis voor andere initiatieven die de mogelijkheden van een autoluwe stad in de kijker zetten.

- 3.46 Om de verkeersleefbaarheid in de binnenstad te verhogen onderzoeken we hoe doorrijtrajecten kunnen worden geknipt. Daarbij wordt nagegaan hoe het in- en uitgaand verkeer via de parkeergeleiding rechtstreeks naar de parkings in de binnenstad van en naar de R40 (kleine stadsring) en het hoofdwegennet (R4/E40/E17) geleid kan worden. Dit kan de mogelijkheid bieden om bijkomende gebieden in het centrum autovrij te maken.
- 3.47 De toegang tot het voetgangersgebied in de binnenstad wordt effectief beperkt en gecontroleerd (inclusief het doorrijverbod) met behulp van camerabewaking met nummerplatherkenning.
- 3.48 We waken over het klantvriendelijke karakter van het taxi-aanbod door met de sector een klantencharter op te maken, de tarieven in toom te houden en het gedeeld gebruik over gelijklopende routes mogelijk te maken en te promoten.
- 3.49 We breiden autodelen fors uit over de hele stad en maken daarvoor een actieplan op in samenspraak met de dienstverlenende bedrijven en/of organisaties. Daarin wordt ook ruimte voorzien voor bedrijven en non-profit organisaties (Stad Gent, Ugent, hogescholen, ziekenhuizen, ea.) die hun eigen wagenpark ter beschikking willen stellen voor buurtbewoners.
- 3.50 Wanneer de vraag komt van een beduidende meerderheid van de buurtbewoners onderzoeken we hoe we die buurt autoluw kunnen maken (met enkel bestemmingsverkeer).
- 3.51 We introduceren nieuwe parkeerconcepten, zoals Parking+ (zoals thans voor zorgverstrekkers) en de parkeermakelaar. De taak van de parkeermakelaar bestaat er in de bestaande parkeerinfrastructuur efficiënter te benutten ten behoeve van de bewoners. Zo moet hij o.m. werk maken van het openstellen van parkings van bedrijven, overheden en winkels buiten de kantoor- of winkeluren. Dit geldt bvb. voor de parkings van het AZ Sint-Lucas en van het gerechtsgebouw aan de Opgeëistenlaan. De parkeermakelaar zal deel uitmaken van het Mobiliteitsbedrijf.
- 3.52 We blijven bewonersparkeren ondersteunen waar nodig, en over de hele stad. Waar mogelijk worden aparte buurtparkings voorzien, eventueel half ondergronds, gecombineerd met speel- en sportterreintjes. Elders zorgt een aangepast parkeerregime ervoor dat het bewonersparkeren voorrang heeft. Hiertoe worden waar nodig bewonersplaatsen voorbehouden. De algemene parkeerduur voor straatparkeren voor niet-bewoners wordt beperkt. In handelsstraten komt een flexibel systeem dat de rotatie in het parkeren overdag bevordert en de parkeergelegenheid 's avonds voorbehoudt voor bewoners.
- 3.53 Elke parking (zeker bovengronds maar in principe ook ondergronds) is ook voorzien van een parkeerruimte voor fietsers en van bredere plaatsen voor jonge ouders.
- 3.54 Het parkeren bovengronds wordt beter omkaderd via markeringen op de weg zodat enkel wordt geparkeerd waar dit wettelijk mogelijk is (afstand tot kruispunten en zebrapaden; niet voor garages, enz.).

- 3.55 Nabij de afrit van de autosnelweg, in de zone tussen de Sint-Lievenslaan en de Okapistraat, bouwen we een uitgebreide Park&Ride met rechtstreekse toegang voor het verkeer komende van de autosnelweg en de kleine ring. Deze P&R laat toe om meteen over te stappen op de bestaande tramlijn 4 in de richting van het stadscentrum en op de toekomstige tramlijn 7 (prioritair te realiseren tussen het Sint-Pietersstation en de Zuid), waardoor ook een optimale verbinding ontstaat met de stations, het ICC, de zone rond het Citadelpark en het kunstenkwartier. Nabij de P&R worden ook een fietsenparking en een verhuurcentrum voor deelfietsen uitgebouwd. Het verkeer dat de B401 volgt, kan enkel deze P&R in- en uitrijden en niet verder stadinwaarts rijden. Aan het Vlaams Gewest wordt gevraagd om het resterende gedeelte van de B401 af te breken, waardoor het Zuidpark gevoelig kan vergroot worden. Wagens die willen doorrijden in de richting van het stadscentrum zullen de autosnelweg dienen te verlaten op de afrit 'Alle richtingen' en via de kleine ring of een versmalde weg langsheen de Zuidparklaan moeten rijden.
- 3.56 Verkeersveiligheid is een prioriteit. Daarom wordt de hele binnenstad binnen de R40 zone 30, met inbegrip van de Brugse Poort en de wijk Rabot, met uitzondering van de as Nieuwe Wandeling-Tolhuis. Daarenboven wordt de zone 30 ook uitgebreid tot alle woonstraten en wijkverzamelstraten buiten de R40. Strenge controles, heraanleg en sensibilisering maken dat zone 30 geen dode letter blijft. Daarbuiten kunnen invalswegen, ring- en verbindingswegen zone 50 blijven, maar ze zijn steeds uitgerust met veilige en comfortabele fietspaden.
- 3.57 Op korte termijn wordt ook zone 30 ingevoerd of worden woonerven aangelegd in de woongebieden van de deelgemeenten waar dit nog niet het geval is (Drongen, Wondelgem, enz.).
- 3.58 Bij de (her)inrichting van straten en pleinen wordt het begin en einde van zone 30-gebieden voorzien van een duidelijke en leesbare poortfunctie. Dit gebeurt niet alleen door gepaste signalisatie maar mede door infrastructurale maatregelen zoals de insnoering van wegbreedte, asverschuivingen en verkeersdrempels.
- 3.59 Buiten de bebouwde kom wordt de snelheid op Gents grondgebied tot 70 km/uur beperkt op de gewone wegen.
- 3.60 Aan het Vlaamse Gewest wordt gevraagd om binnen de Gentse agglomeratie de snelheid op de auto(snel)wegen omwille van veiligheid en luchtkwaliteit te beperken tot 100km/u., behoudens stroken waar er nu reeds een snelheidsbeperking van 90 km/u. in voege is.
- 3.61 Gevaarlijke kruispunten worden heringericht op maat van de jonge fietser en voetganger, waarbij zoveel mogelijk naar conflictvrije regelingen wordt gestreefd.
- 3.62 Vanuit deze principes wordt bij de Vlaamse overheid verder gepleit voor een verkeersveilige en leefbare heraanleg van de grote steenwegen.

- 3.63 We zetten verder gerichte sensibiliseringsacties op rond verkeersveiligheid, i.s.m. mobiliteitsorganisaties en met de buurten en de wijken (inwoners, werknemers, handelaars, ...).
- 3.64 Bij openbare werken waken we over de leefbaarheid voor de omgeving, maar ook over de leefbaarheid voor alle weggebruikers, door de hinder te beperken. Ook omleidingen moeten beperkt, duidelijk aangeduid en verkeersveilig zijn voor automobilisten, fietsers en voetgangers. Ook de toegankelijkheid van woningen, bedrijven en handels- en horecazaken moet gegarandeerd blijven.
- Door een betere coördinatie van de werken via de 'Minder-hinder-cel', wordt mobiliteitsimpact van werken maximaal beperkt. We gebruiken hierbij, naast duidelijke en afdoende signalisatie op en rond de werf, ook nieuwe technologie, zoals apps, automatische GPS-updates, dynamische verkeersgeleiding en sociale media. Via de website moet iedereen een overzicht van de werken, de omleidingen, de te verwachten hinder en alternatieve routes kunnen opvragen en downloaden.
- 3.65 Het stadsbestuur en de stadsbedrijven zullen een duurzaam bedrijfsvervoersplan opstellen voor het eigen personeel en voor de eigen bevoorrading (leveringen), als voorbeeld voor anderen in de regio. Verder zullen ook de Universiteit Gent, de Gentse hogescholen en kleine en grote bedrijven worden ondersteund in de ontwikkeling en in praktijk brengen van duurzame bedrijfsvervoersplannen.
- 3.66 Bedrijventerreinen worden zoveel als mogelijk aangesloten op reguliere lijnen van het openbaar vervoer.
- 3.67 Een transparant vrachtroutenetwerk maakt dat het doorgaand vrachtverkeer van en naar het havengebied en de andere industriegebieden in Gent uit het woongebied en de woonkernen wordt geweerd. Het experiment met de vrachtwagensluizen in Rieme wordt uitgebreid naar andere kanaalgemeenten en wordt van voldoende en duidelijke signalisatie voorzien. Het vrachtroutenetwerk is ook ontsloten via GPS. Voor aan- en afvoer naar bedrijven in het woongebied wordt per bedrijf een vaste route bepaald van en naar het hoofdwegennet (R4/E40/E17).
- 3.68 We bouwen, in samenwerking met Vlaams Gewest, een truckparking uit op de linkeroever van het kanaal Gent-Terneuzen en voorzien bijkomende basisinfrastructuur voor truckers op de rechteroever, om de overlast in de Oude Dokken en Muide-Meulestede weg te nemen.
- 3.69 Bij evenementen van een zekere omvang dienen de organisatoren een mobiliteitsplan op te maken.
- 3.70 We helpen alle Gentse scholen met het uitwerken en toepassen van een doorgedreven schoolvervoersplan.

- 3.71 Het stadsbestuur overlegt structureel met alle stakeholders bij het uittekenen en de uitvoering van het mobiliteitsbeleid. Op deze wijze doen we beroep op hun expertise en betrokkenheid bij het mobiliteitsvraagstuk. Via participatiemethodieken gaan we ook in rechtstreekse dialoog met bewoners en weggebruikers over de kansen voor een andere mobiliteit.
- 3.72 De herinrichting van het Dampoortkruispunt en de Heuvelpoort moet de verkeersveiligheid voor de zwakkere weggebruiker in alle richtingen herstellen. De Dampoort moet in de eerste plaats een kwalitatief knooppunt van openbaar vervoer worden in een eigentijdse en nieuwe stationsomgeving met een volwaardig stationsplein en een beperkte parking. Om de geluidshinder en de luchtvervuiling maximaal te beheersen dienen de tunnelvarianten tussen de Koopvaardijlaan/Afrikalaan en de Kasteellaan prioritair te worden onderzocht en overwogen. Voor de thans onvoldoende gebruikte ruimte tussen de spoorweg en de Kasteellaan onderzoeken we de mogelijkheden voor wonen en een park, met een fiets- en voetgangerstunnel naar het Bijgaardepark.

4. STADSONTWIKKELING

We willen dat Gent zijn rol als Vlaamse grootstad verder opneemt. Daarom is een stadsontwikkeling nodig die een voldoende gedifferentieerd en betaalbaar woningaanbod mogelijk maakt, het handelscentrum, het dienstaanbod en het openbaar vervoersnet versterkt, Gent laat bloeien als stad van kennis en cultuur en de stedelijke economie een gezonde duw in de rug geeft.

In de voorbije bestuursperiodes zijn de grote lijnen uitgetekend voor de verdere ontwikkeling van de stad onder meer via het Ruimtelijk Structuurplan Gent. Veel daarvan is nog in volle ontplooiing of realisatie, andere ontwikkelingen vergen nog tientallen jaren vooraleer ze afgewerkt zullen zijn.

Maar ondertussen staat Gent als grootstad in Vlaanderen ook onder druk van een aantal nieuwe grote uitdagingen (bevolkingstoename door de demografische druk, de transitie naar een klimaatneutrale stad, meer plaats geven aan gezinnen met kinderen, de mobiliteitsdruk verminderen).

Het maakt alvast dat we bijkomende en aangepaste lijnen moeten uittekenen voor de ontwikkeling van onze stad in de komende jaren.

Gent is gelukkig nog altijd een stad op mensenmaat. De kunst zal er dus in bestaan om die ontwikkelingen te realiseren binnen de schaalgrootte van de stad en de geborgenheid die Gent eigen is, intact te laten.

De nieuwe bestuursploeg zal vooral oog hebben voor die onderdelen binnen de stadsontwikkeling die het meest onder druk staan, met name het wonen en de mobiliteit. Vooral in die domeinen zijn nieuwe ingrepen nodig op de weg naar een duurzame stadsontwikkeling.

Hierbij zullen twee doelstellingen centraal staan:

1. De in de stad aanwezige jongeren in de stad houden, wanneer ze aan hun gezinscarrière beginnen, en op die manier de uitstroom van jonge gezinnen met kinderen verminderen.
2. De tijd is rijp om te kiezen voor alternatieve vervoerswijzen om het autoverkeer in de stad niet langer te laten toenemen.

Om dit tot een goed einde te brengen willen we binnen de stedelijke regio tot samenwerking komen tussen alle besturen. Daarom zijn we van oordeel dat Gent een goede buur moet zijn voor de omliggende gemeenten. We willen dat Gent naar allianties zoekt om samen een coherente, samenhangende grootstedelijke ruimtelijke ontwikkeling op te zetten. Dit geldt onder meer voor de realisatie van de groenpolen, de verdere uitbouw van het openbaar vervoer en de uitbouw en afstemming van het handelsapparaat.

Actiepunten:

- 4.1 Zowel bij grote projecten, bij de aanpak van de 19^{de}-eeuwse gordel als bij de verdere verdichting van de kernstad staat de ambitie centraal om Gent als een leefbare stad te behouden en de selectieve stadsvlucht te keren. Daarom wordt er prioritair rekening gehouden met de bekommernissen van (gezinnen met) kinderen. Gent wil zich ook in die zin onderscheiden als de kindvriendelijkste stad in Vlaanderen.
- 4.2 We herzien het Ruimtelijk Structuurplan Gent (RSG) waar nodig via de opmaak van een nieuw globaal plan Duurzame Stadsontwikkeling. Dit vormt het kader om de nieuwe uitdagingen in te vullen binnen de huidige schaalgrootte die Gent eigen is. Daarbij worden ook aangepaste stadsontwikkelingsprogramma's voor de periode tot 2030 opgemaakt.
- 4.3 In functie hiervan wordt een lijst opgesteld van prioritair op te maken ruimtelijke uitvoeringsplannen met o.a. ook aandacht voor wijziging van bestaande RUP's in functie van duurzaamheidsambities. Deze lijst wordt regelmatig geactualiseerd en waar nodig bijgestuurd in functie van nieuwe noden en uitdagingen.
- 4.4 Bij de opmaak van nieuwe ruimtelijke uitvoeringsplannen en de aanpassing van bestaande plannen beperken we de dwingende regels tot hetgeen essentieel is voor het bereiken van de doelstellingen. We combineren de noodzakelijke ambitie voor de uitbouw van een duurzame stad met de soepelheid die past bij een dynamische stad.
- 4.5 Er is een tweejaarlijkse rapportage over de realisatie van de doelstellingen uit het plan Duurzame Stadsontwikkeling en de voortgang van de programma's.
- 4.6 De duurzaamheidsmeter wordt zo ruim mogelijk toegepast, tot op een zo kleinschalig mogelijk niveau.
- 4.7 De grote projecten moeten bijgestuurd kunnen worden in functie van zich wijzigende situaties. Ze krijgen een grotere koppeling en afstemming met programma's in de omliggende wijken.
- 4.8 De Stad Gent treedt verder op als sturende instantie, regisseur en coördinator van stadsvernieuwings- en stadsontwikkelingsprojecten, terwijl voor de uitvoering ervan in de regel beroep wordt gedaan op de privésector.
- 4.9 Alle betrokken partners in grote projecten onderschrijven een participatiepact waarin is opgenomen op welke manier bewoners en bewonersgroepen kunnen deelnemen aan de besluitvorming over het project. Dit moet uitmonden in bredere coalitie van samenwerking (tot en met co-partnerschap) voor de realisatie van bepaalde deelprojecten. Dit wordt onder meer een belangrijk aandachtspunt bij zowel de herinrichting van de stationsomgeving Dampoort, als bij de stadsvernieuwing van de Dampoortwijk ('Oud Sint-Amandsberg').
- 4.10 Bij de ontwikkeling van The Loop waakt het nieuwe bestuur erover dat op geen enkel moment de grenswaarden inzake mobiliteit worden overschreden, zoals

oorspronkelijk vastgelegd in de uitvoeringsplannen en de bijhorende mobiliteitseffectrapporten. De duurzaamheidsmeter wordt ingezet voor de beoordeling en de selectie van nieuwe economische projecten. We beogen daarbij een score van 'best practice'. We gaan tevens voor de uitbouw van een vooruitstrevend sitegebonden systeem voor verwarming en koeling.

- 4.11 We gaan voor de uitbouw van een wetenschapspark op "The Loop".
- 4.12 De nog te ontwikkelen zones B en C binnen het project van de Fabiolalaan worden maximaal ontwikkeld als duurzame wijken. Voor zowel de publieke als de private ontwikkelingen wordt gemikt op een verscheidenheid van architectuur. Voor sociale woningen en groepswohnungen wordt gewerkt met passiefbouw. Bij de selectie voor de private ontwikkeling wordt onder meer gebruik gemaakt van de duurzaamheidsmeter. Voor een kwart van het gebied beogen we het niveau van 'exemplary practice'¹, in de andere gedeelten wordt gestreefd naar minstens het niveau 'best practice'. Bij de keuze van de torens aan de Snepkaai houden we binnen de grenzen van het Gewestelijk RUP maximaal rekening met de woonkwaliteit en het evenwicht met de omgeving. Dit houdt in dat we streven naar torens die niet hoger zijn dan de minimale hoogtes zoals voorzien in het RUP.
- 4.13 We ontwikkelen de zone rond de Oude Dokken verder tot de geplande woonwijk en sturen het project bij door de voorziene groenoppervlaktes uit te breiden. De totale geplande wooncapaciteit wordt gevrijwaard. De zone ten westen van het Houtdok wordt niet bebouwd en krijgt vorm als een park voor de Muide, in aansluiting bij het thans bestaande parkje aan de Spadestraat. Ook de oeverzone tussen het Houtdok en de nieuwe woningen langs de noordzijde van het Houtdok zal maximaal open en groen aangelegd worden en hierbij aansluiten.
- Aan de overzijde van het water, ten oosten van het Houtdok, wordt langs het water een groot centraal wijkpark ontwikkeld. Het bouwblok dat daar voorzien was, zal niet op deze plaats gerealiseerd worden en vervangen worden door een groenzone. Deze groenzone kan nog uitgebreid worden door de Koopvaardijlaan te knippen of een ander tracé te geven.
- De geplande bouwblokken langs beide zijden van het Houtdok worden verschoven en opgenomen in de ontwikkeling van de zone tussen de Koopvaardijlaan en Afrikalaan. Meerdere bedrijven in deze zone zijn immers bereid tot gesprekken over een optimalisering van het ruimtegebruik of een herlocalisatie naar zones die beter geschikt zijn voor economische bedrijvigheid. Om het wonen in deze omgeving mogelijk te maken komt een nieuw Ruimtelijk Uitvoeringsplan tot stand voor minstens de zone tussen de Koopvaardijlaan, de Handelsdokverbinding, de Afrikalaan en de spoorweg Gent-Eeklo. De studie ter voorbereiding van dit RUP wordt meteen opgestart.

¹ De duurzaamheidsmeter biedt een objectiverende methode aan om duurzaamheid in brede zin te meten gedurende het ganse ontwikkelingsproces. Naargelang de behaalde score spreekt men van 'basic practice', 'good practice', 'best practice' of 'exemplary practice'.

- 4.14 Er blijft nood aan een grote, bijkomende krachtspanning voor de stadsvernieuwing in 19^{de}-eeuwse gordel. Daarvoor wordt een wijkontwikkelingsfonds in het leven geroepen met een grote inzet van middelen uit het Stedenfonds. Tegen het einde van de legislatuur wordt een derde van het budget van het Stedenfonds ingezet via dit wijkontwikkelingsfonds. Het fonds moet tevens toelaten om op opportuniteiten in te spelen. Het wijkontwikkelingsfonds grijpt enerzijds in op alle wijken met bijzondere noden, en wordt tevens geconcentreerd ingezet op bepaalde wijken waaronder alvast de Dampoortwijk en de wijk Muide-Meulestede. Ook Nieuw Gent heeft bijzondere aandacht nodig, met grondige renovatie van de bestaande sociale woningen en het volwaardig gebruiken van de open ruimte. Daarvoor wordt een omvangrijk en geïntegreerd programma uitgewerkt voor de komende twee bestuursperiodes. Het verhogen van het aanbod aan degelijke huisvesting en de inbreng van meer publiek beschikbaar groen zijn daarbij de belangrijkste hefboomen voor verbetering.
- 4.15 Stadsvernieuwingsprojecten worden sneller afgewerkt door een doorgedreven professionele projectwerking en doelgerichte partnerschappen
- 4.16 Er wordt in het kader van het nieuwe plan duurzame stadsontwikkeling werk gemaakt van een lange termijnplan en –strategie voor een sociale stadsvernieuwing in de 19^{de}-eeuwse gordel. Het plan is ook een hefboom voor het verkrijgen van meer middelen bij de Vlaamse regering.
- 4.17 Bij de stadsvernieuwingsprojecten staan we voor een geïntegreerde aanpak volgens drie beleidssporen: naast het ruimtelijk-fysieke, wordt parallel een socio-cultureel en socio-economisch luik uitgewerkt. Om deze projecten te financieren wordt onder meer structureel beroep gedaan op het Stedenfonds en op extra middelen van de Vlaamse regering voor stadsvernieuwingsprojecten.
- 4.18 De uitwerking van de projecten gebeurt aan de hand van wijkontwikkelingsplannen die samen met de betrokken wijkbewoners worden opgesteld en uitgewerkt.
- 4.19 Er worden concepten uitgewerkt en in praktijk gebracht voor de structurele aanpak van slechte woonblokken (cfr. te kleine bouwdiepte RSG 2003)
- 4.20 Naast de bijkomende woningbouw in de geplande grote stadsprojecten zoals de Gasmetersite, de Oude Dokken en Gent Sint-Pieters kan de verdere groei van het woningaanbod in onze stad enkel tot stand komen via:
- een globale en doordachte verdichting van de kernstad;
 - de uitbreiding van de kernstad door een doelgerichte verdichting van de 20ste-eeuwse suburbane gordel die direct aansluit op de kernstad;
- In de dichtbebouwde wijken van de 19^{de}-eeuwse gordel moet de verdichting op de ene plek de creatie van nieuwe open ruimte op andere plekken mogelijk te maken.

Er moeten verder nieuwe kwalitatieve concepten worden ontwikkeld voor het herinrichten van binnenblokken. Wonen en groen moeten daarbij centraal staan.

- 4.21 Het is evident dat bij nieuwe grote stadsontwikkelingsprojecten altijd onderzocht wordt welke gemeenschapsvoorzieningen, zoals crèches en/of een basisschool, hierbij noodzakelijk zijn.
- 4.22 Via actiever bouwblokkenonderzoek worden nieuwe mogelijkheden gedetecteerd. Hiertoe wordt een bouwblokteam opgericht.
- 4.23 We herontwikkelen de site van het Ottenstadion als een voorbeeldwijk van stadsontwikkeling voor de 21e eeuw (inzake energie, mobiliteit en woontypologie).
- 4.24 We kiezen voor meer en kwalitatieve publieke ruimte. De publieke ruimte is de woonkamer van de stad. Bij elk stadsontwikkelingsproject gaat daarom aandacht naar voldoende publieke ontmoetingsruimte (parken en pleinen). We werken daarbij naar meer samenhang, aandacht voor herkenbaarheid en geborgenheid (identiteit van de buurt) en een beheer in samenspraak met de omwonenden.
- 4.25 Bij de inrichting van het openbaar domein wordt uitgegaan van het principe: eerst de zachte weggebruiker.
- 4.26 Woonstraten, pleinen en parken worden zoveel mogelijk op maat van kinderen ingericht. We zorgen er voor dat kinderen zich op een veilige manier kunnen verplaatsen naar school, naar speelruimtes en naar recreatievoorzieningen. Er wordt in elke wijk en buurt werk gemaakt van een gebiedsdekkend en aaneengesloten speelruimteweefsel.
- 4.27 Het voetgangersgebied wordt waar noodzakelijk heringericht zodat het volwaardig aan deze functie beantwoordt.
- 4.28 Het samenhangend netwerk van publieke ruimtes in de binnenstad wordt na heraanleg van de centrumpleinen vervolledigd met opwaardering van het vernieuwde Zuid (Wilsonplein in samenhang met nieuwe ontmoetingsruimtes rond de Krook), Koophandelsplein & Bisdomplein, en via openleggen van de Nederschelde en Portus Ganda zo verder tot de heraan te leggen Dampoortknoop.
- 4.29 Er komt een aanvullend pleinenplan voor de herwaardering en herinrichting van pleinen in buurten en deelgemeenten. De pleinen krijgen opnieuw hun ontmoetingsfunctie en nodigen uit tot allerhande pleinactiviteiten (speelelementen, markten, feesten, enz.). In samenspraak met de deelgemeenten wordt per deelgemeente een publieke ruimte (park, plein, laan, steenweg...) geselecteerd als strategisch project voor de komende legislatuur.

- 4.30 Op de invalswegen wordt met het concept van stadspoorten gewerkt enerzijds als welkomstsignaal naar bezoekers anderzijds als waarschuwing voor wijzigende verkeersregimes (voorrang andere weggebruikers, start zone 30 binnenstad, edm.)
- 4.31 Er wordt voldoende plaats voor fietsers voorzien, zeker in straten met een druk woon-schoolverkeer. Kasseien tussen tramsporen worden zoveel mogelijk vervangen door een verharding die comfortabel is voor fietsers en voetgangers.
- 4.32 We springen zorgvuldig om met reclame op straten en pleinen.
- 4.33 We breiden het publiek sanitair uit over de hele stad. Het voldoet aan de noden van vrouwen en mannen en het is toegankelijk voor personen met een handicap. Het wordt degelijk onderhouden en is gratis.
- 4.34 We spelen de troeven van Gent als waterstad sterker uit. We creëren meer ruimte voor water, o.a. in functie van wateropvang en –infiltratie. De herinrichting van de Lieve kan hierbij als voorbeeld gelden. We koppelen en versterken daarbij het groenen waternetwerk in functie van de klimaatambities. Verder wordt het wonen langs en met uitzicht op het water als troef uitgespeeld. Het waternetwerk wordt verder ook benut als een potentiële corridor van rust en stilte, als speelelement in parken en als duurzaam transportmiddel.
- 4.35 Waterbuffering wordt intelligent ingezet als waterelement in nieuwe parken (bv. nieuw Bloemekenspark).
- 4.36 Het blauwe netwerk in de stad wordt verder vervolledigd; naast het openleggen van de Nederschelde wordt onderzocht waar dit ook elders zinvol en economisch te verantwoorden is.
- 4.37 Het bestuur onderzoekt de mogelijkheid voor een zwemdok zodat mensen kunnen zwemmen in de stad onder de blote hemel.
- 4.38 Bij de keuze van stadsontwikkelingsprojecten, evenals bij de inplanting van grotere kantoor- en winkelcomplexen en grootschalige recreatievoorzieningen speelt het openbaar vervoer een bepalende rol. De nieuwe tramlijnen zijn mee structurerend voor de ontwikkeling van nieuwe, krachtige ontwikkelingsassen binnen de stad. Er wordt meer dan ooit eerst ingezet op de ontwikkeling van de omgeving van openbaarvervoerlocaties.
- 4.39 Er komt een actieplan voor het behoud van kantoorfuncties in de binnenstad. Kantoorlocaties aan knooppunten van openbaar vervoer zijn daarbij van het grootste belang.

- 4.40 We streven naar een meervoudig, creatief en zorgvuldig ruimtegebruik. Gezien de schaarse ruimte en in functie van een levendige stad streven we maximaal naar het mengen van functies. We pleiten voor een beter en meervoudig gebruik van gronden en gebouwen (bv. brede scholen, leegstaande kerkgebouwen, edm.). Met het Agentschap Wegen en Verkeer wordt uitgeklaard hoe het (tijdelijk) gebruik onder viaducten maximaal kan worden ingevuld ifv stedelijke noden (bv. parkeren, sport & spel,...) .
- 4.41 Reservatiestroken langsheen infrastructuren in de verstedelijkte omgeving worden tot een minimum beperkt zodat bv. Park&Ride en pendelparkings in en rond de stad maximaal kunnen worden uitgebouwd (bv P&R Ledeberg).
- 4.42 Bij grotere projecten wordt gestreefd naar maximaal en continu gebruik van de gronden in afwachting van hun definitieve bestemming via tijdelijke invulling en wervende programmaties (cfr. De Site bij Bruggen naar Rabot, DOK in Oude Dokken).
- 4.43 Cruciaal in het behoud van de leefbaarheid van de wijken is het respect voor de ruimtelijke draagkracht en het verhogen van de kwaliteit van de ruimte. Aandacht voor coherente stads- en schaalpatronen per buurt, wijk of deelgemeente zijn daarbij belangrijk. Waar nodig worden beeldkwaliteitsplannen opgemaakt.
- 4.44 Er komt een stedelijke bouwmeester die de beoogde architecturale kwaliteit als belangrijke pijler van Gent, stad van Kennis en Cultuur, zal bewaken en stimuleren. Op termijn treedt hij in de plaats van de diverse afzonderlijke kwaliteitsteams bij grote stadsprojecten. Hij heeft voeling met het Gentse stedelijke weefsel en zijn rol moet duidelijk gedefinieerd worden. Zijn aanstelling kan leiden tot de afschaffing van een aantal andere adviesorganen, en het inkorten van de vergunningsprocedures. Hij focust zich in het bijzonder op de grootschalige projectontwikkelingen, maar ook op elke ingreep in gevoelige zones vanuit het oogpunt van monumenten- en landschapszorg. Bij de uitwerking wordt er over gewaakt dat dit de besluitvorming over projecten niet versnippert of vertraagt.

5. WONEN

We maken van Gent een thuis waar alle Gentenaars een betaalbare en kwalitatieve woning vinden in een fijne omgeving om te leven en zich te ontspannen. Naast een variatie aan comfortabele en betaalbare woningen, moeten buurtgroen en voorzieningen inspelen op de noden van alle Gentenaars.

Om dit te kunnen garanderen, staat Gent voor een aantal grote uitdagingen:

- het hoofd bieden aan de demografische uitdagingen,
- de gezinnen met kinderen hun plaats in de stad geven,
- de situatie verbeteren van de grote groep van lage inkomens die zich geen eigen woning kunnen permitteren en die nu vaak in slechte (huur)woningen wonen
- maatregelen nemen om de kwaliteit van veel woningen te verbeteren, zeker in de 19^{de}-eeuwse gordel.
- de toegang tot private en sociale huisvesting voor sommige Gentenaars vergemakkelijken.

Om dit aan te pakken zal het stadsbestuur bondgenoten zoeken om betaalbare en gezinsvriendelijke woningen bij te bouwen, het verouderde patrimonium te renoveren, aangename wijken te creëren en bewoners te ondersteunen. De Stad neemt samen met die bondgenoten en de Gentenaars initiatieven op vele fronten.

Actiepunten:

- 5.1 Het bestuur zal via zijn grond- en pandenbeleid en zijn stadsontwikkelingsbeleid aansturen op een stevig aanbod aan nieuwbouwwoningen en dit zowel op het vlak van private, bescheiden als sociale woningen. De Stad Gent, private partners (ontwikkelaars en bouwgroepen), het stadsontwikkelingsbedrijf, de huisvestingsmaatschappijen, de sociale verhuurkantoren en het stedelijk huurkantoor moeten blijven samenwerken om meer betaalbare woningen te realiseren. Hierbij zal ook steeds worden gezocht naar gezinsvriendelijke woontypologieën. Wonen moet voor elke Gentenaar betaalbaar blijven. Het aantal woningen dat onder het Sociaal Verhuurkantoor (SVK) valt en het aantal doorgangswoningen moet stelselmatig worden uitgebreid.
- 5.2 De nieuwe bestuursploeg mikt op een forse uitbreiding van het aantal sociale woningen. Daarom onderhandelen we met de sociale huisvestingsmaatschappijen om te komen tot een vooruitgangspact, met een resultaatsverbintenis over het aantal nieuw te bouwen en te renoveren wooneenheden.
- 5.3 Bij elk nieuwbouwproject met meer dan 20 wooneenheden eisen we dat 20% sociale huurwoningen voorzien worden. In sociale, publieke en semi-publieke projecten voorzien we daarnaast ook sociale koopwoningen en bescheiden koopwoningen.

- 5.4 De Stad Gent gaat actief op zoek naar gronden waar de sociale huisvestingsmaatschappijen daar bovenop nog bijkomende sociale woningen kunnen bouwen.
- 5.5 Op termijn willen we in Gent naar 20% sociaal verhuurde woningen evolueren.
- 5.6 Er wordt volop geïnvesteerd in het verbeteren van de basiskwaliteit en energie-efficiëntie van de nog te renoveren sociale woningen.
- 5.7 Om te vermijden dat sociale huurders in nieuwbouwprojecten nog jaren door de modder moeten lopen, zal de Stad Gent een projectleider aanstellen voor het ontwerpen en het aanleggen van het openbaar domein bij sociale huisvesting. Deze kan de taak van de Vlaamse Maatschappij voor Sociale Woningbouw (VMSW) overnemen.
- 5.8 De Task Force sociaal wonen moet dit alles in goede banen leiden.
- 5.9 De inschrijving bij een sociale huisvestingsmaatschappij of sociaal verhuurkantoor wordt aan de andere sociale huisvestingsmaatschappijen en verhuurkantoren doorgegeven met het oog op een algemene inschrijving. Dit moet op termijn uitmonden in een centraal inschrijvingsregister dat door alle betrokken maatschappijen wordt gebruikt.
- 5.10 In Gent zijn veel te weinig goede betaalbare huurwoningen op de private markt. Wij willen daar verandering in brengen.
- o Wij streven naar de oprichting van één performant sociaal verhuurkantoor dat intens samenwerkt met het stedelijk huurkantoor, met respect voor de huidige partners. Streefdoel is te komen tot 50 à 100 extra woningen op jaarbasis.
 - o Het nieuwe bestuur wil zelf gronden vrijmaken voor betaalbare huurwoningen. Samen met de sociale huisvestingsmaatschappijen zullen we projecten uitwerken voor huurders met een bescheiden inkomen die op de private markt moeilijk aan een woning geraken. Huishoudens met één inkomen en starters kunnen hiervoor in aanmerking komen.
 - o Wij blijven ook pleiten voor redelijke huurprijzen. We controleren of verhuurders hun huurprijs bekend maken, en pleiten voor een uitbreiding van deze verplichting tot kamers. We onderzoeken of we de ondersteuning van renovatiewerken door premies en goedkope leningen afhankelijk kunnen maken van de bereidheid om het pand enkel nog te verhuren volgens objectief vastgestelde righthuurprijzen.
 - o We dringen bij de hogere overheid aan op de oprichting van een centraal huurwaarborgfonds.

- 5.11 Een thematisch RUP wonen deblokkeert de gronden, verspreid over de hele stad, met een geblokkeerde en/of achterhaalde bestemming die in aanmerking komen voor bijkomende woningbouw.
- 5.12 Minstens één kwart van de nieuwbouwwoningen in de kernstad worden woningen voor gezinnen met kinderen, in de rand minstens één derde.
- 5.13 Gezinswoningen omvatten klassieke ééngezinswoningen, maar ook meer moderne stedelijke varianten (grondgebonden woningen die in projecten van gestapelde woningen zijn opgenomen en beschikken over een gelijkgrondse toegang en een open groene tuinruimte). De Stad zal in eigen projecten ook steeds 20% bescheiden woningen voorzien.
- 5.14 In RUP's wordt bekeken welke zones met ééngezinswoningen expliciet dienen te worden beschermd.
- 5.15 Ongebruikte bouwgronden verkleinen het woonaanbod in de stad. Door het op de markt brengen van onbebouwde woonpercelen, maar ook door het op de markt brengen van gronden die momenteel braak liggen als gevolg van een verkavelingsvergunning, kan het aanbod vergroten en kan de prijs van bouwgronden dalen. De belasting op onbebouwde percelen wordt aangepast om dit te stimuleren, met een progressief tarief en de nodige vrijstellingen voor bijvoorbeeld kinderen.
- 5.16 Gent is de grootste studentenstad en het kenniscentrum van Vlaanderen en we zijn daar fier op. Een stadsbreed studentenhuisvestingsplan is noodzakelijk om de eventuele verdere groei van de studentenhuisvesting doordacht te spreiden, overlast te voorkomen en te vermijden dat studentenhuisvesting nog verder een negatieve invloed kan hebben op het woningaanbod, op de huurtarieven en de aankooprijzen.
- 5.17 We zorgen voor meer aangename studentenkamers, zodat er een alternatief wordt geboden voor de particuliere huurmarkt.
- 5.18 De Stad stimuleert private bouwheren en onderwijsinstellingen om samenwerkingsovereenkomsten af te sluiten om de betaalbaarheid van private studentenhuisvesting te garanderen.
- 5.19 Tegelijk zal er blijvend ingezet worden op controles zodat de studenten op een veilige en kwalitatieve manier kunnen wonen en de te beschermen eengezinswoningen opnieuw vrijkomen voor de gezinnen. We gaan na of de tweede verblijfsbelasting ook kan toegepast worden op studenten die in gezinswoningen i.p.v. in studentenkamers wonen.
- 5.20 Het bestuur versterkt het gebruik van een aantal instrumenten (voorkooprecht, onteigening, e.d.m.) om langdurig leegstaande en zwaar verkrotte onbewoonbare woningen terug op de woonmarkt te krijgen.
- 5.21 Het stadsbestuur volgt de problematiek van discriminatie op de private huurmarkt (alleenstaanden, allochtonen, daklozen) nauwgezet op, signaleert de knelpunten aan

de betrokken hogere overheden en ontwikkelt waar mogelijk zelf initiatieven om de discriminatie op de private huurmarkt tegen te gaan.

- 5.22 Daklozen krijgen begeleiding en coaching in hun zoektocht naar een huurwoning. De huidige werkwijze, waarbij enkel structureel daklozen² een leefloon voor daklozen (= alleenstaanden) krijgen, blijft behouden. Mensen die bij vrienden of familie verblijven, blijven een leefloon voor samenwonenden ontvangen. Daarnaast zoeken we naar een vorm die kostendelend samenwonen onder bepaalde (zorg)voorwaarden mogelijk maakt, waarbij de negatieve effecten (leeflooncategorie) waar mogelijk vermeden worden.
- 5.23 Daarnaast wordt ingezet op de renovatie van het bestaande patrimonium. Alle Gentse woningen (sociaal, bescheiden, privaat) moeten kwalitatief, veilig en duurzaam zijn. De Stad Gent zet in op de screening van woningen met technisch advies, renovatiepremies en ondersteuning van huurders en eigenaars in verkrotte woningen. De woonomstandigheden in de 19^{de}-eeuwse gordel verbeteren door sociale stadsvernieuwingsprojecten is hierbij een belangrijke prioriteit. Waar woningen en/of woonblokken structureel in te slechte staat zijn, moeten stedenbouwkundige herstructureringen en ingrepen de kankerplekken wegwerken. Een deel van de nieuwe of gerenoveerde woningen wordt voorbehouden voor de inwoners van de wijk. De stadsvernieuwingsprojecten creëren ook voldoende open groene ruimte en een groot aantal kleinschalige sociale woningbouwprojecten, verspreid over de wijken, als alternatief voor wie nu in de verkrotte en verkommerde delen van die buurten woont.
- 5.24 We onderzoeken grondig de kwaliteit van het woningpatrimonium in Gent. Zo kunnen we de wijken die in de toekomst bijkomende aandacht zullen vragen, in kaart brengen. De beleidsplannen worden hierop afgestemd.
- 5.25 We verbeteren de kwaliteit van de woningen in stadsvernieuwingsprojecten en proberen zeker ook mensen te bereiken die zonder steun moeilijk kunnen renoveren. Dit realiseren we door renovatieprojecten op te zetten waarbij huis-aan-huisscreenings gepaard gaan met advies, premies en tijdelijke herhuisvestingsmogelijkheden.
- 5.26 De Stad Gent stimuleert de Gentenaars om via groepsaankopen hun woningen beter te isoleren. We sporen bedrijven in de sociale economie aan om deze werkzaamheden uit te voeren.
- 5.27 Een noodzakelijke voorwaarde voor een menselijke aanpak bij ondersteuning van bewoners van verkrotte woningen is het voorzien van voldoende transitwoningen

² Een persoon die niet over een eigen woongelegenheden beschikt. Hij heeft niet de middelen om op eigen krachten hiervoor te zorgen. Hij heeft daardoor geen verblijfplaats. Concreet gaat het om personen in een onstabiele huidige woonsituatie (geen dak boven het hoofd) gekoppeld aan een historiek van wisselende adressen en woonsituaties (bijvoorbeeld: alleenwoont regelmatig afwisselen met samenwonen, opname in een onthaalhuis of vluchthuis, een psychiatrische instelling, therapeutische gemeenschap of andere instellingen voor verslaafden). Zie ook OCMW intranet: http://ocmwtoepassingen/draaiboek/Aanvullende%20financiele%20hulp/AFH_15_wonen.htm#InPrem_wierecht_watdakl

voor huurders die een onveilige woning moeten verlaten. De Stad zet hierop in en recupereert de kosten van herhuisvesting bij huisjesmelkers.

- 5.28 Het te huur stellen en verhuren van woningen die niet voldoen aan de minimale kwaliteitsnormen is onaanvaardbaar. De Stad zet in op eigen controles in samenwerking met de brandweer en gaat de strijd tegen kwaadwillige verhuurders opdrijven door onder meer het inschakelen van de wooninspectie. Door sneller procedures op te starten wil het nieuwe bestuur het herverhuren van slechte woningen bestrijden.
- 5.29 Om zoveel mogelijk leegstaande woningen te kunnen detecteren in de stad maken we het meldpunt voor leegstaande woningen beter bekend. We verhogen de leegstandsheffing en zorgen ervoor dat ze ook effectief geïnd wordt. Indien dit wettelijk mogelijk is, wordt voor langdurig leegstaande panden de onteigeningsprocedure opgestart met als einddoel die te vervangen door kwalitatieve stadswoningen voor jonge gezinnen. We oefenen druk uit op de sociale huisvestingsmaatschappijen om de leegstand in sociale woningen tot een minimum te herleiden.
- 5.30 We gaan voor een gecoördineerde en krachtdadige aanpak van huisjesmelkerij, verwaarlozing en verkrotting.
- 5.31 Via een stimuleringsbeleid willen we wonen boven winkels aantrekkelijk maken, bijvoorbeeld door een premie te geven voor eigenaars die deze ruimtes willen verhuren aan een sociaal verhuurkantoor of het stedelijk huurkantoor.
- 5.32 We willen dat iedere Gentenaar graag in Gent woont. Door initiatieven te nemen die het samenleven bevorderen, verbeteren we de leefkwaliteit voor alle Gentenaars. Een verder uitgebouwde samenwerking tussen wonen en welzijn is hierbij cruciaal. De Stad zal gerichte initiatieven nemen ten aanzien van specifieke doelgroepen om ervoor te zorgen dat de buurten leefbaar blijven.
- 5.33 We stimuleren de betrokkenheid van Gentenaars met hun wijk door het steunen van buurtinitiatieven waarbij bewoners samen instaan voor het onderhoud van hun buurt, het organiseren van buurtactiviteiten, enzovoort.
- 5.34 In wijken waar het samenleven verstoord wordt moet een leefbaarheidsplan met bewonersgroepen, huisvestingsmaatschappijen, stadsdiensten en politie concrete oplossingen bieden. In de sociale huisvesting stimuleren we de bewoners om samen meer zorg op te nemen voor hun leefomgeving.
- 5.35 We werken samen met kwetsbare doelgroepen een participatieve woonmonitor uit waarin hun woonnoden en –wensen in kaart worden gebracht.
- 5.36 De nieuwe bestuursploeg stimuleert het samenwerken en het overleg tussen de sociale huisvestingsmaatschappijen en het Gentse Netwerk van Sociale Huurders. De Stad steunt initiatieven om de participatie van sociale huurders in het beleid van hun verhuurdersmaatschappij, bijv. onder de vorm van de oprichting van

bewonersadviesraden, te promoten en dit in overleg met erkende huurdersorganisaties.

- 5.37 De Stad Gent zorgt voor een kwalitatieve dienstverlening voor alle Gentenaars om hen bij al hun wooninitiatieven te ondersteunen en zorgt ervoor dat het beleid tot bij de mensen komt. Als het bestuur de problemen van mensen niet zelf kan oplossen, zal dit gebeuren in nauw overleg met de bevoegde overheid.
- 5.38 We wensen een kwaliteitsvolle dienstverlening op die plaatsen waar de behoeften van de bewoners het grootst zijn. Hiertoe brengen we informatie tot in de buurten via decentrale en wijkgebonden woonwinkels.
- 5.39 De Stad zal verder steun verlenen aan organisaties die zich inzetten ten bate van de meest kwetsbare huurders op de markt.
- 5.40 Het stadsbestuur, het stadsontwikkelingsbedrijf, de huisvestingsmaatschappijen, de sociale verhuurkantoren en het stedelijk huurkantoor moeten blijven samenwerken om initiatieven van Gentenaars mee te realiseren. De Stad Gent zal innoverende initiatieven inzake huisvesting mogelijk maken, zoals coöperatieven, co-housing en/of projecten van bouwgroepen die samengesteld zijn uit gezinnen, woonprojecten voor bewoners met een erg laag autobezit, het delen van tuinen en wonen-welzijnsprojecten. Gent moet toonaangevend zijn wat betreft nieuwe woonvormen.
- 5.41 We voorzien in een centraal aanspreekpunt dat het aanbod aan collectieve woonprojecten moet faciliteren. Het brengt vraag en aanbod samen en biedt tevens juridische en praktische bijstand aan bewonersgroepen.
- 5.42 In de diverse stadsontwikkelingsprojecten in Gent worden loten voor collectieve woonprojecten en bouwgroepen voorzien en worden experimenten met alternatieve eigendomsstructuren (Community Land Trust,...) mogelijk gemaakt.
- 5.43 We zorgen er voor dat bij grote bouwprojecten ruimte wordt gemaakt voor gemeenschappelijke voorzieningen. Dat kan gaan over een gemeenschappelijke tuin, een wasplaats, internetruimte, afvalsorteerlokaal, fietsenstalling en herstelplaats of ruimte voor autodelen.
- 5.44 We dringen aan bij de Vlaamse overheid om sociale koopwoningen via collectieve woonprojecten (bouwgroepen/CLT/erfpacht/...) te kunnen realiseren.
- 5.45 We onderzoeken hoe kangoeroewonen in gezinscontext mogelijk kan worden gemaakt om betaalbaar en solidair wonen te stimuleren.
- 5.46 We zetten verder experimenten op rond de herstelling van te renoveren woningen, door renovatieteams in te zetten die kwetsbare doelgroepen helpen om hun renovatie in goede banen te leiden. Deze renovatieteams worden in samenwerking met sociale economieprojecten opgezet.
- 5.47 We zetten een experiment op rond de herstelling van slechte woningen in publieke eigendom met de (begeleide) inzet van Gentenaars, die voor hun arbeid nadien

kunnen vergoed worden met een sterk verminderde huur van de woning die zij mee hielpen herstellen.

- 5.48 Het bestaande bouwreglement wordt aangevuld met energiebesparende voorwaarden.
- 5.49 Gent verstrekt met het Energiefonds goedkope leningen voor Gentenaars die het niet breed hebben voor energiebesparende maatregelen in woningen.
- 5.50 Het is belangrijk dat we de beschikbare renovatiepremies voor het investeren in energiebesparing, geconcentreerd en gericht inzetten. Daarnaast moet er een modulering komen in het systeem van premies waarbij meer middelen terecht komen bij de sociaal zwakkeren.
- 5.51 Bij de keuze van projectontwikkelaars voor woonprojecten op publieke gronden en bij een PPS-constructie, is het zich inschrijven in de ambitie om klimaatneutraal te worden één van de criteria. Daartoe worden de nodige voorwaarden op vlak van energie en duurzaamheid voorgeschreven.
- 5.52 We investeren verder in bouwadvies en informatieavonden rond duurzaam en ecologisch (ver)bouwen.
- 5.53 Er komen duidelijke richtlijnen die toelaten dat een zo groot mogelijk aantal woningen in aanmerking komen voor gevelisolatie. Waar nodig (onder meer te smalle voetpaden) en mogelijk wordt de weginrichting aangepast. Dit gebeurt systematisch bij elke herinrichting van het openbaar domein, ad hoc en binnen een redelijke termijn wanneer er zich problemen voordoen bij concrete aanvragen.
- 5.54 Alle nieuwe meergezinswoningen moeten over twee fietsplaatsen per slaapkamer beschikken.
- 5.55 Er komen woonprojecten die zich richten op gezinnen en alleenstaanden die het zonder auto willen rooien.
- 5.56 We werken een gericht plan uit om via het aanbod de woonmobiliteit te stimuleren zodat de wijzigende behoeften in de loop van een mensenleven vervuld kunnen worden. Zo kunnen bijvoorbeeld grote woningen vrijkomen voor jonge gezinnen wanneer we voldoende aangepaste woningen voor senioren bouwen.
- 5.57 We brengen de toekomstige woonbehoeften van de verschillende groepen Gentenaars in kaart.
- 5.58 We zorgen ervoor dat de verschillende woonbehoeften in de verschillende wijken vervuld worden zodat iedereen in zijn eigen buurt kan verhuizen wanneer dit comfortabeler is voor zijn gezinssituatie of levensfase. Belangrijk hierbij is om kleinschalige woonprojecten voor senioren te voorzien verspreid over de buurten. Daarbij denken we ook aan de uitwerking van een experimenteel woonconcept rond co-housing voor senioren.

- 5.59 Voor de huisvesting van mensen die bijkomende zorg nodig hebben zal het lokaal toewijzingsreglement worden uitgebreid en aangepast zodat het mogelijk zal zijn om bepaalde sociale woningen te reserveren voor deze doelgroepen.
- 5.60 We ontwikkelen een algemeen beleid om co-housing mogelijk te maken. De verschillende doelgroepen verdienen verschillend beleid. Samenhuizen is een erg complex verhaal, met diverse regelgeving op diverse beleidsniveaus. Samenhuizen is per definitie ook sociale materie.
- 5.61 Bij projecten op stadsgronden houden we specifieke locaties vrij voor seniorenhuisvesting in het kader van intergenerationeel samenleven.
- 5.62 De Woonzorgzones worden verder uitgebouwd. Dit zijn zones met een verhoogde geschiktheid voor zelfstandig wonen voor mensen die zorg behoeven.
- 5.63 Nieuwe (minder grootschalige) woonzorgcentra spreiden we over het hele grondgebied van de stad, vertrekkend vanuit de visie dat Gentenaars oud moeten kunnen worden in hun eigen omgeving. We houden daarbij rekening met de diversiteit en noden van de bevolking in de wijken. Daarnaast ontwikkelen we innovatieve methodes om met de eerstelijnsactoren én met de burenbewoners de zorg voor de burens mee op te nemen.
- 5.64 We ondersteunen de verschillende mogelijkheden van wonen-op-maat voor de senioren, die ook voor minder vermogende senioren toegankelijk moeten zijn (aanpasbaar wonen, kangoeroewonen, woonzorgnetwerken, flexibele opvangregelingen in woonzorgcentra,...)
- 5.65 Er komt een Gents Programma voor Levensloopbestendig Wonen, waarbij senioren zo lang mogelijk in de eigen buurt blijven wonen, als remedie tegen sociaal isolement. We stimuleren nieuwe woonvormen die dit mogelijk maken, indien nodig met een aangepast aanbod aan betaalbare zorg, deskundige hulpverlening en ondersteuning van mantelzorgers.
- 5.66 Medioren worden meer bewust gemaakt van hun wooncarrières en van de mogelijkheden van aanpasbaar (ver-)bouwen.
- 5.67 Senioren met een zogeheten 'laag zorgprofiel' krijgen groter aanbod van aangepaste woonvormen en woonbegeleiding op maat.
- 5.68 De Stad Gent tracht de leegstand en verkrotting van haar eigen patrimonium zoveel als mogelijk te voorkomen. Is dit toch het geval dan zullen panden die conform de Wooncode nog bewoond kunnen worden, voor tijdelijke bewoning beschikbaar gesteld worden, eventueel mits kleine investeringen. In het andere geval zullen verenigingen er tijdelijk hun intrek kunnen nemen. Pas wanneer deze eerste twee mogelijkheden uitgeput zijn, wordt beroep gedaan op een privéfirmat om ze tijdelijk te verhuren. Dit moet het oneigenlijk gebruik, zoals kraken, tegengaan.

6. NATUUR EN GROEN

Voldoende groen en natuur zijn essentieel voor de leefbaarheid van een stad. Aan de ene kant biedt leven in de stad veel voordelen op ecologisch, sociaal en economisch vlak, aan de andere kant maakt de aanwezigheid van groen en natuur onder de vorm van parken, groene longen, maar ook lanen, wijkgroen en tuinen het wonen in de stad aantrekkelijk.

Kwaliteitsvol groen en biodiverse natuur zijn hierbij speerpunten voor een gezonde en aangename Gentse leefomgeving: van groendaken, privé- en geveltuinen over gespreide buurt- en wijkparken en groenassen naar vlot bereikbare groenpolen, stadsbossen en grotere natuurgebieden.

Er is zowel nood aan woongroen, wijkparken als grote groene longen. In 2009 beschikte 39% van de inwoners, conform de groennorm, over een wijkpark (= minimum 1 ha groot) op een aanvaardbare afstand (maximaal 400 m). Dit aantal fors verhogen op relatief korte termijn is één van de grootste uitdagingen voor de komende jaren.

Bomen beïnvloeden het microklimaat van de stad, ze hebben een afkoelend effect. In tijden van klimaatverandering en opwarming kunnen bomen dus ook op dat vlak enig soelaas bieden. Anderzijds is het nodig om bij de keuze van beplanting rekening te houden met de toekomstige klimaatwijzigingen (klimaatrobuustheid van het groenbeleid).

Onze stad beschikt met het natuurreservaat Bourgoyen-Ossemeersen over een uniek groengebied in de stad, maar er is absoluut nood aan bijkomende groenpolen en natuurgebieden met een goed evenwicht tussen natuur- en bosontwikkeling en zachte recreatie.

De bebossingsindex voor Gent is erg laag, het bosareaal werd in 2009 geraamd op ca 859 ha of slechts 5,4% van het grondgebied. De taakstelling uit het Ruimtelijk Structuurplan Gent om 300 ha bijkomend bos te realiseren in Gent is cruciaal, maar er moeten ook volgende stappen worden voorbereid. Uiteraard moeten we tegelijkertijd ook de verdergaande ontbossing een halt toeroepen. Op dit ogenblik is slechts 40 % van natuur en bos juridisch beschermd in ruimtelijke plannen. Ook voor de realisatie van de stand still op vlak van natuur, zal het beter juridisch beschermen van bos en natuur een prioriteit moeten zijn.

Actiepunten:

- 6.1. De groennorm van een wijkpark (van minstens 1 ha) op 400 m wandelafstand voor elke Gentenaar wordt stap voor stap gerealiseerd, uiteraard prioritair in dichtbebouwde woonwijken. Nieuwe (woon)projecten moeten intern aan de groennorm voldoen maar moeten tevens de groentekorten in de omgeving van het project helpen wegwerken. Nieuwe opportuniteiten voor wijkparken worden benut. Zeker in de dichtbebouwde 19^{de}-eeuwse volkswijken zullen stedenbouwkundige ingrepen (ontpitting) worden verdergezet om tot voldoende woongroen te komen.

- 6.2. De Gentenaars worden meer betrokken bij de aanleg en beheer van wijkgroen. Initiatieven van wijkcomités worden gestimuleerd en ondersteund.
- 6.3. We leggen nieuwe buurt- en wijkparken aan. Er worden in de komende zes jaar minimaal zes nieuwe wijkparken gerealiseerd. Volgende wijk- en buurtparken zitten alvast in de pijplijn: park De Porre, park Hoge Weg, park UCO Maisstraat, Rijsenbergpark Fabiolalaan, park Wolterslaan, park Loodsenstraat, Buffalopark Gentbrugge, Tondelierpark, parken Oude Dokken, park Villa Voortman (Vogelenzang), Papiermolenpark.
- 6.4. Daarnaast zijn een aantal parken zoals het Maaltepark aan herwaardering toe. Er wordt ingespeeld op opportuniteiten om bestaande parken uit te breiden. We maken ook werk van het herwaarderen en uitbreiden van volgende bestaande buurt- en wijkparken: Arbedpark Zuid, wijkpark Hekers, park De Vijvers, Rabotpark/Trambrugsite/Gashouders, het Frans Tochpark, Rozebroeken (2^{de} en 3^{de} fase)...
- 6.5. Gent zet verder in op creëren van maximaal bruikbare en beleefbare parken, in plaats van te mikken op zuiver esthetische (kijk)parken. We leren van de ervaringen met het Groene Valleipark en betrekken reeds in een vroege fase de bewoners bij het ontwerp.
- 6.6. Bij de inrichting van parken wordt verder ook maximaal ingezet op meervoudig gebruik met respect voor de draagkracht van de parken: naast het succes van de BBQ's wordt in parken ook meer aandacht besteed b.v. aan water als speelelement en aan kleinschalige sportinfrastructuur.
- 6.7. Via actiever bouwblokkenonderzoek worden nieuwe potenties inzake woongroen gedetecteerd; hiertoe wordt een bouwblokteam opgericht voor het nodige (ontwerpend) onderzoek.
- 6.8. Het stand still principe voor natuur wordt hard gemaakt door nieuwe, harde ontwikkelingen te koppelen aan de voorafgaande compensatie in nieuwe groen- en natuurgebieden. We maken een thematisch RUP Groen op. Hierbij gaat bijzondere aandacht naar het juridisch beschermen van zonevreemde natuur en bos met prioriteit voor gebieden groter dan 1.000 m² en gebieden waar de groennorm nog niet is gehaald. Om de stand still inzake natuur te monitoren wordt de biologische waarderingskaart regelmatig geactualiseerd.
- 6.9. Inzake natuur wordt volgend principe gehanteerd: behoud waar het kan, compensatie als het moet.
- 6.10. De expertise inzake grond- en aankoopbeleid van het stadsontwikkelingsbedrijf wordt ingezet in functie van uitbreiding van bos en aankoop van gronden voor compensaties aan natuur op eigen grondgebied. Dit gebeurt uiteraard in overleg met de Groendienst.

- 6.11. De Stad Gent helpt actief mee om zo snel mogelijk 205 ha natuurgebied in de Moervaartdepressie te realiseren als compensatie voor de verloren natuur in het havengebied.
- 6.12. Via bijkomende aankoop van natuurgebieden in de Leievallei (o.a. via subsidies van de Stad Gent) maken we actief werk van een Levende Leievallei.
- 6.13. Het is nu vooral een zaak van de finale afwerking van het natuurreserveaat 'de Bourgoyen-Ossemeersen', daartoe worden de resterende terreinen in de zone van BPA 102 A als natuurgebied ingericht en van fiets- en wandelinfrastructuur voorzien.
- 6.14. Natuurpunt is voor het Gentse stadsbestuur de eerste partner bij de realisatie van nieuwe projecten van natuurontwikkeling of bij het opmaken van plannen daarvoor. Er wordt daarom werk gemaakt van een volwaardig partnerschap met Natuurpunt, o.m. op het vlak van educatie, beheer en studie in de Bourgoyen-Ossemeersen. Ook met private eigenaars kunnen convenanten worden afgesloten over het beheer van stukken natuur die zij bezitten.
- 6.15. Ook in agrarische gebieden willen we de natuur beschermen en de herontwikkeling van natuurwaarden stimuleren. Bij voorkeur via overleg met de landbouwsector bouwen we een Groen Raamwerk uit en tonen we dat de landbouw geen bedreiging voor de biodiversiteit hoeft te zijn.
- 6.16. De groenpool Gentbrugse Meersen wordt tegen 2020 afgewerkt. Daarvoor voltooien we de verwerving van de nodige gronden. Ook voor het noordelijk deel wordt een inrichtingsplan en beheersplan opgemaakt.
- 6.17. Het stadsbestuur eist van de Vlaamse en provinciale overheid de snelle realisatie van de drie andere groenpolen (Parkbos, Vinderhoutse bossen, Vliegveld Lochristi). De groenpolen spelen een belangrijke rol in de realisatie van 300 ha extra bos. Maar ook na de realisatie hiervan zal Gent een bosarme regio blijven. Er moeten dus ook mogelijkheden onderzocht worden om bijkomende bosoppervlakte te bestemmen.
- 6.18. Het groenstructuurplan heeft zones afgebakend waar nog bijkomende bosuitbreiding mogelijk is (o.a. ter hoogte van de Vinderhoutse bossen, aan de Rosdambeek, ...). Samen met Vlaanderen wordt een traject opgestart voor herbestemming van deze bijkomende bosoppervlakte, bij voorkeur te zoeken in omgeving van Vinderhoutse Bossen en/of oud vliegveld Oostakker-Lochristi.
- 6.19. Bij het bepalen van het standpunt van het stadsbestuur over de toekomst van het stuk Zeeschelde tussen Gentbrugge en Melle, is de impact op de natuurontwikkeling (zowel kwantitatief als kwalitatief) in de Gentbrugse Meersen en het daarmee verbonden natuurgebied Damvallei een cruciaal element. Gezien de Schelde de slagader is van de Gentbrugse Meersen/Damvallei moet ook de invloed van het eventueel baggeren op de waterkwaliteit van de Schelde grondig bestudeerd worden.

- 6.20. Er komt een duidelijke timing voor de uitbouw van de groenassen die de verbinding vormen van de stadskern naar de groenpolen.
- 6.21. De Stad Gent compenseert het tekort aan bos dat is vastgelegd via het RUP van de afbakening van het grootstedelijke gebied Gent via de opmaak van gemeentelijke uitvoeringsplannen. Dit gebeurt onder meer door de zone van het door de Raad van State geschrapte Wetenschapspark Rijvissche als bos te bestemmen. Er wordt aangedrongen bij de Vlaamse regering voor de opmaak van een gewestelijk RUP voor de Vinderhoutse bossen met als doelstelling 250 ha extra bos te realiseren.
- 6.22. Het masterplan Citadelpark wordt gefaseerd uitgevoerd, waarbij de parkfunctie geherwaardeerd wordt. Dit vraagt het drastisch verminderen van de verharde oppervlakte in het park, het versmallen van de (auto)wegen tot voet- en fietspaden en uiteraard het weren van gemotoriseerd verkeer.
Binnen dit masterplan kan de Floraliënhal opgewaardeerd worden en dienen als overdekte parkzone en als ondersteuning en draaischijf voor de omliggende gebouwen (SMAK, Kuipke en congrescentrum). Onder de Floraliënhal bestaat de mogelijkheid om een ondergrondse logistieke ruimte met parkeermogelijkheden te voorzien voor de gebruikers van de infrastructuur (leveranciers, exposanten, artiesten, sportlui, en verzorgers).
We realiseren een autovrij museumplein met ruimte voor tram 7 tussen het SMAK en het MSK. Tegelijk wordt het park geïntegreerd in de realisatie van de Cultuurkilometer. De herwaardering van het park gebeurt, net als het zoeken naar alternatieven voor het buurtparkeren, in samenspraak met de buurtbewoners.
- 6.23. Het Baudelohof wordt heraangelegd en uitgebreid tot tegen de Leie door de Baudelokaai af te sluiten.
- 6.24. Er wordt verder ingezet op ecologisch parkbeheer en -onderhoud en ecologisch groenbeleid. We sensibiliseren de gebruikers van de parken en andere groenvoorzieningen om zelf zorg te dragen voor de netheid van het openbaar domein.
- 6.25. We willen dat onze parken gerespecteerd worden als de gemeenschappelijke tuin van alle Gentenaars. Om de plaag van het zwerfvuil te bestrijden en de leefregels te laten naleven zullen de gemeenschapswachten regelmatig zichtbaar aanwezig zijn in de parken.
- 6.26. Meer inzetten op kleinschalige groenelementen kan ook bijdragen tot een aangename leefomgeving. Bij de heraanleg van straten en voetpaden worden waar mogelijk straatbomen aangeplant en worden bewoners extra aangezet om geveltuintjes aan te leggen.
- 6.27. Het openstellen en ontsluiten van binnentuinen en bestaande groene ruimtes bij gemeenschapsvoorzieningen voor wijkbewoners is ook een piste die voor meer woongroen kan zorgen. Deze kleinschalige groenelementen dragen bij tot een ecologisch netwerk dat de grotere groenzones met elkaar verbindt.

- 6.28. Er wordt werk gemaakt van een actiever bomenbeleid: bij heraanleg van het openbaar domein (straten, pleinen, e.d.m.) wordt maximaal gestreefd naar aanplanting van nieuwe bomen. Rond bomen wordt er maximaal onverharde oppervlakte behouden voor insijpeling van water en opname van zuurstof.
- 6.29. Er wordt een campagne gelanceerd om particulieren, maar ook bedrijven en openbare instellingen (scholen e.d.m.) aan te zetten om van de onbebouwde ruimte biodiverse stadsbiotopen te maken.
- 6.30. Er wordt actief gezocht naar bijkomende locaties voor volkstuintjes en tuinkamers. Ook de aanleg van verticale tuinen wordt gestimuleerd.
- 6.31. Tijdelijk groen en natuur zorgen voor zuurstof in dichtbewoonde wijken. Voorlopig ongebruikte/onbebouwde (maar in de toekomst bebouwbare) sites kunnen met een minimale aanleg tijdelijk in gebruik worden genomen.
- 6.32. De nieuwe bestuursploeg stimuleert medebeheer op vrijwillige basis van parkjes door buurtbewoners.
- 6.33. We willen in dialoog treden om groene ruimte van semipublieke instellingen publiek toegankelijk te maken.
- 6.34. Ook begraafplaatsen worden meer en meer herdenkingsparken, en moeten meer en meer worden ingericht als publieke groene ruimte.
- 6.35. Het stadsbestuur voert een specifiek beleid voor het behoud en verbeteren van de biodiversiteit.
- 6.36. Naast gebiedsgerichte acties is er nood aan soortenbeschermingsprojecten. Het kan gaan om onder meer projecten voor gier- en huiszwaluwen, slechtvalken, bijen, akkervogels en amfibieën (overzetacties),...
- 6.37. Er worden ontsnipperingsmaatregelen (ontwikkelen van corridors tussen opeenvolgende groene gebieden, opbreken wegverharding waar mogelijk (bv Baudelopark), vergroenen en uitbreiden bermen, amfibietunnels, e.a.) uitgewerkt en ecologische corridors uitgebouwd. We bepleiten bij de Vlaamse overheid de bouw van ecoducten over de Ringvaart om de Bourgoyen te verbinden met de Assels en de Vinderhoutse Bossen, gekoppeld aan bestaande bruggen.
- 6.38. Ecologische tuinen worden gestimuleerd.
- 6.39. Invasieve exoten, (b.v. grote waternevel, Japanse duizendknoop en Amerikaanse vogelkers) worden bestreden.
- 6.40. De Stad Gent verleent verder zijn medewerking aan het project Eco² in de Gentse Kanaalzone. De klemtoon van dit project ligt op het creëren van een stevig kader waarbij bewoners, bedrijven en landbouwers betrokken worden. De verschillende

partijen worden uitgenodigd om mee te denken en bij te dragen aan de realisatie van de groenbuffers in de Gentse Kanaalzone.

7. ECONOMIE

Nu de crisis en de globalisering zich ook in Gent laten voelen moet het economisch beleid van de Stad Gent de Gentse ondernemers en de industrie wapenen voor de toekomst. Daarom kiezen we in Gent voor de uitbouw van een duurzame economie. Dit betekent minder grondstoffen en energie gebruiken. We ondersteunen dan ook toekomstgerichte ondernemingen die voor een duurzame productie kiezen. Dit betekent ook dat we investeren in kwaliteitsvolle jobs voor elke Gentenaar.

De industrie - niet in het minst in de Gentse haven - is en blijft een belangrijke werkgever in Gent. We willen de toekomst van die industrie in Gent verzekeren. De Gentse haven ontwikkelt zich tot hét voorbeeld voor duurzame havenactiviteiten. Duurzame mobiliteit en intensief ruimtegebruik zijn de uitgangspunten. We streven naar gesloten grondstoffenkringlopen.

Gent heeft nood aan een verdere doordachte groei en het diversifiëren van haar economie. Dat kan door het inzetten op sectoren met een hoge toegevoegde waarde en extra tewerkstelling. Naast een volgehouden aandacht voor de klassieke industrieën moeten we ook voluit ruimte bieden aan bedrijven in groeisectoren zoals bv de energie- en milieutechnologie en de creatieve economie.

Maar ook KMO's zijn erg belangrijk voor onze stad. Ze zorgen voor heel wat jobs, voor een goede mix van wonen, leven en werken en voor een sterk sociaal weefsel. Wij willen deze bedrijvigheid verankeren, versterken en indien mogelijk opnieuw naar de stad halen. Dit kan door een goed klimaat te scheppen voor startende ondernemers. Overleg met de verschillende economische sectoren is erg belangrijk.

Zo kan Gent haar karakter van ondernemende stad behouden. We geven ook een nieuwe economische impuls aan Gent via het coöperatief ondernemen van onderuit.

Met de onderwijsinstellingen en het aanwezige bedrijfsleven heeft onze stad unieke troeven in handen. We willen deze troeven uitspelen door een gastvrije aantrekkingspool voor lokale en internationale ondernemers te blijven. Via hun kenniscentra en spin-offs moeten de onderwijsinstellingen inzetten op innovatieve en duurzame projecten, in nauwe samenwerking met het bedrijfsleven. We streven er naar dat Gent op termijn algemeen erkend en aanzien wordt als dé referentiestad voor duurzame economische ontwikkeling zodat het welzijn van de huidige inwoners en de toekomstige generaties gevrijwaard blijft.

Ook innovatie moet blijvend ondersteund worden om in de toekomst een bloeiende sociale economiesector te verzekeren. De sociale economie vervlechten we met andere economische activiteiten.

Actiepunten:

- 7.1 Er wordt ingezet op de verdere ontwikkeling van de Gentse haven als economisch knooppunt. De Gentse haven ontwikkelt zich tot hét voorbeeld voor duurzame

havenactiviteiten in goed nabuurschap met de bewoners van de kanaalgemeenten. Daarom is de transitie naar een duurzame productie dé uitdaging voor alle bedrijven. We voeren een dynamisch economisch beleid dat de verdere uitbouw van de haven als industrieel complex van internationaal maritiem belang en logistiek knooppunt ten volle ondersteunt, met nadruk op toegevoegde waarde en tewerkstelling. We zetten verder in op het versterken van het maatschappelijk draagvlak voor de haven.

- 7.2 Het Havenbedrijf Gent en het havengebied zijn belangrijke spelers in de energievoorziening in Vlaanderen. Via de regierol die de haven heeft en door de concessiepolitiek wil het havenbedrijf deze rol ook in de toekomst spelen. Het Havenbedrijf Gent speelt ten volle in op de politiek die de Vlaamse Regering inzake energie heeft uitgetekend. Om de doelstellingen inzake groene elektriciteitsproductie te helpen halen zal het havenbedrijf Gent ook in de toekomst initiatieven rond WKK, zon, wind en biomassa uit reststromen blijven stimuleren. We hanteren daarbij een uit te werken duurzaamheidskader dat voorwaarden stelt op vlak van duurzame productie en transport van de brandstof, het energetisch rendement en de vermeden CO₂-uitstoot. Steeds moet worden aangetoond dat geïnvesteerd wordt in de best beschikbare technologie.

Nu reeds kunnen het havenbedrijf en de haven van Gent inzake groene elektriciteitsproductie mooie resultaten voorleggen. Nu reeds is 1/3^{de} van de elektriciteitsproductie in de Gentse haven groene stroom. Bijna 1/3^{de} wordt opgewekt uit reststromen en slechts 1/3^{de} kan als conventioneel worden bestempeld.

Hiermee scoort de Gentse haven beter dan het Vlaamse en Belgische gemiddelde. Samen met het Vlaamse Energie Agentschap zal het Havenbedrijf verder initiatieven proberen aantrekken die passen binnen deze Vlaamse Energiepolitiek.

- 7.2 Uiteraard blijven we alles in het werk stellen voor een vlotte realisatie van de verbeterde maritieme toegankelijkheid via de nieuwe zeesluis in Terneuzen en de optimalisatie van de binnenvaartontsluiting via de Seine-Schelde-Noord³ verbinding.
- 7.3 De Stad Gent en het Havenbedrijf bieden via de bedrijfsorganisaties het duurzaamheidscharter aan. Daarbij worden afspraken gemaakt rond de drie pijlers van duurzaamheid, nl. de ecologische, de economische en de sociale component.
- 7.4 Intensief ruimtegebruik stimuleren we via langdurige concessieovereenkomsten aan bedrijven. We gaan daarbij uit van het strategisch ruimtelijk masterplan voor het gehele havengebied dat onder meer uitgaat van een stijging van de ruimte-efficiëntie met 25% in het oude havengedeelte, een logische clustering van activiteiten en de aanpak van de bestaande brownfieldprojecten.
- 7.5 De Stad Gent en het Havenbedrijf pakken aanwezige hinder en verstoringen verder aan.

³ Dit gaat niet om de verbreding van het Schipdonkkanaal. De verbreding van het Schipdonkkanaal is ook gekend als Seine-Schelde-West.

- 7.6 We zetten elk bedrijf in de haven aan om een bedrijfsvervoersplan op te stellen zowel voor het vrachtvervoer als voor het woon-werkverkeer van de werknemers.
- 7.7 We bouwen de Kanaalzone uit als volwaardig maritiem industrieel gebied dat zich grensoverschrijdend uitstrekt van Gent tot in Terneuzen. Het stadsbestuur dringt er bij de bevoegde overheden op aan de drempels voor grensoverschrijdende arbeid weg te werken. Het havengebied wordt infrastructureel versterkt onder andere via een betere mobiliteit over spoor, water en weg. Tevens streven we ernaar om in het gebied ook plaats te bieden voor slimme logistiek met veel toegevoegde waarde.
- 7.8 We zetten in een gemeenschappelijke strategie met Zeeland de grensoverschrijdende Kanaalzone op de economische wereldkaart en streven naar een structurele samenwerking tussen de Gentse haven en Zeeland Seaports. Hiervoor vormen we het GAB Havenbedrijf Gent om tot een nv van publiek recht zonder intrede van private partners, zonder dat de band met de Stad Gent hierdoor verzwakt en zonder nadelige gevolgen voor de medewerkers.
- 7.9 Op het noordelijk deel van het eiland Zwijnaarde-Noord streven we naar de vestiging van één grote, watergebonden geïntegreerde logistieke speler met toegevoegde waarde en hoge tewerkstelling.
- 7.10 We onderzoeken de economische haalbaarheid van een productiecentrum voor hernieuwbare energie met participatie van de overheid en de Gentse bevolking via onder andere coöperatief ondernemen.
- 7.11 De Stad Gent laat een onderzoek uitvoeren naar de organisatie van de nutsvoorzieningen op haar grondgebied in het algemeen, en naar de meerwaarde en de haalbaarheid van een Gents 'multi utility' bedrijf in dat verband in het bijzonder. De conclusies ervan worden omgezet in passend beleid.

Een betaalbare toegang tot nutsvoorzieningen zoals drinkwater, afvalwaterinzameling en/of -behandeling, energie en zelfs telefonie en kabel worden door huishoudens als een basisvoorziening ervaren. Zij nemen ook een steeds grotere hap uit het te besteden budget van onze inwoners.

Tegelijk is de prijs van deze voorzieningen een belangrijke kostencomponent, die het aantrekken en de leefbaarheid van bedrijven op directe wijze beïnvloedt.

Tenslotte hebben de investeringen in het onderhoud en de exploitatie van de netten op directe wijze impact op het openbaar domein ('minder hinder') en de mobiliteit, zonder het veiligheidsaspect en het duurzaamheidsvraagstuk uit het oog te verliezen.

De netdiensten van de diverse nutsvoorzieningen, actief op het Gentse grondgebied, zijn op diverse wijzen georganiseerd.

De Stad Gent, haar inwoners en de bedrijven hebben er alle belang bij de coördinatie tussen de nutsoperatoren maximaal te promoten en de aansturing ervan optimaal te organiseren.

- 7.12 We kiezen voor intensief ruimtegebruik en de ontwikkeling van duurzame bedrijventerreinen, zoals op het Eilandje in Zwijnaarde en aan de Wiedauwkaai. Bij

de ontwikkeling van bedrijventerreinen proberen we gesloten grondstoffenkringlopen en CO2-neutraliteit te realiseren.

- 7.13 Kantoren ontwikkelen we aan knooppunten van het openbaar vervoer. Op deze manier zorgen we er voor dat er ook in de toekomst voldoende ruimte is voor bedrijven en kantoren.
- 7.14 De Stad legt bij het aantrekken van bedrijven de nadruk op milieuvriendelijke groeisectoren die tegelijkertijd de werkgelegenheid versterken.
- 7.15 De Stad Gent onderzoekt in hoeverre een clustering rond duurzaam innoverende bedrijven haalbaar is.
- 7.16 Kavels op bedrijventerreinen blijven zo veel als mogelijk eigendom van de Stad Gent, het Havenbedrijf of het AGSOB. Via langdurige concessies worden deze terreinen ter beschikking gesteld. Hierbij wordt rekening gehouden met onder andere intensief ruimtegebruik.
- 7.17 De Stad Gent stelt een ruimtelijk actieplan op rond de braakliggende vervuilde bedrijventerreinen. We zetten projecten op om, samen met de particuliere sector deze terreinen versneld te saneren.
- 7.18 Het coöperatief ondernemen – gestoeld op participatie en solidariteit - verdient bijzondere aandacht. Dit past perfect binnen het maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen dat wij verder kansen willen geven. Daarom zal de Stad Gent initiatieven ondersteunen van burgers om coöperatieven op te richten. Geïnteresseerden kunnen bij de stadsdiensten terecht voor praktische informatie en begeleiding. De Stad biedt een ondersteunend kader en creëert randvoorwaarden. We onderzoeken tevens of we de oprichting en het gebruik van 'samen-aankoopcoöperatieven' kunnen begeleiden en stimuleren.
- 7.19 Er wordt op Gents niveau een platform voor Crowdfunding opgericht, waarbij mensen en ondernemingen die een innovatief, duurzaam project willen starten, naar alternatieve financiering door de Gentenaars kunnen zoeken.
- 7.20 We bouwen verder aan een gericht en specifiek economisch beleid. Door een nauw contact met alle betrokkenen hebben we een goed zicht op de noden en behoeften van de verschillende sectoren. Van daaruit kunnen we diverse gerichte maatregelen nemen om (duurzaam) ondernemen te ondersteunen en te stimuleren.
- 7.21 We veralgemenen het sectoroverleg. Per economische sector organiseren we op regelmatige basis een breed overleg met de verschillende stakeholders.
- 7.22 De werking van het Ondersteuningspunt Ondernemers Gent (OOG) en het ondersteunen van starters en herstarters wordt uitgebreid en zorgt voor een goede begeleiding van de ondernemingen bij het doorlopen van vergunningsaanvragen. OOG schenkt ook specifieke aandacht aan duurzaam ondernemen.

- 7.23 Het stadsbestuur zet in op de vermindering van de administratieve lasten van alle lokale ondernemingen o.m. via digitalisering en begeleiding. De stadsorganisatie zal haar openbare databases digitaal ter beschikking stellen zodat toepassingen kunnen ontwikkeld worden ten behoeve van de Gentenaars en de Gentse ondernemingen.
- 7.24 Er wordt een duidelijke regelgeving uitgewerkt waarbij zelfstandigen en ondernemingen bijkomende organisatorische ondersteuning krijgen wanneer hun activiteit bemoeilijkt of verhinderd wordt door openbare werken. Ze worden adequaat geïnformeerd over de aard en de duur van de werken, over eventuele vertragingen en er wordt gezorgd voor duidelijke signalisatie over de bereikbaarheid.
- 7.25 We willen de slaagkansen van starters verhogen en de uitval beperken. We hebben daarbij niet alleen oog voor de startende ondernemers, maar ook voor herstartende ondernemers. Want er rust nog te vaak een stigma op falende ondernemers. Ook hebben we, in samenwerking met het OCMW, verder oog voor zelfstandige ondernemers in armoede.
- 7.26 De welzijns- en gezondheidssector vormen een belangrijke economische en sociale speler in Gent. Deze sectoren bieden direct en indirect werk aan duizenden mensen. We moeten de noden van de sector blijvend onderzoeken en hierop tijdig passende antwoorden bieden.
- 7.27 Het bestuur zal samen met de partners uit de welzijnssector een diepgaand onderzoek opstarten naar de huidige en toekomstige behoeften van de welzijnssector en stelt aan de hand van dit onderzoek een actieplan voor. Bijzondere aandacht gaat hierbij naar de behoeften van de cliënten.
- 7.28 De horeca is een belangrijke partner in Gent die zorgt voor tewerkstelling en die het sociaal weefsel versterkt. De Stad wil dan ook een permanent sectoroverleg opstarten met de horeca. Hierbij dient tevens afstemming te gebeuren met de sector in het kader van het evenementenbeleid.
- 7.29 We gaan voor de realisatie van een Gents horecacentrum.
- 7.30 We willen onze stad op de kaart zetten als kindvriendelijke horeca- en winkelstad. De Stad ontwikkelt samen met de sector en de kinderen een label 'kinderen welkom'.
- 7.31 We geven avond- en nachteconomie kansen maar verzekeren de leefbaarheid. Daarom zorgen we voor een strikte handhaving van de regels inzake nachtlawaai, wildplassen, agressie en discriminatie.

Creatief ondernemen

- 7.32 Onder meer dank zij de vele onderwijsinstellingen is Gent een goede voedingsbodem voor creatieve ondernemers. We moeten dit potentieel valoriseren door de koppeling te realiseren van die creatieve ondernemers met het bestaande economische weefsel.

- 7.33 Er wordt voor de creatieve economie een concreet actieplan opgemaakt waarin het bestuur:
- Fungeert als coördinator tussen de creatieve economie, onderwijsinstellingen en de andere economische sectoren.
 - Een aangepaste organisatiestructuur uitwerkt om de ontwikkeling van de creatieve economie in de hand te werken.
- 7.34 Het aankoopbeleid van de Stad Gent weerspiegelt de doelstelling van innovatie, creativiteit en duurzaamheid. De toewijzing van overheidsopdrachten gebeurt o.m. aan de hand van duurzaamheidscriteria. Op die manier geeft het stadsbestuur kansen aan innovatieve en creatieve bedrijven.
- 7.35 Als stad van de toekomst leggen we de nadruk op Gent als creatieve, innoverende en duurzame stad op wetenschappelijk, technologisch en artistiek vlak. Een sterk beleid op dit vlak laat ons toe om zowel nieuw talent als nieuwe ondernemers aan te trekken. Samen met de universiteit, hogescholen, de ondernemingen en het middenveld creëren we de voorwaarden en omstandigheden om op dit vlak een voortrekkersrol op te nemen.
- 7.36 We zetten sterk in op concrete, wervende projecten die een positieve invloed hebben op leven en werken in Gent. Zo kunnen we de troeven van onze stad tastbaar maken. De ontwikkeling aan de Waalse Krook kan de audiovisuele mogelijkheden in Gent illustreren en versterken.
- 7.37 Het op elkaar afstemmen van energie- en grondstoffenstromen in de Gentse haven kan aantonen wat het potentieel is als innoverende en duurzame stad. Er wordt een actieplan opgemaakt om de ontwikkeling van en communicatie over geloofwaardige en overtuigende projecten te stimuleren.
- 7.38 Nabijheid is een belangrijke troef in de stad. Het is aangewezen om de leefbaarheid van buurtwinkels en horeca, en de inplanting van kleine bedrijven die verzoenbaar zijn met de woonomgeving te ondersteunen, vooral in nieuwe stadsdelen en wijken. Bij het opstellen van wijkontwikkelingsplannen wordt ruimte voorzien voor deze lokale economie.
- 7.39 Na het experiment om het handelsweefsel in de Wondelgemstraat te diversifiëren, gaan we voor een gelijksoortige aanpak op maat in de andere 'poortstraten'.
- 7.40 De ontwikkeling van de Waalse Krook biedt kansen om de uitbouw van een tweede winkelwandelgebied (tussen de Walpoortstraat, Brabantdam, Vlaanderenstraat, Wilsonplein en Lammerstraat) te realiseren.
- 7.41 De laatste jaren groeperen zich gespecialiseerde winkels in bepaalde straten (bijvoorbeeld designwinkels in de Burgstraat). Deze tendens en de vestiging van buurtwinkels ondersteunen we.

7.42 In de binnenstad en de kernen zijn handel en horeca enorm belangrijk. We willen deze dan ook alle kansen geven om zich verder te ontwikkelen. Grootschalige shoppingcentra buiten het centrum hebben geen aantoonbare meerwaarde, zorgen voor vermijdbaar extra verkeer en beschadigen het economisch weefsel in het centrum.

7.43 Het strategisch Winkel- en Horecaplan wordt uitgevoerd.

Landbouw

7.44 Landbouw is nog steeds de grootste gebruiker van de open ruimte en speelt dus een belangrijke rol in de instandhouding en het beheer van het landschap. Om zijn rol als beheerder van de open ruimte in verstedelijkte gebieden te kunnen blijven vervullen, dient de landbouw, ook voor jonge ondernemers, voldoende overlevingskansen te hebben. Om in te spelen op actuele en toekomstige maatschappelijke uitdagingen (bv. lokale voetafdruk, klimaatverandering) en op specifieke wensen van stedelingen (bv. recreatie), wordt er ingezet op de transitie naar een meer multifunctionele landbouw, die naast landbouwproducten ook andere diensten levert, zoals hoevertoerisme, educatie, agrarisch natuurbeheer,...

7.45 Het bestuur bouwt het sectoroverleg met de landbouw verder uit.

7.46 We werken promotionele acties uit ter ondersteuning van de land- en tuinbouw (sierteelt, hoevertoerisme, boerenmarkten, rechtstreekse verkoop)

7.47 We ondersteunen en stimuleren de korte keten.

7.48 We laten onderzoek uitvoeren naar de economische opportuniteiten en innovatie van duurzame land- en tuinbouw in een verstedelijkt gebied.

7.49 Er komt een ondersteunend beleid en ruimte voor een stedelijke en randstedelijke biolandbouw gericht op directe levering in het stedelijke gebied. Met die steun kan de biolandbouw ook worden ingezet om de culinaire troeven van Gent te versterken. De steun wordt ook doorgetrokken naar andere kleinschalige alternatieven (bv. Volkstuinen en voedselteams).

8. WERK

De werkzaamheidsgraad in Gent ligt boven 103%. Dit betekent dat heel wat Gentenaars, maar ook veel mensen die buiten Gent wonen een job hebben in onze stad. Toch heeft een ander deel van de Gentse bevolking het moeilijk om een plaats te vinden op de arbeidsmarkt. Vooral jongeren, ouderen, allochtonen, laaggeschoolden en personen met een handicap vallen te vaak uit de boot als het gaat om werk.

Elke Gentenaar heeft recht op volwaardige en duurzame tewerkstelling, volgens zijn of haar mogelijkheden. Het wegwerken van de arbeidsmarktparadox en het bestrijden van de drempels naar werk en de ongelijkheid op de Gentse arbeidsmarkt zijn topprioriteiten voor het nieuwe stadsbestuur, dat elke vorm van discriminatie op de arbeidsmarkt wil tegengaan.

In samenwerking met de VDAB en alle partners moet de Stad Gent ervoor zorgen dat werkzoekenden door begeleiding en opleiding hun weg vinden naar een waardevolle job. Alle partners hebben hierin hun verantwoordelijkheid en moeten hierin ondersteund worden. We sporen de VDAB en alle partners aan om samen met het stadsbestuur een aanpak op maat uit te werken voor de werkgelegenheidsproblematiek in de stad.

Actiepunten:

- 8.1 De Stad zal samen met alle partners via het partnership van 'Gent, Stad in Werking' een legislatuur overschrijdend pact opstellen met als belangrijke doelstellingen:
- Het creëren van voldoende jobs voor de werkzoekende inwoners. Er wordt tegen 2018 opnieuw gestreefd naar een uitbreiding van de werkgelegenheid, waarvan een aanzienlijk deel in de sociale economie en voor de kansengroepen.
 - Het substantieel uitbreiden van het opleidings- en vormingsaanbod voor werkzoekenden. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan taalonderricht, onder meer op de werkvloer.
 - Het aansporen van de VDAB tot een specifiek grootstedelijke aanpak van de werkgelegenheidsproblemen, met een gedifferentieerde wijkaanpak. Daarenboven verwachten we van de VDAB een toegankelijke en nabije benadering van de werkloosheidsproblematiek voor alle categorieën van werkzoekenden.
- 8.2 Er wordt een anti-discriminatiepact afgesloten, ten laatste tegen eind 2014 en dit op basis van overleg met de Gentse ondernemers. Het pact stipuleert:

- Gelijke kansen op de arbeidsmarkt voor elke Gentenaar, met specifieke aandacht voor alle kansengroepen (personen met een arbeidshandicap, allochtone Gentenaars, Gentenaars ouder dan 50 jaar, ...)
- Specifieke acties op vlak van aanwervingsbeleid en redelijke aanpassingen voor mensen met een handicap.
- Binnen organisaties en bedrijven drempels voor werkzoekenden wegwerken;
- Ondersteuning via het partnership 'Gent, Stad in Werking' aan kansengroepen om hun kansen op de arbeidsmarkt te vergroten (zie andere actiepunten)

8.3 De stedelijke diensten, de stadsbedrijven en de intercommunales waarvan de Stad Gent deel uitmaakt, worden voorbeeldwerkgevers op het vlak van diversiteit. De diversiteit van de Gentse samenleving moet zich weerspiegelen in de stedelijke diensten, de stadsbedrijven en de intercommunales waarin Stad Gent betrokken is. Deze organisaties stellen concrete diversiteitsplannen op, die tweejaarlijks worden geëvalueerd en bijgestuurd. De diversiteitsplannen richten zich minimaal op:

- Aanwervingsbeleid
- Redelijke aanpassingen voor personen met een handicap
- Interculturalisering van de dienstverlening
- Competentiegericht selecteren

8.4 Bij overheidsopdrachten wordt verder consequent een sociale clausule ingevoegd waarbij van de uitvoerder een engagement wordt gevraagd op vlak van tewerkstelling, stage, opleiding of begeleiding van maatschappelijk kwetsbare groepen tijdens de uitvoering van de opdracht.'

8.5 Er wordt een concreet actieplan opgesteld voor het wegnemen van de vele drempels naar werk waarmee kansengroepen vaak geconfronteerd worden. Veelal heeft dit te maken met het feit dat de vacatures niet overeenstemmen met het profiel van de werkzoekenden. Gebrek aan scholing, kennis Nederlandse taal, welzijnsproblemen, kinderopvang of mobiliteit, alsook te hoge ervaringseisen door de werkgever, zijn de voornaamste problemen. Maatregelen op het vlak van scholing, taalonderricht en kinderopvang voor werkzoekenden moeten toelaten dat elke Gentenaar kansen krijgt op volwaardige tewerkstelling.

8.6 Zo lang er geen structurele oplossing is voor de aansluiting van de Gentse bedrijventerreinen op het reguliere openbare vervoersnet, bewijst Max Mobiel haar nut voor de Gentse werknemers en werkzoekenden met mobiliteitsproblemen. Max Mobiel moet daarom verder worden uitgebreid en ook de promotie van Max Mobiel moet worden opgevoerd, zowel bij werkgevers als bij werkzoekenden.

8.7 De toeleiding naar werk van kwetsbare groepen op de arbeidsmarkt is in de volgende legislatuur één van de strategische thema's van 'Gent, Stad in Werking'.

- 8.8 Er zijn nog altijd veel werkzoekenden in Gent en tegelijkertijd zijn er veel vacatures. Eén van de problemen is dat de zoektocht naar werk via VDAB, uitzendkantoren en andere kanalen op het niveau van groot-Gent gebeurt. Zo missen werkzoekenden soms passende jobs in eigen wijk of buurt. Een permanente banenmarkt in de dienstencentra of de Gentse werkwinkels, in samenwerking met de VDAB en de werkgeversorganisaties, kan ervoor zorgen dat lokale werkgevers hun vacatures communiceren via de dienstencentra. Er wordt in elke buurt jaarlijks een jobbeurs georganiseerd i.s.m. alle partners. De wijken met de hoogste werkloosheid krijgen hierbij prioriteit. Daardoor kunnen werkzoekenden gemakkelijker een job vinden in hun buurt of wijk.
- 8.9 We breiden het Stagecentrum uit naar alle partnerorganisaties en lokale bedrijven.
- 8.10 We gaan voor de verdere professionalisering en modernisering van de werkwinkels waarbij de klant centraal blijft staan. Hiervoor hertekenen we samen met de VDAB de dienstverlening die in de werkwinkels aangeboden wordt. De bereikbaarheid en laagdrempeligheid van de werkwinkels moeten gegarandeerd blijven voor elke Gentenaar. Hiervoor overleggen we met de VDAB over de toekomstige locaties van de werkwinkels en bekijken we of een basisdienstverlening dient aangeboden te worden via wijkantennes die eventueel gekoppeld worden aan andere lokale dienstverlening.
- 8.11 De samenwerking tussen de onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven moet nog versterkt worden. De combinatie van leren en werken kan een grote meerwaarde betekenen voor zowel de jongeren als het bedrijfsleven. Zo moet er meer ingezet worden op het aanbieden van stage- en werkervaringsplaatsen waarbij studenten en scholieren via opleidingstrajecten beroepservaring kunnen opdoen en ondernemingen bijkomende projecten kunnen realiseren.
- 8.12 Er wordt met de onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven nagegaan wat het beste traject is om studenten en scholieren beroepservaring te laten opdoen. Hierbij moet nagegaan worden of de online stagedatabank van de stadsorganisatie kan dienen als voorbeeld voor het bedrijfsleven en eventueel uitgebreid moet worden.
- 8.13 De samenwerking met de onderwijsinstellingen op het vlak van spin-offs wordt versterkt. Ook met het bedrijfsleven wordt de samenwerking verbeterd m.b.t. innovatieve projecten op de werkvloer.
- 8.14 De Stad Gent ondersteunt de onderwijsinstellingen in hun rol om het academisch ondernemerschap te stimuleren en onderzoekers te ondersteunen bij het valoriseren van het onderzoek bij het nastreven van een maatschappelijke meerwaarde. Tevens bemiddelt de Stad Gent in het contractonderzoek dat onderwijsinstellingen verrichten voor bedrijven. Want daardoor spelen de onderwijsinstellingen een belangrijke rol om de kennis over te dragen aan de bedrijven. Kennis die dan weer aan de basis ligt van nieuwe innoverende producten. Dit versterkt de band met en de inplanting van bedrijven in de stad.

- 8.15 De actiegroep Leren-Werken binnen GSIW wordt versterkt. Die wil drie doelstellingen realiseren:
- Jongeren informeren over de arbeidsmarkt.
 - Een structurele dialoog aangaan met onderwijsinstellingen om meer expertise op te bouwen over de arbeidsmarkt.
 - Extra maatregelen nemen om de schooluitval actief tegen te gaan.
- 8.16 Het is de taak van het stadsbestuur om op zoek te gaan naar alternatieven voor wie in de reguliere markt uit de boot valt. In de eerste plaats kan de Stad werk maken van de ontwikkeling en uitbouw van buurt- en nabijheidsdiensten. Het bestuur kan het zorgaanbod in de sociale economie verder stimuleren. Maar de Stad Gent heeft ook als taak een brug te slaan tussen sociale en reguliere economie. Het stadsbestuur concretiseert deze plannen in een masterplan sociale economie.
- 8.17 Het bestuur richt een stedelijk agentschap op voor de sociale economie dat tegelijkertijd erkend is als een invoegbedrijf en dat diensten aan de Stad zelf levert, o.m. op het vlak van onderhoud en kleine herstellingen. De werknemers van dit stedelijk agentschap komen hoofdzakelijk uit de kansengroepen. Stad Gent werkt ook samen met het OCMW om artikel 60'ers tewerk te stellen bij dit agentschap. Dit stedelijk agentschap voor de sociale economie past een beleid toe dat laaggeschoolden optimaal kansen biedt voor verdere tewerkstelling bij de stadsorganisatie.
- 8.18 Bestaande projecten inzake sociale economie worden verder gezet, en waar mogelijk vanuit het nieuwe agentschap voor sociale economie aangestuurd. Er wordt aan de hand van een regelmatige monitoring nagegaan hoeveel extra plaatsen er moeten bijkomen in de sociale economie. De Stad stelt hiervoor een masterplan op. Hierbij wordt tevens met de ondernemingen nagegaan hoe we een brug kunnen slaan tussen de sociale en de reguliere economie.
- 8.19 De realisatie van de sociale economie-cluster op de voormalige UCO-site in de Maisstraat wordt afgewerkt.
- 8.20 De Stad tracht de sociale economie meer bekend te maken bij de inwoners.
- 8.21 Het Plaatselijke Werkgelegenheidsagentschap (PWA) richt zich op het op elkaar afstemmen van kleinschalige, individuele en buurtgerichte noden. Daarbij moet het streefdoel duidelijk een volwaardige tewerkstelling voor iedere werkzoekende blijven, zij het dat de prioriteit moet gaan naar de kansengroepen die weinig of geen kansen meer maken op de arbeidsmarkt.
- 8.22 De Stad Gent gaat verder creatief op zoek naar nieuw PWA-werk in de persoonlijke dienstverlening, voor eenmalige of nieuwe initiatieven van lokale overheden, bij scholen of bij niet commerciële verenigingen.

9. INTEGRATIE, DIVERSITEIT EN GELIJKE KANSEN

Gent is een veelzijdige, aantrekkelijke stad met tal van ontplooiingskansen voor haar inwoners. Als maar meer mensen willen in Gent wonen. De stad ziet haar inwonersaantal gestaag aangroeien en ook de diversiteit neemt toe. We willen dat Gent een open en solidaire stad blijft waar iedereen zich thuis voelt en waar geïnvesteerd wordt in het goed samenleven van diverse bevolkingsgroepen. We willen komen tot een sociale cohesie waarbij eenieders eigenheid en culturele identiteit blijft voortbestaan, maar waarbij de fundamentele waarden, normen en regels van onze democratische rechtstaat de hoekstenen van de samenleving blijven vormen.

De toenemende ongelijkheid is voor ons onaanvaardbaar, want ze bemoeilijkt goed samenleven en zet de leefbaarheid van een stad onder druk. Gelijke kansen en solidariteit zijn voor ons meer dan holle woorden. Gelijke kansen garanderen betekent in de eerste plaats iedereen een perspectief bieden op sociale vooruitgang. Kansen worden bij uitstek gecreëerd via onderwijs, vorming en werk. Integratie moet uitgaan van emancipatie via onderwijs en werk, en we leggen dan ook een sterke klemtoon op vorming en de kennis van het Nederlands. Ook dit vergroot de kansen van nieuwkomers.

Culturele en taalbarrières mogen een goede dienstverlening niet in de weg staan. Via aanspreekpunten binnen de gemeenschappen kiezen we voor dialoog met alle culturen in Gent. We ondersteunen het middenveld en zetten in op empowerment, het versterken en mondiger maken van culturele minderheden. Het doel daarbij is emancipatie binnen de Gentse samenleving.

Integratie veronderstelt inspanningen van alle betrokkenen, van oude en nieuwe Gentenaars en van de stedelijke overheid. Integratie betekent ook participatie, meedoen. We verwachten van elke Gentenaar, ook van nieuwkomers, inspanningen om bij te dragen aan onze samenleving.

De diversiteit in Gent is groot: bijna 160 verschillende nationaliteiten, culturele minderheden, ouderen, holebi's, jongeren, mensen met een handicap... Deze superdiversiteit kan het samenleven onder druk zetten, maar kan ook een verrijking zijn voor onze stad. Het respecteren van diversiteit ligt besloten in de fundamentele waarden die aan de basis liggen van de samenleving, zoals de gelijkwaardigheid van iedere mens, de scheiding van kerk en staat, de gelijkheid tussen man en vrouw, de vrijheid van meningsuiting, de vrije partnerkeuze en de bescherming van ieders fysieke en psychische integriteit.

Iedereen moet ten volle kunnen participeren aan deze diverse samenleving. De Stad als organisatie moet meer dan vandaag een weerspiegeling worden van deze diversiteit zonder individuen te herleiden tot die groep waartoe ze toevallig behoren. We gaan de strijd aan tegen elke vorm van uitsluiting, discriminatie en racisme.

Actiepunten:

- 9.1 We heroriënteren het integratiebeleid naar een emancipatiebeleid in plaats van een doelgroepenbeleid, met de nadruk op emancipatie van allochtone vrouwen.
- 9.1 We willen een sterk stedelijk integratie- en participatiebeleid met een voldoende, kwalitatief en divers aanbod aan opleidingen voor nieuwkomers: van Nederlands op de werkvloer tot buurtgerichte initiatieven die mensen helpen hun weg en aansluiting te vinden in Gent.
- 9.2 Inburgeringscursussen, taallessen en opleidingen moeten aansluiten op de concrete situatie van mensen. Via de dienst Werk en het OCMW zorgen we verder voor opleidingen en stages op de werkvloer, waarbij het leren spreken van Nederlands een belangrijke plaats inneemt. Via trajecten en sessies in een reële context worden kansen geboden om effectief Nederlands te oefenen.
- 9.3 De Stad Gent moet ervoor zorgen dat de wachtlijsten en wachttijden voor een cursus Nederlands bij de Centra voor Basiseducatie (CBE) en de Centra voor Volwassenenonderwijs (CVO) tot een minimum worden herleid. De Stad Gent zorgt, al dan niet samen met de Vlaamse overheid, ook voor een zomeraanbod.
- 9.4 Om de kansen van nieuwkomers op de arbeidsmarkt te verhogen organiseren we specifieke tewerkstellings- en opleidingsprogramma's. Voor groepen waar de VDAB slechts een beperkt aanbod heeft, bouwt het stadsbestuur, samen met het OTC, een opleidings- en begeleidingsaanbod uit.
- 9.5 In samenwerking met het middenveld worden er voor nieuwkomers informatiesessies georganiseerd over rechten en plichten op vlak van werk en onderwijs.
- 9.6 Ondanks alle inspanningen blijken een aantal anderstaligen toch nog moeilijk de weg te vinden naar taalcursussen. Daarom gaan we verder met een kwaliteitsvolle dienstverlening aan anderstaligen en worden organisaties en diensten goed ondersteund in het voeren van een degelijk taalbeleid. Sociaal tolken en vertalers zijn hierbij een belangrijk middel. Om deze dienstverlening te kunnen garanderen moet Tolk- en Vertaaldienst Gent (TVGent) in voldoende mate kunnen inspelen op de vragen vanuit Gentse organisaties. Dit veronderstelt een voldoende groot pakket gesubsidieerde tolkuren. Daarnaast moet geïnvesteerd worden in nieuwe technologieën die het aanbod toegankelijker maken. Voor grotere sectoren blijven we pleiten voor ondersteuning door de sectoren zelf.
- 9.7 In uitvoering van het nieuwe decreet wordt de werking en de organisatie van de stedelijke integratiedienst herbekeken en de mogelijkheden van nauwere samenwerking met het lokaal integratiecentrum ING, het onthaalbureau Kom-Pas Gent en de tolk- en vertaaldienst TVG onderzocht.

- 9.8 Voor jongeren wordt er gezorgd voor toeleiding naar het jeugdwerk of andere vrijetijdsbesteding.
- 9.9 De Stad en het OCMW stimuleren en ontwikkelen incentives om andere Gentse werkgevers aan te moedigen eveneens een meer divers personeelsbeleid te voeren.
- 9.10 Via gerichte jobbeurzen, in specifieke wijken, trachten we het vacatureaanbod ook tot bij allochtonen te krijgen.
- 9.11 Daar waar mogelijk en verantwoord worden diplomavereisten ingewisseld voor competentiebewijzen, en dit niet enkel voor knelpuntberoepen.
- 9.12 We willen eveneens een evenredige participatie van de verschillende etnische groepen als gebruikers van diensten. We streven naar een kwalitatief aanbod van diensten voor iedereen en een mentaliteitswijziging die van diversiteit een evidentie maakt.
- 9.13 We dulden geen racisme, en zeker niet binnen de eigen organisatie. Discriminatie in het uitgaansleven, op school, de arbeidsmarkt of de woonmarkt kan worden gemeld aan het Meldpunt Discriminatie. Dit meldpunt wordt blijvend bekendgemaakt.
- 9.14 Organisaties waarmee de Stad Gent een convenant of een structurele samenwerking opzet, engageren zich tot het voeren van een diversiteitsbeleid.
- 9.15 De migratie uit Oost-Europa zet een grote druk op onze stad en haar diensten. Zoveel nieuwkomers op relatief korte termijn stellen de stedelijke samenleving op proef en vragen extra maatregelen om het samenleven in goede banen te leiden. We nemen maatregelen om dit harmonieus samenleven te bevorderen of te herstellen en bestrijden de overlast. We blijven druk uitoefenen op hogere overheden en in het bijzonder de Europese Unie om de problemen fundamenteel aan te pakken en de instroom te beperken.
- 9.16 Nieuwkomers uit de Europese Unie worden bij hun inschrijving correct en duidelijk geïnformeerd over hun rechten, plichten en mogelijkheden in Gent. De stedelijke integratiedienst zal voor een stuk hiernaar geheroriënteerd worden.
- 9.17 De verschillende diensten stemmen hun beleid t.a.v. deze migratievorm verder af. Zowel de ondersteuning van, als controle op deze nieuwkomers wordt effectiever en efficiënter georganiseerd.
- 9.18 Bij overlast veroorzaakt door nieuwkomers werken we met buurtstewards om de leefbaarheid van wijken te garanderen. Daar waar mogelijk wordt deze functie ook ingevuld door mensen uit de doelgroep. De buurtstewards wijzen nieuwkomers op hun rechten en plichten, met aandacht voor problemen zoals sluikestorten, zwerfvuil en nachtlawaai.
- 9.19 Om de brug te kunnen slaan tussen de verschillende gemeenschappen in onze stad en de stadsdiensten, politie, OCMW- en welzijnsorganisaties worden interculturele

medewerkers ingezet. Hun eigen culturele achtergrond helpt hen bij het opbouwen van een vertrouwensrelatie met groepen waarmee het anders moeilijk communiceren is.

- 9.20 Er wordt op structurele wijze contact gehouden en samengewerkt met zelforganisaties en het middenveld. We ondersteunen initiatieven van organisaties die de integratie en de emancipatie binnen het grotere geheel van de Gentse samenleving bevorderen.
- 9.21 We ondersteunen etnisch-culturele verenigingen op transparante wijze bij hun werking op vlak van onderwijs, werk, welzijn, jeugd, sport en cultuur. Deze verenigingen hebben een brugfunctie naar de politie, de andere overheden en de rest van de samenleving. We gaan de dialoog aan met zelforganisaties en andere aanspreekpunten binnen de verschillende gemeenschappen.
- 9.22 Structurele en projectmatige samenwerking tussen etnisch-culturele en lokale verenigingen wordt gestimuleerd. We streven ook naar meer diversiteit en openheid voor andere culturen bij bestaande autochtone verenigingen. We stimuleren ook de uitbouw van structurele contacten tussen de gemeenschappen onderling, bij voorbeeld tussen de Turkse en de Bulgaarse gemeenschap.
- 9.23 Volgmigratie is een van de voornaamste migratiekanalen. We hebben bijzondere aandacht voor de maatschappelijke positie van diegenen die op basis van gezinshereniging migreren. We vinden het belangrijk dat zij zich integreren in het groter geheel van de samenleving. In overleg met etnisch-culturele verenigingen wordt een onthaalbeleid uitgewerkt op maat van nieuwkomers uit de diverse etnisch-culturele gemeenschappen.
- 9.24 Misbruiken gepaard gaande met nieuwe migratie worden aangepakt.
- 9.25 De Stad Gent en de Gentse lokale politie verlenen - in overleg met Parket en Arbeidsauditoraat – hun actieve medewerking aan het bestrijden van de georganiseerde criminaliteit verbonden met migratie: huisjesmelkerij, mensenhandel, prostitutie, schijnhuwelijken, schijnzelfstandigheid, domiciliefraude, arbeidsgerelateerde misbruiken,...
- 9.26 Werknemers in een precaire situatie worden op hun rechten gewezen. Hiervoor wordt samengewerkt met de sociale partners en intercultureel bemiddelaars.
- 9.27 Wie geen enkel perspectief heeft op een duurzaam verblijf, wordt gewezen op de mogelijkheid tot zelfstandige terugkeer met medewerking van o.a. de Internationale Organisatie voor Migratie (I.O.M.) en met ondersteuning van Vluchtelingenwerk Vlaanderen.
- 9.28 We gaan samenwerken met NGO's en overheden uit de landen van herkomst om de herintegratie van betrokkenen in hun thuisland kans op slagen te geven.

- 9.29 In het kader van de werking van het Vredeshuis zal de bevolking verder worden gesensibiliseerd voor de problematiek van politieke vluchtelingen, oorlogsvluchtelingen en andere ontheemden.

Gelijke kansen

- 9.30 Openbare gebouwen en de publieke ruimte worden - waar mogelijk - toegankelijk gemaakt voor mensen met een handicap. Dit toegankelijkheidsbeleid past in een breder beleid ten aanzien van mensen met een handicap (Agenda 22)⁴.
- 9.31 We gebruiken Agenda 22 om tot een toegankelijkheidsbeleidsplan te komen.
- 9.32 Alle informatie i.v.m. toegankelijkheid van gebouwen, horecazaken, evenementen wordt gesystematiseerd en voor ieder vlot bereikbaar gesteld.
- 9.33 We optimaliseren enkele specifieke maatregelen, en sturen ze indien nodig bij: minder mobiele centrale, uitleendienst oprijlatten,...
- 9.34 We ondersteunen de werking van de Stedelijke Adviesraad voor Personen met een Handicap en werken samen met belangenorganisaties.
- 9.35 Om ten volle te kunnen participeren aan onze samenleving moeten holebi's en transgenders overal in onze stad aanvaard worden. Waar nodig neemt de Stad Gent een actieve rol op om dat te ondersteunen en af te dwingen.
- 9.36 Het stadsbestuur voert een holebi- en transgendervriendelijk personeelsbeleid.
- 9.37 Binnen de verschillende maatschappelijke terreinen moet geijverd worden voor een grotere zichtbaarheid en bespreekbaarheid van de thema's seksuele identiteit en genderidentiteit. De Stad Gent ijvert om in het onderwijs op alle onderwijsniveaus (van kleuter- tot hoger onderwijs) zowel in het schoolbeleid als in de lessen positief om te gaan met seksuele diversiteit.
- 9.38 Oudere holebi's en transgenders krijgen een stem in de stad. De Stad Gent zorgt ervoor dat voorzieningen voor ouderen open staan voor diverse leefvormen en vrijheid van genderexpressie. Dit dragen ze uit in hun hele ouderenwerking.
- 9.39 In samenwerking met de politie, het meldpunt discriminatie en de holebiverenigingen maakt de Stad een actieplan op tegen homo- en transfoob geweld;
- 9.40 De Stad Gent zet verder in op het effectief realiseren van gelijke kansen voor vrouwen en mannen. In het personeelsbeleid van de Stad Gent willen we zowel mannen als vrouwen de mogelijkheid bieden om werk en gezin makkelijker te combineren, zoals met flexibele uurroosters en mogelijkheden tot loopbaanplanning,

⁴ Agenda 22 is gebaseerd op de 22 VN-standaardregels voor Gelijke Kansen voor Mensen met een Handicap. Het beschrijft op welke terreinen de maatschappij maatregelen moet nemen om mensen met een functiebeperking gelijke kansen te geven. De methode stimuleert gelijkwaardige samenwerking tussen lokale besturen en belangenorganisaties van mensen met een beperking.

kinderopvang dicht bij het werk of bij de woonplaats, flexibele naschoolse opvang. We streven hierbij ook naar een volwaardige positie van beide geslachten in de beleidsorganen van de Stad.

- 9.41 Vrouwenverenigingen worden als actieve partners betrokken bij het beleid.
- 9.42 Intrafamiliaal geweld is een vaak verborgen, maar ernstig probleem. Binnen de politie blijft er grote aandacht voor deze problematiek en worden slachtoffers op een goede manier opgevangen wanneer zij aangifte doen. Ook welzijnswerkers, artsen, wijkagenten,... worden gesensibiliseerd rond deze problematiek en moedigen indien nodig de slachtoffers aan om hulp te zoeken of aangifte te doen.
- 9.43 Binnen het onderwijs wordt respect en gelijkwaardigheid tussen mannen en vrouwen onderwezen en toegepast.

10. ONDERWIJS EN KINDEROPVANG

Elk kind heeft recht op onderwijs en opvang. Het is dan ook vanzelfsprekend dat capaciteitsproblemen prioritair worden aangepakt zodat elk kind een plaats heeft in een opvang of op een school in zijn buurt. Wat het onderwijs betreft, betekent dit op korte termijn waar nodig scholen uitbreiden of nieuwe oprichten, op lange termijn anticiperen op toekomstige noden. Daarnaast blijft de Stad investeren in voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvanginitiatieven. Scholen zijn bovendien ook plaatsen bij uitstek waar aan integratie, participatie en emancipatie wordt gewerkt, niet alleen voor de kinderen, maar ook voor de ouders.

Gent moet een voortrekkersrol blijven spelen in innoverend onderwijs, en onderwijs moet dé sleutel zijn tot emancipatie, persoonlijke ontplooiing en sociale en economische participatie. Op school en in de onderwijscentra krijgen leerlingen vaardigheden en attitudes aangereikt om zich te kunnen ontplooiën tot volwaardige individuen binnen de gemeenschap. Gelijke onderwijskansen moeten maximale onderwijskansen worden. Onderwijs moet zeker die jongeren met minder kansen zoveel mogelijk ondersteunen. Jongeren en volwassenen goed voorbereiden op een job, maakt hier deel van uit.

In Gent vertalen we dat als talentgericht onderwijs op maat, dat betaalbaar en toegankelijk is voor iedereen, het hele leven lang. We willen dan ook inzetten op goede studieoriëntering, op de ontwikkeling en ondersteuning van initiatieven die de studiekeuze uitstellen, op functioneel veeltalig leren en op de Brede School met blijvende inzet van brugfiguren.

Het secundair onderwijs moet meer afgestemd worden op de huidige leefwereld van jongeren. Het is belangrijk dat scholen jongeren aanspreken op hun diverse talenten en competenties. In het technisch en beroepsonderwijs krijgen leerlingen de kans om in het bedrijfsleven en bij middenveldorganisaties ervaring op te doen. Samen met partners moet de spijbelproblematiek doortastend worden aangepakt.

Anderstalige nieuwkomers moeten intensief begeleid worden met het oog op hun snelle integratie en verwerving van het Nederlands, ook op school.

Het onderwijspersoneel verdient optimale omkadering, ondersteuning en relevante vorming o.a. met betrekking tot de interculturalisering van het onderwijs.

We blijven inzetten op volwassenenonderwijs, om mensen maximale kansen te bieden op sociale promotie. Geletterdheid blijft een belangrijk aandachtspunt.

Gent is met ongeveer 67.000 studenten in het hoger onderwijs de grootste onderwijsstad van Vlaanderen. De aanwezigheid van deze hogere onderwijsinstellingen draagt bij tot de uitstraling van Gent op verschillende gebieden: internationaal, tewerkstelling, economie, cultuur. Dit willen we zo houden. Dit betekent ook dat er een goed evenwicht bewaard moet worden tussen Gentenaars en studenten, zodat Gent een unieke plek blijft om te wonen, te leven, te werken én ook te studeren en uit te gaan.

Het stadsbestuur spant zich verder in om voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang te voorzien die toegankelijk is voor elk Gents gezin. Op deze wijze wordt wonen in de stad voor iedereen aantrekkelijk, zodat ook meer gezinnen met jonge kinderen in de stad blijven wonen. In de eerste plaats gebeurt dit via meer gesubsidieerde en inkomensgerelateerde plaatsen. Daarnaast moeten nieuwe organisatorische pistes worden gestimuleerd, onder meer in coöperatieve kinderopvang.

Actiepunten:

- 10.1 We streven naar een kwalitatieve school en kinderopvang voor elk kind in de buurt.
- 10.2 Stedelijke scholen zijn levensbeschouwelijk neutrale en pluralistische plaatsen waar kinderen zichzelf kunnen zijn in een open sfeer.
- 10.3 Na de grote inspanningen van de voorbije jaren blijven we investeren in voldoende, kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang. Door de toenemende bevolking en het intensiever gebruik van de voor- en buitenschoolse opvang moeten er nog extra plaatsen bijkomen. Een buurt- en wijkgerichte aanpak is hierbij belangrijk.
- 10.4 In de kinderopvang stimuleren we vooral inkomensgerelateerde plaatsen omdat deze betaalbaar zijn voor iedereen.
- 10.5 Bij grote nieuwbouwprojecten of uitbreiding van wijken onderzoeken we de nood en de mogelijkheid om een kinderdagverblijf en/of een basisschool te integreren.
- 10.6 Het stadsbestuur zal ook bedrijven en instellingen aanmoedigen om bedrijfscrèches te bouwen en kan daarvoor een contactpunt inrichten, waar concrete informatie beschikbaar is.
- 10.7 Het centraal beheerssysteem voor kinderopvangplaatsen Tinkelbel moet worden uitgebreid naar alle Gentse crèches.
- 10.8 We streven naar maximale participatie in het kleuteronderwijs, door het intensief benaderen en opvolgen van ouders die hun kinderen niet naar de kleuterklas sturen, met bijzondere aandacht voor de kansengroepen.
- 10.9 We willen de doorstroom van kleuters naar een volwaardige basisschool optimaliseren. Bij bestaande kleuterscholen onderzoeken we de mogelijkheid om uit te breiden met een lagere school, in de bestaande klassen of door klassen bij te bouwen; of we garanderen de doorstroming naar een aan de kleuterschool gekoppelde lagere school.
- 10.10 In het basisonderwijs verhogen we de capaciteit via uitbreiding van de bestaande scholen en het oprichten van nieuwe. Het gaat hierbij om leefbare gehelen die kwalitatief kleuter- en lager onderwijs garanderen. We doen dit over de verschillende netten heen. Buurten waar een tekort is, komen eerst aan de beurt.

- 10.11 Een kwalitatieve school voor elk kind in de buurt houdt in dat klassen voldoende klein blijven. Dit sluit niet uit dat klassen samengenomen kunnen worden. Het is vooral het aantal kinderen per leerkracht dat telt.
- 10.12 We willen kinderen en jongeren met een beperking zoveel mogelijk kansen geven om binnen het bestaande 'gewone' onderwijsaanbod te leren en hen daarbij de nodige ondersteuning bieden.
- 10.13 Daarnaast blijft de Stad Gent sterk investeren in het buitengewoon onderwijs en garandeert zo voor elk kind een plaats met specifieke leerzorg aangepast aan het kind.
- 10.14 Bij nieuwbouw en renovatie zetten we ten volle in op duurzaamheid en op kwaliteitsvolle en gebruiksvriendelijke architectuur.
- 10.15 We willen dat iedereen kans krijgt om de onderwijsrichting die bij hem/haar past in het secundair onderwijs te voltooien. Zeker in het beroepsonderwijs kunnen de kosten wel eens oplopen. We zoeken naar middelen om deze te beheersen waar nodig.

Maximale onderwijskansen via talentgericht onderwijs

- 10.16 In het basisonderwijs zetten we verder in op een divers aanbod aan pedagogische projecten. Elke school moet de mogelijkheid hebben om eigen accenten te leggen.
- 10.17 We vinden een goede kennis van het Nederlands erg belangrijk. Tegelijk gaan we aan de slag met de toenemende veeltaligheid. We stimuleren een "rijke" taalomgeving van kleins af bij alle kinderen. Voor kinderen en jongeren die thuis Nederlands spreken is meertaligheid een grote troef in de Belgische en Europese context. Aan kinderen en jongeren met een andere thuistaal dan het Nederlands willen we de kans geven om met hun eerste taal als hulpmiddel de Nederlandse schooltaal met meer succes te verwerven.
- 10.18 Een taalbeleid moet integraal zijn en bijgevolg de school met omgeving en thuis verbinden. De Stad stimuleert een positieve houding ten opzichte van meertaligheid in alle stedelijke instellingen van kinderopvang tot volwassenenonderwijs (bv. door meertalige voorleesprojecten). In elke stedelijke basisschool zet men in op functioneel veeltalig leren in een krachtige leeromgeving, gekoppeld aan verdere samenwerking met de andere netten. De Pedagogische Begeleidingsdienst van de Stad Gent, die rond dit thema met tal van partners samenwerkt en al een prominente rol speelt in Vlaanderen, moet hierin verder een voortrekkersrol spelen.
- 10.19 In het onthaalonderwijs aan anderstalige nieuwkomers in het basisonderwijs, stimuleren we zusterscholen van 'expertisescholen' om zelf ook actief expertise op te bouwen.
- 10.20 Preventieve en verhoogde leerzorg wordt in de eerste plaats gegeven in de heterogene klasgroep zelf.

- 10.21 We willen de schotten verminderen tussen de verschillende onderwijsrichtingen door secundaire scholen anders te organiseren. Belangrijk hierbij is dat de keuze voor een bepaalde richting uitgesteld wordt. Samen met een goede begeleiding rond studieoriëntering moet dit betere kansen bieden om de juiste keuze te maken.
- 10.22 In het stedelijk onderwijsinitiatief "Leerdorp" worden – in de geest van het uitstellen van de studiekeuze – initiatieven aangemoedigd en ondersteund die leerlingen van ASO, TSO en BSO samenbrengen, ook binnen de lesuren. Dit houdt samenwerking tussen de verschillende schoolteams en differentiatie in curricula, aanpak en evaluatie in.
- 10.23 Onderwijsinnovatie en een krachtige leeromgeving staan centraal. De Stad voorziet dan ook in haar scholen voldoende ICT-middelen en –ondersteuning en een gevarieerd vormingsaanbod voor het onderwijspersoneel.
- 10.24 We zetten maximaal in op het succesvol afsluiten van de secundaire schoolcarrière en het bieden van een duidelijk perspectief op een toegankelijk en aantrekkelijk vervolg- of alternatief traject.

Investeren in netoverschrijdende samenwerking

- 10.25 We streven ernaar dat het lokale onderwijsbeleid gericht moet zijn op alle kinderen, jongeren en volwassenen in de stad. Daarom willen we het lokaal flankerend onderwijsbeleid verder uitbouwen en versterken. Het moet in de omkadering meer armslag krijgen zodat de netoverschrijdende samenwerking, met het oog op de gezamenlijke aanpak van onderwijsproblemen. Gent werkt als regisseur samen met de inrichtende machten van de andere netten om te kijken wie waar inspanningen kan doen. We richten een netoverschrijdend 'Onderwijscentrum Gent' op waar verschillende initiatieven zoals het 'StudieAdviesPunt', het 'Steunpunt leerplicht- en leerrechtbegeleiding', de 'Opvoedingswinkel', de Brede-schoolcoördinatie, e.a. hun krachten kunnen bundelen.
- 10.26 Samen met alle betrokken partners (scholen, CLB's, politie, Comité Bijzondere Jeugdzorg, Justitie, Schoolspotters, enz.) wordt actief opgetreden tegen spijbelen, Dit kan (1) door een snelle en efficiënte opvolging van afwezigheden, (2) door het zorgen voor een positief en democratisch schoolklimaat en (3) door het goed op elkaar afstemmen van bestaande diensten en voorzieningen in onderwijs en welzijn. Hierbij is er extra aandacht voor de complexe (thuis)situatie van kinderen en jongeren die in moeilijke omstandigheden leven, en voor jongeren die tijdens hun puberteit immigreren.
- 10.27 Bij hardnekkig spijbelgedrag wordt door de school een anti-spijbelcontract opgesteld dat indien nodig samen met de dienst maatschappelijke zorg van de politie wordt afgedwongen. Desgevallend dient sanctionerend te worden opgetreden.
- 10.28 We investeren in verschillende projecten zoals opvoedingsondersteuning, leerbegeleiding thuis, ouderparticipatie, (school)trajectbegeleiders, enz. waarbij we

bijzondere aandacht hebben voor kansarme groepen. Naast de Opvoedingswinkel speelt ook de mogelijkheid tot informele contacten een belangrijke rol.

- 10.29 We investeren in overleg met de hoger onderwijsinstellingen, waarbij een goede verstandhouding tussen bewoners en studenten ons uitgangspunt is. We zetten de inspanningen voort om tot goede afspraken te komen met alle betrokkenen. Via een actieplan studentenhuisvesting (zie hoofdstuk wonen) zorgen we voor een spreiding van de studenten over de stad en beheersen we de samenlevingsproblemen.
- 10.30 In het licht van de uitdagingen van de transitie naar een sociale en duurzame stad van de toekomst bieden hogescholen en de universiteit aan de stad een voedingsbodem voor creativiteit, onderzoek en innovatie. We willen dit de beste toekomstkansen geven door stevige bruggen te slaan tussen deze instellingen en de Stad, de bedrijfswereld en maatschappelijke actoren.
- 10.31 We willen studenten stimuleren om maatschappelijk engagement op te nemen in de stad: leerbegeleiding thuis, seniorenhulp, ... We ondersteunen dit door hen te helpen dat engagement te verwezenlijken binnen een domein dat aansluit bij hun opleiding of interesse.
- 10.32 We blijven verder investeren in alternerend leren, waarbij jongeren een deel van hun leerplicht op school vervullen en een ander deel op de werkvloer, en zetten in op de ondersteuning van kwalitatieve deeltijdse leersystemen. Ook de methodieken, die de competenties en attitudes van kwetsbare jongeren naast de schoolbanken versterken (persoonlijk ontwikkelingstraject, time-out, enz.), stimuleren we verder.
- 10.33 We stimuleren bij studenten de ondernemingszin en het vermogen om nieuwe kansen te zien en benutten.

Een onderwijstraject op maat, een heel leven lang

- 10.34 In samenwerking met o.a. Basiseducatie wordt er geïnvesteerd in laagdrempelige (taal)lessen in de wijken. Hierbij is er in de eerste plaats aandacht voor functioneel taalgebruik en wegwijs maken in school en maatschappij.
- 10.35 In Gent gaan we resoluut voor een sterk volwassenenonderwijs. Naast beroepsgericht onderwijs zet volwassenenonderwijs in op basiseducatie en zelfontplooiende vorming. Deze dubbelrol willen we versterken door bestaande samenwerkingsverbanden met VDAB, SYNTRA en Centra voor Volwassenonderwijs te versterken en te optimaliseren in functie van tewerkstelling. We ondersteunen initiatieven die een actieve rol opnemen om volwassenen met opleidingsvragen te begeleiden.
- 10.36 Het tweedekansonderwijs, waar steeds meer jonge schoolverlaters dankzij het minder schoolse karakter hun weg naar vinden, wordt verder uitgebouwd.

- 10.37 We investeren in het verhogen van “geletterdheid” (d.i. het verwerven van de nodige basisvaardigheden om in het maatschappelijke leven te participeren), en het verder optimaliseren van de taalverwerving door anderstalige nieuwkomers.
- 10.38 We organiseren een aangepast deeltijds kunstonderwijs, waarbij in de wijken projecten opgezet worden rond beeldende kunst, theater, dans en muziek.
- 10.39 In samenwerking met de Gentse universiteit en hogescholen onderzoekt de Stad Gent initiatieven die het doorstromen van nieuwkomers naar het hoger onderwijs stimuleren en vergemakkelijken. Meer algemeen zetten we in op een betere doorstroming naar het hoger onderwijs voor kwetsbare maatschappelijke groepen.
- 10.40 We betrekken de universiteit en de hogescholen maximaal in het stadsleven, en ondersteunen de relevante spin-offs via GentBC.

Diversiteitsbeleid in elke school op vlak van onderwijs én personeel

- 10.41 Basisscholen zijn de spiegel van de buurt of wijk. We blijven initiatieven zoals “School in zicht” ondersteunen, om tot een betere sociale mix te komen in de verschillende buurtscholen. Daarnaast moet bijzondere aandacht blijven gaan naar het op school krijgen en houden van kansarme kinderen en jongeren.
- 10.42 Er is grote aandacht voor meer diversiteit in de schoolteams. Naast meer mannen, houdt dit ook meer allochtone leerkrachten in. De Stad Gent werkt hiervoor samen met de lerarenopleidingen in Gent en sensibiliseert scholen en studenten.
- 10.43 We bieden in stadsscholen verder eigen pedagogische begeleiding, en waar nodig extra omkadering en ondersteuning aan leerkrachten.
- 10.44 We zetten maximaal in op een krachtige leeromgeving die de afstand tussen thuis en school overbrugt, op functioneel veeltalig leren, de Brede School en brugfiguren.
- 10.45 We voorzien extra mentoren voor beginnende leerkrachten.
- 10.46 Het bestuur ijvert om in het onderwijs (zowel in het schoolbeleid als in de lessen) positief om te gaan met seksuele diversiteit.
- 10.47 Kinderen en jongeren worden gestimuleerd om hun talenten en mogelijkheden te ontwikkelen en worden hierbij ook aangemoedigd buiten de klassieke rolmodellen te denken (vb. man-vrouw).

Maatregelen tegen pesten

- 10.48 Aangezien een consequente aanpak vereist is bij het bestrijden van pesten, sporen we de schoolleiding aan een pestactieplan voor hun school uit te schrijven en voorzien we in de nodige begeleiding van de leerkrachten. Echt teamwork is nodig

om aan pesten op school een halt toe te roepen. De focus ligt op een schooleigen preventieve en remediërende aanpak.

- 10.49 Het bestuur stimuleert een positieve houding ten opzichte van meertaligheid in alle stedelijke instellingen van kinderopvang tot volwassenenonderwijs (bv. door meertalige voorleesprojecten). De Pedagogische Begeleidingsdienst van de Stad Gent, die rond dit thema met tal van partners samenwerkt en al een prominente rol speelt in Vlaanderen, moet hierin verder een voortrekkersrol spelen.

Brede School – brugfiguren

- 10.50 We blijven verder inzetten op de Brede School en brugfiguren. De Brede School zorgt immers voor pedagogische winst, een meerwaarde in het vrijetijdsbeleid en is een motor tot wijkverbetering.
- 10.51 Het bestuur onderzoekt de mogelijkheden om de Brede School uit te breiden naar andere wijken (Rabot, Muide, Gentbrugge en Gent binnenstad).
- 10.52 Het brugfigurenproject wordt behouden in het basisonderwijs. Brugfiguren worden ook deels ingezet als consultants/experts naar andere scholen toe rond ouderparticipatie.
- 10.53 In het secundair onderwijs wordt breed leren concreet geïmplementeerd. Hierbij wordt er een actieve verbinding gemaakt tussen school en buurt (bijv. uren sociale stage in de buurt).
- 10.54 Ook in het secundair onderwijs worden er brugfigurentaken opgenomen: opzet is dat vooral ook daar voldoende aandacht is voor kansarmoede, diversiteit, ouder- en leerlingenparticipatie.
- 10.55 Bij een positieve evaluatie onderzoekt de nieuwe bestuursploeg pistes om het project met brugfiguren in het kader van de nieuwe intra-Europese migratie verder te zetten.
- 10.56 We investeren in initiatieven met secundaire scholen waarbij wijkverenigingen en andere organisaties ook meer gebruik maken van deze schoolgebouwen.
- 10.57 We stimuleren het gebruik van schoolinfrastructuur buiten de schooluren, door aparte toegangen of gepaste beveiliging te voorzien.
- 10.58 Bij nieuwbouw en renovatie van schoolinfrastructuur komt er een "Brede Schooltoets". Het Brede Schoolteam wordt al van bij de planningsfase betrokken.

GRAS

- 10.59 We zetten scholen aan tot het inrichten van GRAS, "Groen en Avontuurlijke Speelplaatsen".

- 10.60 De Stad Gent, die hierin het voortouw neemt, voert een stimuleringsbeleid en vraagt voor haar investeringen in GRAS een return door openstelling van de speelplaats en/of de schoolinfrastructuur buiten de schooluren.
- 10.61 Er gaat extra aandacht naar die scholen in wijken waar weinig groen en speelruimte is.

11. JEUGD

Bijna 28% van de totale bevolking van Gent is jonger dan 25 jaar. Kinderen en jongeren zijn de toekomst van onze stad, voor hen in het bijzonder is het belangrijk dat iedereen mee is. Kinderen en jongeren zijn overal thuis in de stad. Dat betekent onder meer genoeg scholen en kinderopvang in elke wijk, maar ook aangename buurten met voldoende speelruimte voor gezinnen met jonge kinderen. Ruimte is voor kinderen en jongeren cruciaal. Kinderen moeten we kind laten zijn, jongeren moeten de ruimte krijgen om jong te zijn en zo de stad te ontdekken en te experimenteren. We zetten nog veel meer in op groen om te spelen, speelweefsel, veilige fietspaden,...

Spelende kinderen kunnen geen overlast betekenen. Jongeren hebben ruimte nodig om hun ding te doen. Kinderen en jongeren hebben een plaats in de stad. Voor de nieuwe bestuursploeg zijn ze een reële partner in het stedelijk beleid, meer zelfs, ze staan centraal in het beleid.

Een stedelijk jeugdbeleid moet in de eerste plaats uitgaan van de eigen dynamiek van de jongeren zelf. Zij zijn de motor. De rol van de overheid op het vlak van jeugdbeleid ligt in de eerste plaats in de ondersteuning. Deze ondersteuning gebeurt tegelijk voor de twee pijlers van het jeugdbeleid: mensen en infrastructuur.

Actiepunten:

- 11.1 Gent wil de meest kindvriendelijke stad van Vlaanderen worden en daarom zijn kinderen en jongeren een bijzonder aandachtspunt en een leidraad doorheen alle bevoegdheden.
- 11.2 We evolueren verder van een jeugdwerkbeleid naar een geïntegreerd jeugdbeleid. Dwarsverbanden maken tussen jeugd en cultuur en sport is logisch, maar ook met onderwijs, welzijn, mobiliteit, werk en andere bevoegdheden wordt dit in beeld gebracht.
- 11.3 Er wordt bij belangrijke beleidsbeslissingen geduid op welke manier aan kinderen en jongeren werd gedacht in de vorm van een jeugdparagraaf.
- 11.4 De jeugdparagraaf wordt opgevolgd door een kindersecretaris – een ombudsman/vrouw voor kinderen en jongeren - die de beleidsbeslissingen toetst aan hun kind- en jeugd vriendelijkheid en instaat voor de begeleiding van de Jeugdtraject. Hij/Zij krijgt ook een plaats bij het Huis van de Jeugd (zie later), zodat hij/zij op een laagdrempelige manier kan functioneren.
- 11.5 Om een gezinsvriendelijke stad te creëren worden op plaatsen waar vele gezinnen komen, luiertafels, borstvoedingsvriendelijke plaatsen en speelhoeken in openbare gebouwen, alsook occasionele kinderopvang bij evenementen, voorzien.

- 11.6 Niet-stemgerechtigde inwoners van de stad hebben ook een mening, zeker jongeren en kinderen. Zij zijn expert in hun leefwereld en moeten betrokken worden bij het beleid van onze stad. Participatie is experimenteren, adviseren en coachen!
- 11.7 Er wordt een jongerenparticipatiebeleid uitgewerkt. In het bijzonder bij de inrichting van openbare ruimte en bij het mobiliteitsbeleid gaat er nog meer aandacht naar kinderen en jongeren. Hen betrekken bij wijkgebonden participatie en inspraakprocessen is ook een streefdoel, waarbij experimentele projecten niet uit de weg worden gegaan. Ook participatie aan het jeugdwerk voor de meest kwetsbaren wordt niet vergeten.
- 11.8 De jeugdraad wordt nog meer een belangrijke partner bij het beleidsvoorbereidende werk en wordt gestimuleerd bij het betrekken van jongeren buiten het georganiseerde jeugdwerk.
- 11.9 Samen met, en voor, kinderen en jongeren zoeken we naar bijkomende veilige (speel)ruimte in de stad en in al haar deelgemeenten.
- 11.10 Elke herinrichting van het openbaar domein gebeurt kindvriendelijk, te beginnen met de woonstraten en met groene en open ruimten. Conform de realisatie van het speel- en verbindingsweefsel moeten kinderen op een veilige manier met de fiets of te voet op school, de sportclub of de jeugdvereniging kunnen geraken.
- 11.11 In elke buurt is er nood aan speel- en spelinfrastructuur voor elke leeftijdsgroep onder de kinderen. Het centrum van de stad biedt meer groen en speelruimte.
- 11.12 Er wordt verder gewerkt aan formules die scholen (ruimtes of speelplaatsen) ook na de schooluren en in de weekends toegankelijk maken voor kinderen en jongeren, eventueel gekoppeld aan cultuur- en sporteducatie na de schooluren.
- 11.13 Braakliggende terreinen kunnen een tijdelijke oplossing bieden voor het tekort aan vrije speelruimte.
- 11.14 Speelstraten en autoloze zondagen zorgen er voor dat de kinderen de stad op een andere manier ervaren. Er wordt dan ook maximaal ingezet op het faciliteren ervan.
- 11.15 We realiseren een groot skatepark op de Blaarmeersen en zoeken naar bijkomende plaatsen voor kleinschaliger skate-infrastructuur.

Investeren in jeugdwerk

- 11.16 Er wordt verder gewerkt aan het brandveilig en duurzaam maken van de (stads)lokalen van het jeugdwerk. Ze worden opgeknapt en we beantwoorden sneller de vraag naar herstellingen en onderdak.
- 11.17 Gezien het tekort aan jeugdwerkinfrastructuur wordt het gebruik van polyvalente ruimtes onderzocht, zonder daarbij het 'nestgevoel' van de verschillende doelgroepen aan te tasten. Hierbij kan ook een mogelijke (intergenerationele) samenwerking

onderzocht worden. In het kader van de Brede School bieden de stadsscholen ruimte voor jeugdwerk en worden ook andere onderwijsnetten hiertoe gestimuleerd.

- 11.18 De jeugdverenigingen worden op maat gesubsidieerd. Een subsidiebeleid moet voldoende divers zijn, om ook kleinschalige initiatieven te ondersteunen.
- 11.19 Een brede invulling van vormingskansen in het jeugdwerk is altijd een meerwaarde. Ook individuele jongeren moeten, los van elk vast verenigingsverband, kansen krijgen om een vormingspakket uit het jeugdwerk mee te pikken. Een EVC-traject (Elders Verworven Competenties) op gemeentelijk niveau kan kennis en ervaring van jongeren in het jeugdwerk valoriseren in een 'ervaringscertificaat'.
- 11.20 Het kampvervoer blijft terugbetaald en het jeugdwerk wordt verder ondersteund o.m. op vlak van verzekeringen.
- 11.21 We willen het aanbod van betaalbare vakantiecampen voor kinderen en jongeren verder uitbreiden en realiseren één centraal inschrijvingspunt. Dit in samenwerking met onderwijs en erkende sport-, cultuur- en jeugdorganisaties.

Iedereen mee, ook kinderen en jongeren

- 11.22 Via de vrijetijdspas kunnen ook jongeren eenvoudiger deelnemen aan sport en cultuur.
- 11.23 We investeren in aanvullend jeugdwerk. Deelname van de meest kwetsbare jongeren aan het jeugdwerk en activiteiten is hierbij een belangrijk aandachtspunt. Waar nodig zetten we in op 'outreaching jeugdwerk' (dat zijn jeugdwerkers die van onderuit in buurten aan de slag gaan). Deze uiterst laagdrempelige vorm van jeugdwerkzaamheid biedt zeker een meerwaarde voor +12-jarigen. We hebben hier extra aandacht voor het hoge percentage allochtone jongeren dat te vaak uit de boot valt. Diversiteit vormt dan ook het sleutelwoord. De kindersecretaris zoekt mee naar oplossingen wanneer er zich toch problemen voordoen bij minderjarigen.
- 11.24 We ondersteunen verenigingen die zich richten op maatschappelijke achtergestelde kinderen en jongeren, zoals vzw Jong. Ondersteuning van organisaties van etnisch-culturele minderheden en de integratie van doelgroepen in bestaande verenigingen zijn niet tegengesteld, maar vullen elkaar aan.
- 11.25 Binnen het vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren wordt er aandacht besteed aan het uitbouwen van een inclusief aanbod voor kinderen en jongeren met een beperking. Er is extra ondersteuning van organisaties die dit opnemen.

Faciliteiten voor jongeren

- 11.26 Er wordt verder werk gemaakt van de oprichting van een jeugdverblijfscentrum.

- 11.27 We richten een 'Huis van de Jeugd' op, als centrale plaats voor jongeren. Ook voor diegenen die geen lid zijn van een jeugdvereniging, mogen er geen drempels bestaan om toegang te krijgen tot dit Huis... De Jeugddienst zit hierin gehuisvest, de kindersecretaris, een JAC (Jongerenadviescentrum), maar ook een JOC (Jongerenontmoetingscentrum) horen hier thuis.
- 11.28 De Jeugddienst behandelt verschillende functies die jongeren aanbelangen (evenementen, cultuur, sport, ...) Deze dienst wordt hét loket voor kinderen, jongeren en ouders.
- 11.29 De nieuwe bestuursploeg is gewonnen voor een doordacht en doorgedreven uitgaansbeleid. Jong zijn in Gent betekent ook kunnen stappen in Gent. Gent heeft meer aandacht voor de muziekbeleving bij jongeren.
- 11.30 Er worden voldoende, betaalbare en veilige ruimtes voorzien om elkaar te ontmoeten en zorgeloos feestjes en fuiven te organiseren – ook in de deelgemeenten. Er wordt extra ingezet op 'sfeerbeheer', met de nodige begeleiding en opleiding hiervoor.
- 11.31 Deze ontmoetingsplaatsen zijn op een veilige manier bereikbaar. We ijveren ervoor dat jongeren 's nachts met het openbaar vervoer of met de fiets op een veilige manier thuis kunnen geraken.
- 11.32 Uitgaan mag een buurt niet onleefbaar maken. Gent is alsmaar aantrekkelijker als studentenstad, wat ook meer uitgaansleven met zich meebrengt. Uitgaan in Gent kan echter alleen met respect voor de buurt, en dus zonder overlast te veroorzaken. Er wordt zowel ingezet op sensibiliserende als op sanctionerende acties, in overleg met de buurt en met de onderwijsinstelling.
- 11.33 Meer aandacht voor de muziekbeleving bij jongeren door een gericht ondersteuningsbeleid: creëren van podiumkansen voor beginnende artiesten en groepen, aanbieden van meer en betaalbare repetitielokalen.

12. CULTUUR

Gent is een creatieve stad met een groot aanzuigefect op studenten, kunstenaars en creatieve ondernemers. In een creatieve en sociale stad is een krachtig en dynamisch cultuurbeleid een must. Cultuur is een dwarsverbinding met een belangrijke impact op het stedelijk leven. Onderzoek toont aan dat cultuurbeleving bijdraagt tot een groter geluks- en samenhangsgevoel bij de stadsbewoners. Vanuit zijn verbindende waarde biedt cultuur kansen tot ontmoeting en ontplooiing. Cultuur creëert en verstevigt sociale weefsels. Ook de innovatieve, creatieve en economische waarde van cultuur is groot. De aanwezigheid van een diverse en wijdvertakte cultuurscene draagt bij tot de internationale uitstraling van onze stad.

Toch stellen we vast dat een groot deel van de Gentenaars niet betrokken is bij het rijke culturaanbod. Het brede gamma aan sociaal-emancipatorische initiatieven ten behoeve van kwetsbare doelgroepen mag ons niet doen vergeten dat heel wat Gentenaars het ruime culturele aanbod aan zich voorbij laten gaan. Hier kan het stadsbestuur een faciliterende rol spelen: zo kan de Stad Gent haar burgers letterlijk de weg tonen naar de culturele evenementen door ondersteunend werk te leveren op het vlak van mobiliteit en door beter en gericht te informeren.

Als beleidmakers willen we door het aanbieden van een inspirerende context en door de creatie van de juiste randvoorwaarden cultuurgangmakers kansen en ondersteuning bieden om kwaliteitsvolle culturele initiatieven, kunst- en culturele erfgoedpraktijken te ontwikkelen. Naast de realisatie van enkele belangwekkende en noodzakelijke (stedelijke) culturele projecten bewaken we ook de ruimte voor kleinschalige initiatieven die van onderuit opborrelen. In zijn regisseursrol moedigt de Stad Gent de bundeling aan van creatieve krachten, duurzame allianties en netwerken binnen en buiten het culturele domein. Kiezen voor cultuur is kiezen voor waardecreatie, voor de toekomst.

Actiepunten:

- 12.1 We ondersteunen en versterken de werking van CIRCA, de Centrale, de Stedelijke Bibliotheek en vele andere waardevolle organisaties. We hebben daarbij oog voor diversiteit in doelgroepen en kunstdisciplines en waken er over dat ook de randgemeenten actief betrokken worden. Ook het netwerk van de wijkbibliotheken wordt verder versterkt met extra aandacht voor de werking op het vlak van nieuwe media.
- 12.2 We ijveren voor een optimale geografische spreiding van culturele infrastructuur op maat van de buurt of deelgemeente.
- 12.3 We maken in samenspraak met de buurtbewoners werk van tijdelijke herbestemmingen van braakliggende terreinen en grote leegstaande panden met het oog op een culturele invulling. Een her- of nevenbestemming van kerken en

kloosters kan in sommige wijken een oplossing bieden voor de nood aan gemeenschapsruimte.

- 12.4 We hechten groot belang aan de amateurkunsten en ondersteunen hun belangrijke bijdrage voor de wijkwerking.
- 12.5 We bouwen een erfgoeddepot.
- 12.6 We schakelen een versnelling hoger op het vlak van kunst in de publieke ruimte en hebben daarbij ook bijzondere aandacht voor het onderhoud van deze kunstwerken.
- 12.7 We profileren de Gentse Musea als ankerpunten van diverse cultuurvormen.
- 12.8 We ondersteunen de cultuurhuizen als speerpunten van de cultuurbeleving, via strategische convenanten. Een grondig takendebat met de Vlaamse Gemeenschap, en een ernstige evaluatie van de historische verdeling tussen de diverse instellingen, dringen zich op. Zo pleiten we bvb. voor de erkenning van één van onze grote Gentse cultuurinstellingen als Vlaamse kunstinstelling en zoeken samen met de Vlaamse overheid naar complementariteit in werking en subsidiëring.
- 12.9 We moedigen de grote cultuurhuizen aan te werken aan een breder draagvlak door de stakeholders te betrekken bij hun werking.
- 12.10 We evalueren het systeem van stadsdagen en sturen bij zodat meer verschillende organisaties er gebruik van kunnen maken.
- 12.11 We maken optimaal gebruik van de huidige culturele infrastructuur en werken de lopende infrastructuurprojecten volledig af. We hebben daarbij ook oog voor de nood aan tentoonstellingsruimte voor amateurkunstenaars. Tevens ijveren we in overleg met de opleidingsinstituten voor meer tentoonstellingsfaciliteiten voor jonge beeldende kunstenaars.
- 12.12 We onderhandelen met EDF-Luminus om de functie van het gebouw van De Centrale te kunnen uitbreiden met de Kilovoltzalen voor bijkomende repetitiefaciliteiten.
- 12.13 We blijven de grote culturele actoren (Kunstencentrum Vooruit, Festival van Vlaanderen, Internationaal Filmfestival Gent, Gent Jazz, Handelsbeurs, Opera, NTGent, Capitole, Collegium Vocale Gent, Les Ballets C. de la B.) verder structureel ondersteunen. Daarnaast ondersteunen we ook de middelgrote culturele actoren met internationale uitstraling (Kopergietery, Campo).
- 12.14 We onderzoeken waar een middelgrote pop- en rockzaal kan komen in Gent, en zetten de nodige stappen voor realisatie. Indien mogelijk komen de kelders van het oude Wintercircus daarvoor in aanmerking.
- 12.15 Ondersteunen van de muzikscene, door het inrichten van repetitieruimtes, studio's, ondersteunen van het cafécircuit, workshops en showcases.

- 12.16 Gent wordt verder op de internationale culturele kaart gezet, o.m. met 'Unesco Creative City of Music' waarbij we veel aandacht besteden aan de bestaande overkoepelende structuur. Via een heldere, transparante projectsubsidie of toelage, worden internationale projecten ondersteund.
- 12.17 In de convenanten met de culturele actoren wordt de opmaak van een mobiliteitsplan opgenomen dat erop gericht is het gebruik van de auto te verminderen en het gebruik van fiets, openbaar vervoer en gedeelde taxiritten te bevorderen. Daarbij wordt ook rekening gehouden met het feit dat in samenwerking met De Lijn een systeem wordt uitgewerkt waardoor tickets voor evenementen en voorstellingen steeds een ticket voor het openbaar vervoer omvatten. In de omgeving van culturele instellingen worden voldoende fietsenstallingen voorzien.
- 12.18 We bevorderen cultuurparticipatie door te blijven ijveren voor laatavondvervoer met tram, bus of taxi.
- 12.19 We hebben oog voor alternatieve economische werkvormen en samenwerkingsverbanden. We zoeken uit welke passende financiële ondersteuning we hen kunnen bieden. We versterken het samenspel tussen cultuur, economie en ondernemerschap.
- 12.20 We ondersteunen de Gentse filmsector zodat het Gentse publiek een breed aanbod aan films en zalen ter beschikking heeft, waarbij ook de Arthouse cinema's hun rol kunnen spelen. We onderzoeken op welke wijze de innovatieve invloed van de Waalse Krook de werking van deze Arthouse cinema's kan versterken.
- 12.21 We ondersteunen culturele projecten die de cohesie tussen de generaties versterken.
- 12.22 We breiden het systeem van cultuurcheques uit naar niet-studerende jongeren en laten de cultuurcheques in een volgende fase opgaan in een volwaardige vrijetijdspas voor cultuur, sport en shopping (Gent Verwent).
- 12.23 We investeren in niet-formele kunsteducatieve initiatieven zoals circus- en theaterateliers, workshops en niet-formele interculturele muziekinitiatieven.
- 12.24 We stimuleren bestaande en nieuwe sociaal-artistieke initiatieven om te werken met moeilijk bereikbare doelgroepen in de stad. We stimuleren daarvoor ook synergieën.
- 12.25 Brede School biedt veel kansen inzake cultuur en creatie, en we geven jongeren voluit de kans om jong te zijn en zich maximaal te ontwikkelen. We geven iemand de verantwoordelijkheid voor de coördinatie cultuur-onderwijs.
- 12.26 De werking van de culturele bemiddelaars wordt geheroriënteerd. Via netwerking houden zij de vinger aan de pols en stellen alles in het werk opdat de culturele instellingen beter in staat zouden zijn om bruggen te slaan naar moeilijk bereikbare doelgroepen, wijkcomités, e.a.

- 12.27 We willen de culturele interactie tussen de verschillende gemeenschappen stimuleren. Dit is een belangrijke uitdaging.
- 12.28 We verhelderen en verfijnen de criteria met betrekking tot het reglement voor merkwaardige gebouwen.
- 12.29 We evalueren het stedelijk beleid inzake de ondersteuning van het bouwkundig erfgoed, en onderzoeken hoe we kunnen streven naar publieke toegankelijkheid als maatschappelijke return.
- 12.30 We versterken de rol van de Stedelijke Bibliotheek op de Waalse Krook als centrale ontmoetingsplaats en verlengen daartoe de openingstijden. Zo blijft de hoofdbibliotheek ook op zondag geopend.
- 12.31 We voorzien open ateliers, waar mensen alleen of in groep kunnen werken aan hun projecten.
- 12.32 We ontwikkelen een actief stedelijk onthaalbeleid waardoor alle inwoners van de stad zich thuis kunnen voelen op de Waalse Krook.
- 12.33 We stimuleren de partners van de Waalse Krook (Bibliotheek, Centrum voor nieuwe media, Archivering van het Audiovisueel erfgoed (VIAA)) om hun activiteiten te coördineren en permanent op elkaar af te stemmen.
- 12.34 We profileren ons zowel nationaal als internationaal als de gaststad van het Vlaams Instituut voor de Archivering van het Audiovisueel erfgoed (VIAA)
- 12.35 We onderzoeken de opportuniteiten die de Waalse Krook kan bieden op het vlak van audiovisueel beleid.
- 12.36 We geven invulling aan diverse functies in het voormalige Wintercircus.
- 12.37 We willen de Leopoldskazerne aankopen en onderzoeken welke rol deze in de toekomst kan spelen als broedplaats voor de creatieve ondernemers en kunstenaars, als vestigingsplaats voor ateliers, repetitieruimtes, galerijen en bedrijven die actief zijn in de creatieve economie.
De grootste vraag van creatieve jongeren is het kunnen gebruik maken van creatie- en presentatieruimtes. De lokale overheid moet een platform voor jeugdcultuur ondersteunen waarbinnen zowel de creatie en de presentatie van jeugdcultuur aan bod komen. Zo denken we aan de oprichting van een jongerencultuurcentrum dat samen met het Huis van de Jeugd en het jeugdverblijfscentrum bij voorkeur onderdak krijgt in de Leopoldskazerne.
- 12.38 We bevorderen de symbiose tussen businessopleidingen en de creatieve opleidingen en omgekeerd, om tot een kruisbestuiving te komen die nodig is voor een succesvolle creatieve economie.
- 12.39 We ontwikkelen het Kunstenkwartier als een toeristische trekpleister, met de Krook, de gerenoveerde Boekentoren, het Citadelpark en de musea als belangrijkste

troeven. We bevorderen de leefbaarheid van deze wijk door de heraanleg van de Sint-Pietersnieuwstraat. Daarbij hebben we veel aandacht voor de zwakke weggebruikers en voor de aanleg van kwalitatieve belevenisruimte.

- 12.40 We realiseren een voetgangersbrug aan de Veergrep en verbinden daardoor de Bijlokesite met het kunstenkwartier.
- 12.41 We onderzoeken de mogelijkheid van een cultuurwatertram die met behulp van milieuvriendelijke bootjes de verschillende sites met elkaar verbindt. (Route STAM – binnenstad – Dok Noord - Krook – Vooruit - Sint-Pietersplein).
- 12.42 We stimuleren een betere samenwerking tussen publieke en private sector, zeker op het domein van de beeldende kunsten en versterken het samenspel tussen cultuur, economie en ondernemerschap.
- 12.43 We ondersteunen verder het initiatief van een aantal cultuurhuizen om door een eco-convenant aan te sluiten bij het Gents klimaatverbond, en breiden dit uit. We maken een grote inhaalbeweging op het vlak van duurzame exploitatie van de stedelijke culturele infrastructuur.
- 12.44 We ontwikkelen een energie-audit waarop alle cultuurhuizen aanspraak kunnen maken. We verstrekken renteloze leningen voor de uitvoering van de noodzakelijke investeringen op het vlak van duurzaamheid.

13. FEESTEN EN EVENEMENTENBELEID

Gent heeft een sterke traditie van feesten en evenementen. Zowel de Gentse Feesten als de andere feesten en evenementen maken Gent tot een belevenis voor zowel de Gentenaar als voor de bezoekers. Deze traditie willen we behouden. We ontwikkelen een evenementenbeleid waar kwaliteitsvolle evenementen en toonaangevende festivals centraal staan. Een wildgroei aan evenementen moet worden vermeden. Feesten worden georganiseerd op de juiste schaal. Veel aandacht moet gaan naar beheersbaarheid, openbare orde, geluidsoverlast, veiligheid, beheer van de openbare ruimte, leefbaarheid, duurzaamheid en financiële transparantie.

Parkeerproblemen, lawaai en zwerfvuil ergeren heel wat bewoners, vooral in de binnenstad. Er moet gezorgd worden voor een evenwicht tussen een levendige en een leefbare stad. Als regisseur van activiteiten op het openbaar domein, heeft de Stad Gent een dwingende rol om dit evenwicht af te dwingen via reglementering en vergunningenbeleid.

Actiepunten:

- 13.1 Als stad waar veel feesten en evenementen plaatsvinden is er nood aan een gecoördineerd evenementenbeleid. Evenementen worden georganiseerd omwille van hun inhoudelijke meerwaarde. Kwaliteit staat voorop. Overvolle kalenders leiden tot kwaliteitsverlies. Er wordt gewaakt over de spreiding op de kalender en over de hele stad. Op die manier wordt de evenementendruk binnen de perken gehouden.
- 13.2 Wij ijveren voor de aanstelling van een evenementencoördinator en voor het openen van één evenementenloket.
- 13.3 Voor onze pleinen en parken wordt een locatieprofiel aangemaakt met aandacht voor de draagkracht.
- 13.4 De straten, pleinen en parken zijn publiek domein en voor iedereen toegankelijk. We dragen zorg voor het specifieke karakter van elk van die plekken, en voor hun rol als ontmoetingsruimte. De aard en omvang van de activiteiten die er georganiseerd worden, staan in verhouding tot de beschikbare capaciteit en draagkracht van plek en buurt. We zorgen ervoor dat de reclamevoering binnen de redelijke perken blijft met respect voor de openbare ruimte en/of het historische kader.
- 13.5 De stadskermissen en de wijk- en buurtfeesten hebben hun eigen charme en zijn van groot sociaal belang. Ze versterken immers de sociale samenhang en bevestigen de eigenheid van deelgemeenten, wijken en buurten. Plaatselijke initiatiefnemers en organisatoren verdienen ondersteuning. Een wijkgericht cultureel beleid moet de betrokkenheid van lokale sociaal-culturele verenigingen, dekenijen en buurtorganisaties vergroten.

- 13.6 De Gentse Feesten zijn een uniek volksfeest met een divers maatschappelijk en cultureel programma. Wij hebben de ambitie om de Gentse Feesten als een ontdekkingsfestival op de culturele scene te plaatsen. Wij willen de grote troeven van de Gentse Feesten: de diversiteit van de programmering, de laagdrempeligheid, de maatschappelijke betrokkenheid en het rebelse karakter ten volle uitspelen. Er gaat grote aandacht naar het betrekken van alle Gentse bevolkingsgroepen en ze een plek te geven. We organiseren de Gentse Feesten op een juiste schaal. Dat mag niet ten koste gaan van de leefbaarheid en de draagkracht van de stad. Elke Gentenaar moet er zich thuis voelen. Cultuur en originaliteit primeren op louter commerciële projecten.
- 13.7 Samen met de bewoners zoeken we naar oplossingen om de impact van de Gentse Feesten op de leefbaarheid van de binnenstad te reduceren.
- 13.8 De voor- en nadelen van de oprichting van een stedelijke vzw als overkoepelende juridische organisatiestructuur voor de Gentse Feesten worden grondig onderzocht. Indien deze structuur vorm krijgt, zal de nieuwe bestuursploeg er zorg voor dragen dat er geen democratisch deficit ontstaat.
- 13.9 Er komt meer ruimte voor kleinschalige initiatieven van onderuit en in alle hoeken van de feestenzone en zonder de feestenzone uit te breiden op andere plekken in de stad.
- 13.10 We blijven investeren in cultuur tijdens de Gentse feesten. Op pleinen en in parken blijven de feesten gratis en zo voor iedereen toegankelijk. In overleg met de pleinorganisatoren zoeken we formules om verspreid over de stad een merkkelijk groter aantal gratis toegankelijke toiletten voor mannen, vrouwen en personen met een handicap te realiseren.
- 13.11 De subsidiëring van de pleinorganisatoren wordt herbekeken in functie van duidelijke criteria zoals creatie, diversiteit en duurzaamheid in de ruime zin.
- 13.12 Het bestuur kiest resoluut voor duurzame Gentse Feesten en feesten en evenementen in het algemeen. Dat betekent een minimale ecologische voetafdruk, (algemene) veiligheid, voedselveiligheid, het beperken van afval en het beheersen van het geluid. Dat betekent verder een duurzame mobiliteit: promotie openbaar vervoer, te voet, fietsroutes en –parkings, bewegwijzering, P&R, fietstaxi's, watervervoer.

14. PARTICIPATIE

Een stad op mensenmaat met leefbare buurten begint bij de betrokkenheid van de Gentenaars met hun omgeving en hun wijk. Het is daarom belangrijk de Gentenaars een stem te geven in de ontwikkeling van en de veranderingen binnen hun wijk. Dit vereist dat Gentenaars in het algemeen en buurtbewoners in het bijzonder van meet af aan betrokken zijn bij alle grote toekomstplannen voor de stad.

De betrokkenheid moet in de breedte worden uitgebouwd en zoveel mogelijk groepen in de samenleving bereiken. Dat kan het best door participatie van onderuit te stimuleren en daarbij ook partners in de samenleving te zoeken (buurtgroepen, het lokale middenveld, e.d.m.) die mee willen werken aan het op papier zetten en realiseren van nieuwe toekomstplannen.

De betrokkenheid wordt verder onderbouwd door een open communicatie vanuit het bestuur die ruimte laat aan alle Gentenaars om mee te denken over de toekomstplannen, het beleid, de projecten en de uitvoering op het terrein.

Een goed werkende democratie leeft van debat, dialoog en tegenspraak. Dat debat moet in Gent zowel op het niveau van de stad als in de wijken worden gevoerd. Het is daarom nodig om ieders rol daarin op geregelde tijdstippen te evalueren en waar nodig te herbekijken en/of herdefiniëren. Dit geldt zowel voor gemeenteraad, adviesraden als voor participatieorganen op wijkniveau. Op al die plaatsen moet het debat, de dialoog en de tegenspraak de nodige kansen krijgen.

De stad van de toekomst kiest dus voor echte participatie en basisdemocratie. Door te vertrekken van onderuit en ruimte te geven aan alle mogelijke spontaan groeiende initiatieven willen we de kracht van de stad ten volle tot uiting laten komen.

Actiepunten:

Communicatie, multimediaal, helder en interactief

- 14.1 Communicatie vanuit het stadsbestuur laat ruimte open voor dialoog, participatie en terugkoppeling. Daarbij kan volop gebruik worden gemaakt van de nieuwe media voor zover ook de traditionele kanalen beschikbaar blijven voor burgers die minder vertrouwd zijn met de nieuwe media of er de mogelijkheden niet voor hebben.
- 14.2 Gentinfo wordt uitgebouwd tot een meer complete informatieve front office. Gentinfo is niet alleen telefonisch en per email te bereiken, maar krijgt ook fysieke loketten in de wijken en deelgemeenten.
- 14.3 Er wordt verder sterk werk gemaakt van proactieve informatieverstrekking. Hiervoor zetten we naast klassieke media ook sociale media in.

- 14.4 We verhogen de interactiviteit van www.gent.be. Op de stedelijke website zal je niet alleen informatie kunnen opzoeken maar er komen ook mogelijkheden om te reageren, mee te praten en te participeren. Wij staan achter digitale ontwikkelingen die het de burger mogelijk maken om zijn persoonlijk dossier digitaal te volgen tijdens de doorlooptijd van behandeling.
- 14.5 Ook de informatiemarkten die de Stad Gent organiseert om de stedelijke dienstverlening, stedelijke projecten, en stadsbrede thema's toe te lichten, beschouwen we als een gelegenheid om in de twee richtingen te communiceren. Het bestuur laat zich daar ook inlichten door haar inwoners.
- 14.6 Stads-TV en Stadsmagazine zullen verder oog hebben voor de hele stad in al zijn diversiteit en de participatieve processen die er zich afspelen. Zo kunnen bv. de burgerinitiatieven er een plek krijgen.
- 14.7 We creëren een plek, een voor iedereen gemakkelijk toegankelijk Informatiecentrum waar op permanente basis projecten en initiatieven van Gent worden gevisualiseerd.

Brede en laagdrempelige participatie

- 14.8 Participatie moet breed en laagdrempelig zijn en starten van bij de prille aanvang (conceptfase) van projecten, en houdt de maat van de voorbereidingen voor die projecten. Voor de diverse categorieën van projecten wordt volgens die principes een participatiepact uitgewerkt en vastgelegd, zodat de Gentenaar weet wat zijn inbreng kan zijn. Dit wordt vastgelegd door de gemeenteraad. Voor grote projecten met vele (publieke, maar ook private) partners, wordt het participatieproces met de bewoners van bij de aanvang nader omschreven in een afsprakennota.
- 14.9 Buurtgroepen, middenveld- en bewonersondersteunende organisaties betrekken we als natuurlijke partners in het participatieproces om beleidsontwikkeling en -uitvoering af te toetsen. Zij krijgen ondersteuning om hun rol op te nemen. Wij respecteren expliciet hun autonomie.
- 14.10 We doen extra inspanningen om moeilijk bereikbare groepen mee te betrekken in de participatieprocessen. De zelforganisaties van deze doelgroepen zijn hierin partners. Wij doen ook een beroep op de ervaring van de ondersteunende organisaties uit het middenveld. We ontwikkelen nieuwe en aanvullende methodieken. Omdat participatie maatwerk is willen we dat er een waaier aan methodieken wordt ontwikkeld, zowel voor eenmalige activiteiten als blijvende initiatieven, om zo de betrokkenheid van de wijk van bij de start te garanderen.
- 14.11 We willen de bestaande klankbordgroepen verder laten evolueren tot open buurtstuurgroepen waar debat mogelijk is tussen inwoners, ontwerpers en de betrokken ambtenaren vanaf de start van een project. We waken erover dat deze inspraakorganen de diversiteit in de wijk weerspiegelen. Stadsambtenaren worden extra gevormd om participatief te gaan werken.

- 14.12 We zoeken naar structuren om van onderuit een betere vertolking te krijgen van wat er in de verschillende buurten leeft. Buurtwerk en Gebiedsgerichte Werking gaan hiervoor ook nauwer samenwerken.
- 14.13 Gebiedsgerichte werking, buurtwerk, seniorenclubhuizen en lokale dienstencentra van het OCMW werken nauwer samen in overleg met middenveldgroepen. Deze synergie wordt duidelijk voelbaar voor de bewoners in de wijken, voornamelijk door beter basiswerk en dienstverlening in de buurten. Per wijk komt er een 'lijst' met noden in de wijk. Deze wordt gekoppeld aan het wijkprogramma van de diensten.
- 14.14 We zetten in op virtuele online discussiefora. Burgers kunnen daar reageren op vragen die het bestuur ter discussie stelt, maar er kan ook onderlinge dialoog tussen burgers ontstaan op dergelijke discussieplatforms. De Stad Gent neemt zich voor om de signalen te capteren en op te nemen in het algemene participatietraject. Online-platformen maken het verzamelde materiaal van de formele inspraakprocessen breder raadpleegbaar. Ze worden wel als een extra aanvulling en niet als vervanging van offline participatie beschouwd.
- 14.15 We exploreren nieuwe participatievormen die mogelijk worden door de nieuwe technologische middelen, online. We onderzoeken welke datasets van de stedelijke informatie op www.Gent.be in aanmerking komen als open data. We beschouwen het als een verrijking wanneer digitale creatievelingen deze open data zouden aanwenden om er vb. apps mee en rond te bouwen.

Wijkontwikkelingsplannen

- 14.16 In samenspraak met de bewoners wordt vorm gegeven aan wijkontwikkelingsplannen om de levenskwaliteit in de wijk te verhogen. Daarmee willen we bereiken dat er brede coalities van samenwerking groeien, waarin stad en groepen bewoners samen (deel)projecten realiseren die daarvoor in aanmerking komen. Door bewoners een actieve rol te geven in de uitvoering gaan ze de stad mee vorm geven en participeren hierdoor op een niet-formele manier. We noemen dat co-partnerschap, coproductie en medebeheer. Aanvullend bij de opdracht van de stadsdiensten zien wij een rol weggelegd voor Samenlevingsopbouw in de wijken, zodat alle bewoners bereikt kunnen worden.
- 14.17 We streven per wijk naar een charter waarin wederzijdse engagementen van bewoners en stadsbestuur kunnen vastgelegd worden. Dit charter bevat een opsomming van concrete maatregelen die in volgende zes jaar zullen worden genomen om de levenskwaliteit en veiligheid van de wijk te verhogen.
- 14.18 We blijven de subsidies van 'Wijk aan zet' minstens even hoog aanhouden. Wij maken deze subsidies aantrekkelijker voor langer lopende wijkinitiatieven zoals een wijkkrant, website, 'Buren van de abdij'... Dat doen we door 'Wijk aan zet' te ontdebelen in enerzijds ad hoc subsidies voor zaken zoals straat- en wijkfeesten, en anderzijds structurele(re) steun voor bv. 3 jaar voor langer lopende initiatieven. In die zin kan er binnen 'Wijk aan zet' gewerkt worden aan budgetten voor ingrepen in

de wijken, zoals bijvoorbeeld de heraanleg van een speelplein, aanpassingen aan trottoirs etc.

- 14.19 De mate waarin burgers 'coproduceren' in openbare initiatieven in hun wijk, de formule, de omvang en duur van het engagement kunnen sterk variëren. Wij werken een procedure uit die de haalbaarheid en de kans op een succesvolle afloop inschat en tegelijk ook faciliteert door creatieve manieren van ondersteuning. (verzekering/opleiding/materiaal ter beschikking stellen/...)
- 14.20 We stimuleren de tijdelijke invulling van enkele strategisch gekozen (braakliggende) terreinen in wijken waar er een gebrek is aan groen en speelruimte. Hiervoor worden onderhandelingen aangeknoopt met de eigenaars. Coproductie in verband met de tijdelijke inrichting van dergelijke terreinen wordt actief gezocht. Via tijdelijke invullingen kunnen bewoners immers mee de toekomst van hun wijk bepalen en de leefbaarheid tijdens werkzaamheden consolideren.
- 14.21 We richten een centrum op, volgens het concept van 'bedrijvencentrum', voor de middenveldorganisaties. Door overheadkosten te gaan beperken worden de organisaties slagkrachtiger, en kunnen ze zich op hun kerntaak focussen.
- 14.22 Het bestuur zoekt, ontwikkelt, experimenteert met instrumenten en fora die het debat tussen de Gentenaars zelf stimuleert en versterkt. We verfijnen waar mogelijk de decretale mogelijkheden om ze beter toepasbaar te maken voor Gent.

Actieve steun en deelname van de raden en fora

- 14.23 Er worden op alle mogelijke niveaus (stad, wijk, buurt, project) en fora (gemeenteraad, adviesraden, wijkplatforms) impulsen gegeven voor de stads- en /of wijkdebatten. Vanuit dat oogpunt wordt gewerkt aan de herwaardering van de werking van de gemeenteraad, het beter en meer ondersteunen en valoriseren van de inbreng van de stedelijke adviesraden, en het faciliteren van, en samenwerken met, vrijwillige overlegplatforms in de wijken en deelgemeenten.
- 14.24 Er worden stadsbrede debatten tussen bestuur en burgers georganiseerd, telkens rond één maatschappelijk thema. Elk van de 25 wijken wordt minstens twee keer per legislatuur bezocht, d.m.v. participatieve formules zoals dialoogcafés. Nogmaals benadrukken we de aandacht voor moeilijk bereikbare groepen, via nieuwe methodieken.
- 14.25 Met het oog op een grotere betrokkenheid en een sterkere vertegenwoordiging worden de adviesraden allemaal onder de loep genomen en nieuwe afspraken worden gemaakt, zoals over de wijze waarop de adviezen worden overgemaakt aan de gemeenteraad en het college.
- 14.26 We willen i.s.m. de fractieleiders de werking van de gemeenteraad grondig evalueren en waar nodig bijsturen. Zo willen we bijvoorbeeld werk maken van meer inhoudelijke en thematische debatten voor de gemeenteraadsleden.

15. VEILIGHEID

Veiligheid is een basisrecht voor alle Gentenaars en moet dus in alle wijken gewaarborgd blijven. Alle criminaliteit – zowel de zware als de straatcriminaliteit – wordt telkens met eigen, aangepaste en adequate middelen bestreden. Preventie en sensibilisering van de burger zijn daarvoor belangrijke aandachtspunten. We zetten verder extra in op buurten die onder druk staan. Wie de wet overtreedt en/of het samenlevingsklimaat verzuurt, moet weten dat er sancties volgen. Het handhaven van verkeersveiligheid is essentieel in het leefbaar houden van onze wijken en onze stad. We werken ook actief mee aan het bestrijden van alle vormen van misdrijven.

Om te komen tot een integraal en sociaal rechtvaardig veiligheidsbeleid moet een driesporenbeleid worden gevolgd. Dit betekent dat er:

- 1) De nodige aandacht moet zijn voor preventie en sensibilisering, zowel bij mogelijke daders als slachtoffers, vanuit de eenvoudige vaststelling dat voorkomen steeds beter is dan genezen.
- 2) Daarnaast moet er oog zijn voor herstel en zorg, wat inhoudt dat er gestreefd wordt naar een snel herstel van schade en slachtoffers de nodige zorg moeten krijgen.
- 3) Tot slot zal een zinvol sanctioneringsbeleid er moeten voor zorgen dat misdrijven een gepast gevolg krijgen en herhaling wordt vermeden. De gemeentelijke administratieve sancties zijn hierbij een zinvol instrument waarbij het recht op verdediging niet uit het oog wordt verloren.

Voor al deze aspecten is de inzet en samenwerking van politie, vanuit de visie van een gemeenschapsgerichte politiezorg, diverse stadsdiensten en externe partners een noodzakelijke voorwaarde om problemen zoals verkeersveiligheid, overlast (bvb. zwerfvuil en nachtlawaai) en alle vormen van criminaliteit (zowel misdrijven gericht tegen personen als eigendomsdelicten) aan te pakken.

De werking van en de samenwerking met de Gentse politie moet blijvend afgestemd worden op de noden van een veranderende stedelijke omgeving. Dit omvat o.a. het verhogen van de efficiëntie in de werking, het focussen op de kerntaken eigen aan de politiezorg, het promoten van het integraal en geïntegreerd werken, het optimaliseren van de informatiegestuurde politiewerking en het verzekeren van de nodige politiecapaciteit, gehuisvest in een gezonde en duurzame werkomgeving.

Actiepunten:

- 15.1 Blauw meer op straat: de lokale politie moet zoveel en zo herkenbaar mogelijk in het straatbeeld aanwezig zijn, en daarbij voor iedereen aanspreekbaar zijn. Ze functioneren in de geest van de gemeenschapsgerichte politiezorg vanuit een

gedecentraliseerd bevolkingsgericht model waarbij de preventieve en buurtgerichte werking de hoeksteen van de politiewerking blijft.

- 15.2 We zetten in op een wijkgerichte aanpak met de wijkpolitie, met voldoende buurtinspecteurs in de Gentse wijken in de geest van de Community Oriented Police (COP).
- 15.3 Er wordt door de politie overlegd en samengewerkt met het middenveld dat aanwezig is in de buurt. We willen immers niet enkel werken aan het indijken van overlast. We streven naar een structurele oplossing van de problemen en werken ook aan de sociale cohesie in de wijken.
- 15.4 Burgers hebben een plaats in het veiligheidsbeleid. Daarom gaan we door met de formule "Buurt Bestuurt". Samen met de politie bepalen wijken en deelgemeenten mee een deel van de handhavingsprioriteiten, waar een beperkt percentage van de uren die voorzien zijn voor politieel toezicht door de wijkpolitie op gericht zal worden. De handhavingsprioriteiten worden bepaald in een brede consultatieronde bij burgers en buurtorganisaties. De politie zal tijdens die consultatieronde grondig informeren over mogelijkheden en beperkingen van hun aanpak. Het project "Buurt Bestuurt" zal geregeld geëvalueerd worden en zo nodig bijgestuurd.
- 15.5 Het gebiedsgebonden politiewerk vereist een goede afstemming tussen de politie en de stedelijke inspectiediensten. Die afstemming zal gebeuren door een stedelijk coördinator. Deze fungeert als aanspreekpunt voor de politie en krijgt nader te omschrijven bevoegdheden over de stedelijke inspecties.
- 15.6 In het kader van deze gebiedsgebonden werking is het noodzakelijk dat politie blijvend kan beschikken over een specifiek team (het O-team) dat zich voltijds focust op de overlastproblematiek zoals nachtlawaai, sluikstorten, zwerfvuil, en andere overlastfenomenen die het samenlevingsklimaat verzuren. Een bijkomende meerwaarde (en voorbeeldfunctie) van het huidige team ligt in de informatiegestuurde aanpak, de geïntegreerde aanpak en de nauwe samenwerking met o.a. de Gemeenschapswacht, de Dienst Milieutoezicht en IVAGO.
- 15.7 De gemeenschapswachten ondersteunen mee de wijkgerichte aanpak. We versterken de preventief-sensibiliserende werking van de gemeenschapswachten zodat in elke wijk een kwaliteitsvolle proactieve dienstverlening gegarandeerd kan worden.
- 15.8 Naast deze preventief-sensibiliserende werking hebben we nood aan meer gemeenschapswachten die effectief overtredingen mogen vaststellen.
- 15.9 Dankzij een doorgedreven samenwerking tussen politie, parket en alle inspectiediensten, wordt elke vorm van criminaliteit bestreden, en wordt de doeltreffendheid van de bestrafing verhoogd.
- 15.10 We zetten in op meer coördinerend overleg met inspectiediensten en parket. Mensenhandel, koppelbazerij en huisjesmelkers zorgen immers voor

mensonwaardige situaties en bemoeilijken het samenleven in diverse wijken. Met alle mogelijke middelen en zeker met de inzet van de politie willen we deze fenomenen aanpakken. Daarnaast moet ook de druggerelateerde criminaliteit, alsook de drugdealers zelf, worden aangepakt. De druk op bepaalde wijken is momenteel te groot en moet worden aangepakt.

- 15.11 We bestendigen en verfijnen de afspraken met het parket teneinde te streven naar een realiteit waarbij elke mogelijke inbreuk gevolgd wordt door een daadwerkelijke bestuurlijke of gerechtelijke reactie/bestrafing.
- 15.12 We pleiten voor een kordatere aanpak van veelplegers waarbij
- jonge veelplegers een heel strikte supervisie krijgen opgelegd om op verschillende domeinen (school, werk, thuis...) orde op zaken te stellen
 - we veel aandacht hebben voor druggerelateerde veelplegers
 - de hogere overheid zich prioritair richt op de aanpak van illegalen die in de (semi-) georganiseerde misdaad terechtgekomen zijn.
- 15.13 In samenwerking met de arbeidsauditeur willen we ook het oneigenlijk gebruik van vzw's, allerlei vennootschapsvormen, tewerkstelling als schijnzelfstandigen, en fiscale fraude aanpakken.
- 15.14 We maken het gratis advies inzake inbraakpreventie van de politie nog beter bekend.
- 15.15 We zetten verder in op burenbemiddeling.
- 15.16 De stijgende werklast en de beperkte financiële middelen vragen een debat over de prioritaire taken van politie. Een kerntakendebat moet de politiewerking stroomlijnen met de wettelijke bepalingen met betrekking tot de politiefunctie. Als concreet onderdeel hiervan moet in samenspraak met de andere actoren in het domein van de veiligheids- en leefbaarheidszorg bekeken worden hoe de politie ontlast kan worden van alle niet strikt politionele opdrachten. Deze moeten ofwel door burgerpersoneel in het korps worden uitgevoerd, of door andere diensten zoals de gemeenschapswachten. Zo kunnen gerechtelijke boetes beter worden geïnd door gerechtsdeurwaarders dan door de wijkagent.
- 15.17 Om de politie te ontlasten van 'kleinere' overlastfenomenen versterken we de werking van de GAS-ambtenaren. Mits goede afspraken met het parket onderzoeken we binnen het kader van de federale wetgeving, de mogelijkheden om de administratieve sancties die het bestuur zelf kan opleggen, weloverwogen uit te breiden voor overtredingen die anders onbestraft blijven.
- 15.18 De volledige uitvoering van de voorgenomen integratie van alle administratieve verkeerstaken in het stedelijke project STROOM moet dringend gerealiseerd worden.
- 15.19 Omdat we de 101 willen voorbehouden voor dringende gevallen, zetten we een meldpunt op voor niet of minder dringende gevallen.

- 15.20 We werken een globale visie uit met betrekking tot het gebruik van sociale media, camera's en informatietechnologieën om de veiligheid en leefbaarheid te versterken, rekening houdend met de privacy. Dat betekent onder meer dat we duidelijk omschrijven bij welke concrete en belangrijke overlastfenomenen deze instrumenten kunnen ingezet worden en onder welke voorwaarden en gedurende welke periode dit kan.
- 15.21 Het bestuur wil een verhoging van het huidig aantal operationele personeelsleden. De ondersteuning van bijkomend burgerpersoneel kan zorgen voor een verhoogde aanwezigheid van operationeel personeel op straat. We willen het overlastteam structureel verankerd zien in het personeelskader.
- 15.22 De federale overheid moet ervoor zorgen dat de federale politie investeert in de eigen operationele diensten teneinde rondtrekkende dadergroepen daadwerkelijk aan te pakken, uitgebreide sporenonderzoeken te doen, de parkings langs de autosnelwegen veilig te houden,...
- 15.23 De uiteindelijke betrachting is ervoor te zorgen dat de lokale politie doelgericht en slagkrachtig het eigen deel van de politiezorg kan verzekeren en samen met de burger een gedegen veiligheid kan bieden.
- 15.24 In het personeelsbeleid wordt verder gewerkt aan meer transparantie en aan duidelijke regels en afspraken. Dat betekent dat er een integriteitsbeleid wordt uitgewerkt.
- 15.25 De politie heeft oog voor een goed onthaal van al wie aangifte komt doen.
- 15.26 De kwaliteit van de basispolitiezorg en algemeen de integrale kwaliteitszorg worden versterkt.
- 15.27 De politie werkt voortdurend aan administratieve en organisatorische vereenvoudiging.
- 15.28 De politie heeft nood aan een nieuw hoofdkwartier, een nieuw modern centraal politiehuis voor de burger en voor de politiemensen. De FNO-site, naast de brandweerkazerne, komt daarvoor in beeld.
- 15.29 We helpen als stad mee met de uitvoering van sancties, onder andere door, in overleg met de gerechtelijke autoriteiten, het aanbieden van werkstraffen. We kiezen steevast voor een sanctie die de dader confronteert met de gevolgen van zijn gedrag en waarbij we inzetten op een secundaire vorm van slachtofferhulp.
- 15.30 Verkeersveiligheid is ook een vorm van veiligheid. Verkeersveiligheid handhaven, betekent doorgedreven snelheidscontroles onder meer in de zones 30, controles op fietsverlichting, parkeren op fietspaden. We sensibiliseren omtrent asociaal rijgedrag en doen gerichte acties. We maken ook werk van sensibilisering en coaching van taxichauffeurs die vandaag al te vaak cowboygedrag vertonen.

- 15.31 We besteden extra aandacht aan overlastfenomenen zoals nachtlawaai die zijn versterkt sinds het rookverbod.
- 15.32 We brengen de overlastfenomenen in de prostitutiebuurt aan het Zuid nog beter in kaart en werken een integraal actieplan uit om de overlast te bestrijden. We onderzoeken eveneens een mogelijke herlocalisatie.
- 15.33 Bij evenementen en grote manifestaties worden organisatoren maximaal geresponsabiliseerd inzake veiligheid maar de regie en de eindverantwoordelijkheid blijft duidelijk in handen van de politie en brandweer. Indien nodig zetten we bij evenementen camera's in.
- 15.34 Bij openbare werken, zoals de heraanleg van straten, pleinen en parken, hanteren we een gestandaardiseerde integrale veiligheids- en toegankelijkheidstoets.
- 15.35 We werken consequent mee aan de hervorming van de brandweerzones, zoals die door de Federale overheid wordt beslist.
- 15.36 We willen de Gentenaar bewust maken van mogelijke veiligheidsrisico's in eigen huis. We zullen daarom de het brandweerpreventieadvies beter bekend maken.
- 15.37 In de komende bestuursperiode realiseren we de brandweerpost Oost, op grondgebied van de gemeente Melle.

16. VERGRIJZING – SENIORENBELEID

Vandaag is bijna een op vijf van de Gentenaars 65-plusser. En in de nabije toekomst zal deze vergrijzing toenemen en ook meer uitdijen naar de deelgemeenten, met ook een steeds groter wordende groep 80-plussers.

Hun ervaringen en levensinzichten maken deel uit van de rijkdom van deze stad. Tegelijk stijgt het aantal allochtone ouderen waarvan we de specifieke noden onvoldoende kennen.

In zijn beleid streeft de nieuwe bestuursploeg een evenwicht na tussen behoud en versterking van de aanwezige persoonlijke autonomie waar mogelijk, en waar nodig, het bieden van de noodzakelijke zorg.

Senioren zijn mondig en geëmancipeerd. Net als andere bevolkingsgroepen moeten we hen voluit kansen aanbieden tot participatie, onder meer via de seniorenraad, en hun verdere ontplooiing garanderen.

Een slimme stad neemt tal van initiatieven om de wijsheid van haar vergrijzende burgers maximaal bruikbaar te maken, onder meer via intergenerationale projecten.

Een wijkgerichte aanpak is de juiste strategie om de mensen te bereiken en ze te betrekken bij activiteiten. We mikken ook op meer samenwerking tussen Clubhuizen en Dienstencentra.

We blijven aandacht besteden aan het risico op vereenzaming en aan de gezondheid van onze senioren. Dit wordt meegenomen met het versterken van een zorgzame buurtwerking. Belangrijk hierbij is ook om verder in te zetten op een sterke daling van het onveiligheidsgevoel.

Rekening houden met alle Gentenaars, betekent ook een integraal en geïntegreerd beleid rond toegankelijkheid. In de eerste plaats denken we hierbij aan de letterlijke toegankelijkheid van het openbaar domein en openbare gebouwen voor personen met een handicap, of mensen die slecht te been zijn. Onder meer de vergrijzing van de bevolking noopt ons tot een integraal beleid.

Opname in een Woon- en zorgcentrum kan een oplossing bieden voor die ouderen die om lichamelijke redenen niet meer voor zichzelf kunnen zorgen.

Actiepunten:

- 16.1 We streven naar een goede mix van leeftijden in de verschillende stadswijken. Belangrijk hierbij is de solidariteit tussen generaties te versterken.
- 16.2 Er komt meer samenwerking tussen OCMW en stedelijke diensten en ondersteuning van wat er leeft in de buurt. Dit zorgt voor de opbouw van nieuwe sociale netwerken.
- 16.3 Er komen solidariteitscampagnes op wijkniveau om senioren actief te betrekken bij het buurtleven. Hier worden ook andere doelgroepen dan senioren actief in aangesproken.

- 16.4 Er komt meer aandacht voor ouderen en geriatrie in het (zorg)onderwijs
- 16.5 Er wordt samen met de private Thuiszorgorganisaties bekeken hoe de thuiszorg de vergrijzing (en de zogeheten “verwitting”) kan bijbenen. Gezien residentiële huisvesting voor senioren zeer duur is, moeten we er alles aan doen om mensen zo lang mogelijk thuis te laten wonen. Een thuiszorgcheque kan hierbij een belangrijke en soms zelfs noodzakelijke stimulans zijn ter aanvulling van de dienstverlening binnen de lokale dienstencentra en welzijnsbureaus.
- 16.6 Gent kent een rijke traditie van sociaalartistieke projecten in zowel tal van buurten die zorgen voor nieuwe vormen van verbondenheid als in woonzorgcentra waar artistieke en intergenerationele projecten het verschil maken. In woonzorgcentra kunnen nieuwe projecten aansluiting vinden bij het overkoepelend sociaalecologisch stadsproject (bv. scholen die collectieve moestuinen opstarten in de tuinen van de woonzorgcentra in samenwerking met de buurtbewoners).
- 16.7 Er komen meer acties om risicogroepen onder de senioren op wijkniveau te lokaliseren en te contacteren. Ook met als doel de vereenzaming en/of het armoederisico te voorkomen.
- 16.8 Ouderen inschakelen in de vormgeving van onze stad: maximaal kansen geven tot participatie van senioren op meerdere vlakken.
- 16.9 De seniorenvoorzieningen, en in het bijzonder de lokale dienstencentra als eerste opstap, passen zich aan de gewijzigde demografische evoluties aan. Ze moeten zich ook in de deelgemeenten sterker enten en moeten openstaan voor alle Gentse senioren, en dus rekening houden met hun erg divers karakter.
- 16.10 Het ouderenbeleid houdt rekening met de groeiende diversiteit binnen de groep ouderen in onze samenleving. Er zijn enerzijds verschillen tussen jongere en oudere senioren (in feite verschillende generaties) en daarnaast is er de vergrijzing van de allochtone bevolking. Daarom is er behoefte aan een visienota die de eigentijdse opdracht van dienstencentra in het stedelijke weefsel helder formuleert en duidelijk maakt hoe er zal worden ingespeeld op het verschil in leeftijdsgroepen, achtergrond en activiteitengamma van nieuwe senioren.
- 16.11 We maken werk van een vergrijzingsnota, die het ouderenbeleid op langere termijn uittekent en in kaart brengt. Gentse senioren worden actief betrokken bij de opmaak van deze nota. Deze nota omvat een beleid op lange termijn en voorziet in de ontwikkeling van voldoende en aangepaste opvang, voorzieningen en infrastructuur op maat van de verschillende leefstijlen. Het zorgstrategisch plan van het OCMW wordt aangepast op basis van de bevindingen van de nota en de planning.
- 16.12 De kennis van de bejaardensector is bij de allochtone bevolking beperkt terwijl de sector zelf geen expertise heeft inzake het benaderen en het opvangen van deze etnisch divers samengestelde ouderengroep. Er komt meer dialoog om dit knelpunt op te vangen. Een belangrijke prioriteit vormt het adequaat leren omgaan met mensen van andere culturen in woonzorgcentra, alsook het inzicht verwerven in de

informele zorgcircuits bij allochtone groepen door zorgverstrekkers.

- 16.13 De samenstelling en werking van de Stedelijke Seniorenraad als Adviesraad moet in de toekomst nog meer beantwoorden aan de gediversifieerde Gentse samenleving. In dialoog met de senioren moet de structuur en werking van zo een geactualiseerde Seniorenraad garanderen dat deze een weerspiegeling is van de Gentse bevolking.

17. RECREATIE EN TOERISME

Recreatie is heel belangrijk voor het welzijn. Het belang van het ontwikkelen van bv. de Blaarmeersen in de voorbije decennia mag hierin niet onderschat worden. Aanvullend op dit aanbod, wordt hard ingezet op de te ontwikkelen groenpolen rond Gent, zoals het parkbos. Verder willen we vanuit het centrum en de wijken recreatieve wandel- en fietsroutes uittekenen waarlangs men de groene zones rond de stad kan ontdekken. Ze vormen samen een netwerk van plekken en linten voor zachte recreatie.

De toeristische aantrekkingskracht van Gent wordt natuurlijk in de eerste plaats bepaald door het rijke cultuurhistorische erfgoed. Authenticiteit is een absolute troef, die overigens ook internationaal erkend wordt. De gastvrijheid van de Gentenaars draagt onvermijdelijk bij tot het 'goed gevoel' waarmee toeristen onze stad na een bezoek verlaten. Het imago van een stad wordt natuurlijk ook bepaald door andere factoren, zoals onderhoud en netheid van het openbaar domein.

We zetten ook in op toerisme in eigen stad en streek waarbij ook de Gentenaars zelf hun toeristische troeven herontdekken. Hierin is een belangrijke rol weggelegd voor de publiekswerking uit de culturele sector. Er worden ook samenwerkingsverbanden gelegd met toeristische streekorganisaties, bedrijfswereld, horeca, regionale landschappen, e.d.

Daarnaast heeft Gent vele troeven, die de jongste jaren door de internationale toeristische vakpers zijn ontdekt. We gaan voor duurzame recreatie en toerisme.

De aanleg van de groene stadspolen moet in de toekomst het recreatieve aanbod voor de stadsbewoners aanzienlijk vergroten. Vlotte fietsroutes moeten veilige en aangename verbindingen verzekeren tussen de stad en groenpolen. Het is van belang dat er naast het fietsen en wandelen een voldoende recreatief nevenaanbod wordt voorzien om ook andere activiteiten te ontplooiën. We denken daarbij aan speeltuinen voor de kleinsten, maar ook aan een inhoudelijk aanbod zoals natuurtoerisme en/of natuur-educatieve activiteiten, bio-kinderboerderijen...

Watertoerisme en watergebonden recreatie worden verder ontwikkeld, maar met respect voor de ecologische draagkracht van de waterlopen en voor de rust in de stad. Elke Gentenaar moet de kans hebben om hiervan te kunnen genieten.

Actiepunten:

- 17.1 Het bestuur versterkt haar inspanningen in de realisatie van de groenpolen rond de stad. Er gaat specifieke aandacht naar de bereikbaarheid van die polen met het openbaar vervoer en voor fietsers. Er wordt daarbij i.s.m. andere overheden en buurgemeenten geïnvesteerd in een recreatief nevenaanbod in de groenpolen.
- 17.2 De Stad Gent investeert duidelijk in een aangepaste zachte mobiliteit ten behoeve van de recreatie en toerisme.
- 17.3 Het bestuur ontwikkelt de site van de Watersportbaan verder tot een vrijetijdzone.

- 17.4 Gent investeert in recreatief waterplezier.
- 17.5 Bij de inrichting van het publieke domein schept het stadsbestuur een uitnodigend karakter voor recreanten en toeristen.
- 17.6 De komende jaren moeten de overblijvende fases van het masterplan Blaarmeersen worden uitgevoerd: een nieuwe speelzone met cafetaria aan de Waterkant, de aanleg van een compactere parking in meerdere niveaus, de realisatie van een klimzaal en een skatepark en vooral het hertekenen van de verkeerscirculatie. Het huidige parkkarakter van de Blaarmeersen wordt gegarandeerd door middel van een masterplan of eventueel een ROP.
- 17.7 Het achterste deel van de Blaarmeersen, aan de overzijde van de vijver, wordt uitgebouwd als zone voor natuurrecreatie en sluit aan bij de Snepmeersen en de Assels, twee prachtige natuurgebieden. Naast de 'bijenboerderij' op de oude skiheuvel, kan rond de heuvel een beperkte 'kinderboerderij' worden uitgebouwd, waarbij de dieren meteen ook voor een natuurlijk beheer zorgen.
- 17.8 De Zuiderlaan tussen de R4 en de Belvédèreweg moet worden geïncorporeerd in de Blaarmeersen als sportboulevard. Door de uitbouw van sportterreinen aan de Noorderlaan en van de Bloso-topspportinfrastructuur, vormt Blaarmeersen-Watersportbaan een grote sportsite, inclusief de aanwezigheid van universitaire labo's en zelfs een ziekenhuis.
- 17.9 We willen dat een vrijwilligerswerking van de kinderboerderij te Drongen uitgebouwd wordt, zodat de boerderij in de gepaste seizoenen elk weekend toegankelijk is voor een breed publiek. Dit is bovendien een prachtige kans om het sociaal contact tussen de generaties te bevorderen.
- 17.10 Ook op wijkniveau is de aanwezigheid van publiek toegankelijk groen voor recreatieve doeleinden noodzakelijk, evenals het gebruik van publiek domein voor recreatief medegebruik (b.v. speelstraten).
- 17.11 We zetten in op duurzame recreatie en toerisme met waardenbeleving (Toerisme+), zoals:
- In het kader van de campagne 2014-18 van de Vlaamse overheid, en in het kader van de 'Treaty of Ghent', profileert Gent zich nog meer als vredesstad. Werken rond vrede is een onderdeel van duurzame ontwikkeling. Gent heeft hier tal van troeven: het STAM, het Vredeshuis, het lidmaatschap van de internationale beweging Mayors for Peace-Burgemeesters voor Vrede, de lokale vredesbeweging, de monumenten en herdenkingsmomenten, het onderwijs, de hogescholen en de universiteit met hun wetenschappelijke expertise.
 - We herdenken volgend jaar met de passende luister en omkadering de 100^{ste} verjaardag van de Wereldtentoonstelling van 1913. Daarnaast vieren

we in 2017 ook de 200^{ste} verjaardag van de oprichting van de Gentse Universiteit.

- Gent staat internationaal hoog aangeschreven als reisbestemming voor citytrips. We stellen alles in het werk om deze reputatie hoog te houden.
- In het kader van Gent Klimaatneutraal trekt Gent resoluut de kaart van het duurzaam en ecotoerisme. We willen het huidige aanbod aan logies, van hotels en kamers met ontbijt (B&B), aanvullen en diversifiëren, en dat op maat van de stad. Zo willen we duurzaam toerisme (milieu- en budgetvriendelijk, sociaal en ecologisch) ook voor jongeren die terecht kunnen in het jeugdverblijfscentrum en andere low budget logies.

17.12 We werken aan betere toegankelijkheid, zowel fysieke (ook voor mensen met een fysieke beperking) als inhoudelijke. We willen een afsprakennota tussen alle toeristische aanbieders en een "toeristisch loket" zodat aan de toerist een aanbod op maat kan geboden worden.

17.13 Naast het centrale infokantoor in het historische centrum is er ook nood aan info-antennes, bijvoorbeeld in het Sint-Pietersstation. Daarnaast moet algemene toeristische informatie ook beschikbaar zijn in andere publieke gebouwen, zoals musea, onder de vorm van zelfbedieningsbalies, waar men de informatie elektronisch kan raadplegen.

17.14 Naast deze voorzieningen moeten mobiele toeristenloketten de zoekende toeristen in het hoogseizoen sneller en adequater opvangen. Daarnaast laten we toeristische applicaties voor smartphone en tablet ontwikkelen.

17.15 Voor de toeristenbussen moet dringend een nieuwe regeling worden uitgewerkt. We zijn voorstander van langparkeren voor bussen aan de Dampoort en de Land van Rodelaan. We zoeken een geschikte locatie voor een afzet- en ophaalzone voor toeristenbussen in het historische centrum zodat de bussen snel de stad kunnen inrijden en verlaten.

17.16 We faciliteren nieuwe hotelcapaciteit op aangewezen locaties in de stad in diverse prijssegmenten.

17.17 De Bed&Breakfast-sector in Gent verdient een betere ondersteuning.

17.18 We werken verder op de toegankelijkheid van mensen met een functiebeperking. Nog teveel historische monumenten zijn niet of nauwelijks toegankelijk voor mensen met een handicap.

17.19 De aanduiding van het openbaar vervoer is niet duidelijk voor de toerist. Er moet werk gemaakt worden van een beter leesbaar openbaar vervoer.

- 17.20 Het concept van 'couch-surfing'⁵ wordt in het kader van low budget-toerisme gepromoot en ondersteund. De gastgezinnen zijn daarbij tegelijkertijd ideale 'gidsen' van onze stad.
- 17.21 Het Vlaamse kunststedenactieplan is een grote stap in de goede richting om over stadsgrenzen heen tot een conform beleid te komen. Samenwerking met andere kunststeden creëert een meerwaarde voor de binnenlandse en buitenlandse toerist. Als kunststad kan Gent uitpakken met zijn musea, zijn topstukken en monumenten.
- 17.22 Het immateriële erfgoed zit in de lift. Vlaanderen heeft de jongste jaren belangrijke stappen gezet in de erkenning van immateriële tradities in het kader van de Unesco-conventie. Met een erkenning van de Gentse Floraliën zou Gent zich ook daar kunnen positioneren.
- 17.23 Al deze troeven vormen een aantrekkelijk toeristisch en recreatief pakket. Het is ook een absolute meerwaarde voor de vele internationale zakelijke bezoekers en toeristen aan de stad. Zo kent Gent bv. als grootste hoger onderwijsstad in België, met de toenemende internationalisering van het hoger onderwijs, een toenemende Europese uitwisseling van studenten, docenten en onderzoekers. We zoeken naar betere formules om hierin naar een meerwaarde te gaan, én voor de stad, én voor die bezoekers, maar altijd met respect voor de draagkracht en de leefbaarheid van de stad. Hiervoor spelen we in de toekomst onze troeven van duurzame stad nog veel meer uit, en geven we hieraan bekendheid.
- 17.24 We werken met 'stadsambassadeurs', ook in functie van internationale gasten die onze stad goed kennen en regelmatig bezoeken.
- 17.25 We voeren een 'Gent-pas' in voor toeristen, in samenwerking met de diverse toeristische actoren. Deze pas omvat toegang tot het openbaar vervoer en tot de diverse musea en toeristische attracties. Bij de invoering van het leenfietsensysteem kan ook het gebruik van deze fietsen worden opgenomen in de Gent-pas. Ook reducties op uitgaven in de horeca worden via dit systeem mogelijk.

⁵ **CouchSurfing** is een internationaal netwerk. In juli 2010 waren er ruim 2.000.000 leden. Leden kunnen andere leden vragen om overnachting, en men kan aangeven of men een slaapplek ter beschikking heeft voor andere mensen.

18. SPORT

Het blijft de doelstelling van het nieuwe bestuur om elke Gentenaar regelmatig aan het sporten te krijgen, op een gezonde manier en in de beste omstandigheden. Omdat sport en beweging belangrijk zijn voor de gezondheid, fitheid en ontspanning van onze Gentenaars, maar ook omwille van de sociale meerwaarde van sport als bindmiddel in een diverse stad. We vertrekken voor ons sportbeleid zowel vanuit het huidige sport- en bewegingsaanbod, als vanuit wensen en noden die leven bij een divers doelpubliek, verschillende soorten organisaties en de specificiteit van bepaalde wijken. We streven naar een groter bereik en betere participatie van een breder publiek, alsook een betere communicatie en afstemming tussen verschillende actoren en partners in het sportlandschap.

Actiepunten:

- 18.1 Er is de afgelopen jaren veel geïnvesteerd in sportinfrastructuur. Naast de 'grote' infrastructuur (sporthallen, zwembaden, recreatiedomeinen) investeren we verder in een fijnmazig netwerk van kleinere infrastructuur verspreid over de hele stad, op het niveau van de buurten en de deelgemeenten. We voorzien tevens voldoende faciliteiten voor de individuele sporter en voor losse, niet-georganiseerde sportactiviteiten.
- 18.2 We maken eerst en vooral optimaal gebruik van de bestaande infrastructuur van scholen ('Brede School!') en bedrijven. Die wordt ter beschikking gesteld van de buurt (bv. via buurtbeheer) en/of de sportclub(s) voor sport na schooltijd of na de werkuren en in het weekend. Bij de vernieuwing van de schoolinfrastructuur bekijken we of de Sportdienst mee kan ondersteunen. Op die manier investeren we via het sportbeleid mee in betere (school)sportinfrastructuur. We onderzoeken hoe we beroep kunnen doen op de sociale economie voor het beheer ervan.
- 18.3 We houden onze sportinfrastructuur up to date, met onder meer de vervanging van Driebeek en Wolfput en realiseren de geplande buurtsporthallen via TMVW.
- 18.4 We gaan resoluut voor duurzaamheid op het vlak van de sportinfrastructuur. We willen samen met de sportsector de globale CO₂-uitstoot van de sportinfrastructuur drastisch verminderen. Bij nieuwe infrastructuur investeren we in klimaatvriendelijke sporthallen en zwembaden, die via energie- en transportplannen hun CO₂-uitstoot verminderen.
- 18.5 Nieuwe gebouwen voldoen aan strenge energieprestatienormen; ze worden gebouwd met ecologisch verantwoord materiaal en passen qua concept en vormgeving binnen de ruime omgeving ('ecologisch design'). Bestaande infrastructuur ondergaat een energiescan om te onderzoeken welke ingrepen er kunnen gebeuren om de energieperformantie te vergroten. Wie een investeringssubsidie voor sportinfrastructuur krijgt moet verplicht samenwerken met de stedelijke toegankelijkheidsambtenaar of een erkend

toegankelijkheidsbureau.

- 18.6 In samenwerking met De Lijn en de organisator van een sportmanifestatie wordt een systeem uitgewerkt waardoor tickets voor betalende sportevenementen (vanaf een drempel van 300 toeschouwers) steeds een ticket voor het openbaar vervoer omvatten.
- 18.7 We willen meer (open) ruimte om te sporten: niet enkel voldoende sportinfrastructuur, maar ook meer toegankelijke en voor sport bruikbare groene en open ruimte. Een toegankelijke groenpool op fietsafstand en buurtgroen voor iedereen. Veilige wegen, landelijke wegen, jaagpaden, bos en parken zijn hét terrein bij uitstek voor zachte recreatie zoals wandelen, lopen, fietsen, (toestel)fitnessen... Een 'loopplan voor Gent' zorgt voor aangelegde en veilige loopcircuits op Finse pistes onmiddellijk aansluitend bij het centrum (Coupure, Visserij e.a.), en in de wijken en deelgemeenten.
- 18.8 We ondersteunen verder de sportclubs. Het aanbod moet kwaliteitsvol én betaalbaar zijn voor iedereen. Van clubs die we ondersteunen verwachten we dat ze extra inspanningen doen rond diversiteit. De motor van de vele sportclubs zijn natuurlijk de vrijwilligers. Daarom zetten we meer dan ooit in op de opleiding en vorming van die sportbegeleiders.
- 18.9 We leggen de focus op clubondersteuning op maat door de kwaliteit van de clubwerking te belonen via subsidiëring en/of door zelf instrumenten aan te reiken om die kwaliteit te verhogen, bijvoorbeeld door vrijwilligersondersteuning. We stimuleren ook de ontwikkeling van 'doorgroeiclubs'. Dit zijn clubs waar van jong tot oud, zowel op recreatief als competitief vlak, kan gesport worden. Zij bieden het meest garantie op levenslang sporten.
- 18.10 We geven extra middelen aan clubs die werken met 'parallele uren'. Dat wil zeggen: clubs die op hetzelfde moment als dat waarop de kinderen sporten óók een aanbod (kan sport zijn) voor ouders/grootouders/begeleiders voorzien, krijgen extra ondersteuning.
- 18.11 We stimuleren samenwerking tussen sportclubs, bijvoorbeeld voor de organisatie van gemeenschappelijke kennismakingsdagen (in samenwerking met de Sportdienst): zoveel mogelijk mensen laten proeven van verschillende sporten om een goeie keuze te kunnen maken, o.a. via een sport-na-school-pas. Dat kan best doelgroepgericht in de wijken: het aanbod wordt afgesteld op wat leeft in de buurt.
- 18.12 We zetten in op de 'anders georganiseerde sport'. We werken ook via buurtsport doelgroepgericht in de wijken, ook dat aanbod wordt afgesteld op wat leeft in de buurt.
- 18.13 De buurtbewoners worden mede-eigenaar van de sportprogrammatie en medebeheerder van de buurtsportinfrastructuur. Zij bepalen mee de planning van het gebruik van de infrastructuur. Vooral jongeren willen we op die manier betrekken en responsabiliseren. Via opleidings- en tewerkstellingstrajecten kunnen jongeren 'buurtsportwerker' in de eigen buurt worden.

- 18.14 Indien gewenst wordt de hulp van de Sportdienst ingeroepen: de buurt kiest een sport uit het aanbod, de Sportdienst zorgt voor begeleiding en afspraken, de buurt betaalt eventueel met een complementaire munt.
- 18.15 We hebben grote aandacht voor nieuwe (vormen van) sporten of alternatieve/laagdrempelige organisatievormen zodat het aanbod zo ruim mogelijk is. Het sportaanbod en de promotie worden op maat gemaakt.
- 18.16 We versterken het buurtgevoel nog extra door het stimuleren van vaste 'sportmomenten' op buurtniveau (b.v. samen lopen op een vast moment in de week). We zetten sociale media in om de niet-georganiseerde sporter de kans te geven om met anderen samen te sporten. Via die 'sport-datingsite' kunnen ook burens/buurten elkaar uitnodigen voor een sportief treffen. Aan grote sportevenementen die in Gent plaatsvinden moeten de organisatoren lokale acties koppelen ('sportsatellietevenementen').
- 18.17 De Stad Gent gaat samen met de Gentse sport- en jeugdverenigingen op zoek naar werkwijzen om tot een grotere aanvaarding van holebi's te komen.
- 18.18 Jongeren én senioren aan het bewegen krijgen (en houden) zien we als een grote uitdaging. Jong geleerd is oud gedaan. We realiseren een link met het jeugdwerk. We werken het systeem van jongerensportbegeleiding in de buurten verder uit. Begeleiders moeten ook meer jongeren van allochtone afkomst aan het sporten krijgen: ze moeten vaker lid worden van sportclubs en deelnemen aan sportevenementen. In dat kader zetten we tevens in op doelgroepencommunicatie via samenwerking met tussenpersonen of organisaties (bv. allochtone verenigingen).
- 18.19 We koppelen het concept van de 'speelstraten' (tijdelijk autovrij maken van straten in dichtbebouwde buurten om te spelen) aan kwaliteitsvolle sportbegeleiding voor jongeren, georganiseerd door de Sportdienst in samenwerking met sportclubs uit de buurt.
- 18.20 We inventariseren alle sportkampinitiatieven, vullen het aanbod aan indien nodig, promoten dat aanbod in één campagne en zorgen er voor dat de potentiële gebruikers aan één (e-)loket of op één telefoonnummer terecht kunnen voor informatie en reservatie.
- 18.21 Ook ouderen blijven beter bewegen. Clubs die inspanningen doen om een degelijk aanbod te voorzien voor senioren verdienen extra ondersteuning.
- 18.22 Zoals bij jeugdsport, zoeken begeleiders de doelgroep zelf op, in seniorenclubhuizen, woonzorgcentra e.d.m., voor sportinitiatieven en toeleiding naar clubs in de buurt. Dat kan ook via de stedelijke 'Senioren sportacademie': een goedkoop en vrij aanbod (b.v. 2 keer per week) waarbij elke senior om het even wanneer kan instappen.
- 18.23 We hebben ook ruime aandacht voor de creatie van een ruim en degelijk sportaanbod voor personen met een motorische handicap. We werken een solide promotienetwerk uit om personen met een handicap naartoe te leiden. We lijsten de

verschillende mogelijkheden van sociaal vervoer op, detecteren hiaten en helpen mee zoeken naar oplossingen om die weg te werken, zodat deelname makkelijker mogelijk wordt.

- 18.24 De Stad Gent zal ook de inspanningen ondersteunen voor de opmaak van 'bedrijfssportplannen' (collega's sporten tijdens pauze of voor/na het werk) en geeft uiteraard zélf, als werkgever, het goede voorbeeld. Ze zet een eigen sportuitleendienst op (of maakt daarover afspraken met BLOSO of andere partners) en stimuleert de samenwerking tussen bedrijven en clubs: clubtrainers kunnen sportinitiatie verzorgen in bedrijven, met door de bedrijven ontleend materiaal, en de werknemers naar een geschikte club toeleiden. Maar het kan ook omgekeerd: bedrijven stimuleren hun werknemers om (betaald door het bedrijf) als vrijwilliger in een club te werken ('employee volunteering').
- 18.25 Ook op bedrijventerreinen wordt gekeken om medegebruik voor sportdoeleinden mogelijk te maken, of de mogelijkheid te bieden om sportinfrastructuur te voorzien, zoals looppistes bijvoorbeeld, in samenwerking met de bedrijven. Wie zelf sportinfrastructuur/-toestellen (voor personeel of andere gebruikers) voorziet, verdient extra ondersteuning. Via de sport-datingsite kunnen ook bedrijven elkaar uitdagen.
- 18.26 We ondersteunen en trekken topsportevenementen aan en we werken mee aan de uitbouw van de topsportschool op de campus Blaarmeersen, in samenwerking met de UGent, het UZ en Bloso.
- 18.27 Topsport(ers) vervullen een voorbeeldfunctie om zoveel mogelijk mensen aan het sporten te krijgen. De Stad initieert themadagen/-weken in de wijken waarin de topsporters een actieve rol spelen.
- 18.28 Vzw Voetbal in de stad garandeert de 'social return on public investment' in het Arteveldestadion en de oefeninfrastructuur van KAA Gent. De communitywerking van KAA Gent wordt versterkt. De organisatie staat in voor de receptieve functie van deze infrastructuur voor non-profit activiteiten en de verdere uitbouw van maatschappelijke en sociaal-culturele projecten rond KAA Gent in het kader van het Stedenbeleid van de Stad Gent. De communitywerking beschikt in het Arteveldestadion over een multifunctionele ruimte die gebruikt zal worden voor opleiding, onderwijs, vorming en andere activiteiten in het kader van haar doelstellingen.
- 18.29 We zetten het BOP-project (Buurtsportwerkers in opleiding) onverminderd verder, waarbij we van de Vlaamse en de federale overheden vragen hun engagementen blijvend na te komen.

19. STEDELIJKE DIENSTVERLENING EN FISCALITEIT

We blijven gaan voor een kwaliteitsvolle en laagdrempelige dienstverlening vanuit de stedelijke administratie. Dat betekent verder investeren in een aanwezige, goed bereikbare, efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening voor alle Gentenaars en in het wegwerken van drempels waar die nog aanwezig zijn.

De Gentenaars moeten op een eenvoudige manier aan correcte informatie kunnen geraken over alle zaken die vanuit de stedelijke dienstverlening betrekking hebben op hun leefwereld. We moeten daarbij inzetten op verschillende kanalen die elkaar aanvullen en versterken: Gentinfo, wijk- en/of buurthuizen (in samenwerking met het OCMW en met buurtorganisaties), digitaal thematisch intranet, website, sociale media, enz.

Op die manier moet elke burger op dezelfde wijze toegang en zicht kunnen krijgen op wat in zijn omgeving aanwezig is aan dienstverlening en op welke plannen er in voorbereiding of uitvoering zijn.

De belangrijkste garantie op een kwalitatieve dienstverlening zijn deskundige en gemotiveerde personeelsleden.

We grijpen de aankomende pensioneringsgolf aan om het personeelsbestand te herschikken ten einde zo effectief en efficiënt mogelijk te werken. Maar tegelijk zorgen we ervoor dat de diensten voldoende bemand zijn voor de taken die hen worden toegewezen en dat ze de werklast die deze taken met zich meebrengen, aankunnen. Daarbij is het verder ook aangewezen dat het personeelsbestand een afspiegeling is van onze stedelijke samenleving.

De lokale overheid heeft in de eerste plaats een strategische rol: bepalen wat er waar en voor wie moet gebeuren.

Om de steeds hoger oplopende energiefactuur te drukken, is een beperking van het energieverbruik in de stadsgebouwen de enige juiste optie, wat uiteraard ook een milieuvoordeel oplevert. Een verder doorgedreven REG-beleid, het hanteren van een laagenergienorm voor bouwprojecten en investering in isolatie, relighting en vervanging van installaties heeft dan ook de hoogste prioriteit. Uiteraard zal een centralisatie van de diensten in moderne kantoorgebouwen een ingrijpende invloed hebben op het energieverbruik, en ons bovendien in staat stellen het meest onderhoudslastige deel van het stadspatrimonium van de hand te doen.

Actiepunten:

- 19.1 De dienstverlening moet ook toegankelijk zijn voor Gentenaars die overdag niet naar een loket kunnen. Sommige dienstverlening (bv. in de wijken) is ook noodzakelijk op bepaalde momenten na de kantooruren. Openingstijden en dienstenroosters worden daar nog meer op afgestemd.
- 19.2 Kwalitatieve dienstverlening is gebaat bij eenvoudige procedures en formules wars van alle mogelijke bureaucratie. We blijven daarom investeren in administratieve vereenvoudiging en het uitbannen van overbodige stappen in procedures en aanvragen. Bovendien moet op een transparante manier op voorhand duidelijk zijn

wat kan worden bekomen en wat niet. Door de mogelijkheden van het elektronisch loket volop te gebruiken willen we ook bekomen dat de burger te allen tijde zijn 'lopende' dossiers kan bekijken, en dat er niet telkens opnieuw dezelfde informatie gevraagd wordt.

- 19.3 We investeren verder in het uitbreiden, aantrekkelijker en klantvriendelijker maken van het e-loket. Daarbij wordt aan Gentenaars de mogelijkheid geboden om op basis van een persoonlijke account in te schrijven op een divers aanbod aan 'communicatie op maat van de aanvrager'.
- 19.4 Nieuwe en bestaande regels en bepalingen worden geëvalueerd naar doorzichtigheid en duidelijkheid voor alle Gentenaars.
- 19.5 Ondanks alles kan er altijd iets fout lopen. Op dat moment moet de Gentenaar recht hebben op een behoorlijk antwoord op korte termijn. Daarom blijven we investeren in een klachtenbehandeling op de eerste lijn vanuit de diensten en de co-actoren van de Stad zoals IVAGO, TMVW, e.d.m. Zo kunnen die leren uit de zaken die fout lopen. Tot slot blijven we de signaalfunctie van de ombudsvrouw naar waarde schatten. Bij haar komen immers de problemen terecht waar de dienstverlening op blokkeert en die ergernis opwekken bij Gentse burgers.
- 19.6 De dienstverlening moet verder ook betaalbaar zijn en blijven voor de Gentenaars en de Gentse verenigingen die er afhankelijk van zijn. Retributies worden voor Gentenaars lager gehouden dan voor niet-Gentenaars. Erkende verenigingen blijven genieten van een voordeeltarief voor zalen, culturele en sportinfrastructuur die ze willen gebruiken.
- 19.7 De Stad Gent zal met de verzekeringsmaatschappijen onderhandelen om een goedkope collectieve verzekeringspolis te bedingen die aan de verenigingen wordt aangeboden. Dit zal de vrijwilligersorganisaties toelaten om tegen een betaalbare premie op deze collectieve verzekeringspolis in te tekenen.
- 19.8 De lokale overheden in Gent moeten evolueren naar open overheden, door o.m. gebruik te maken van slimme technieken en technologie. Gent moet een 'Smart City' worden, wat ook aansluit bij de Europese lokale digitale agenda. 'Smart City' is een internationaal erkend concept, en kent daarom ook verschillende benaderingen. In Gent kiezen we voor een holistische benadering. Een belangrijk aandachtspunt is het evenwicht tussen een technologische en niet-technologische aanpak. Een andere kernopdracht bestaat er in de Gentenaars te motiveren en in staat te stellen om zélf mee te bouwen aan de stad van de toekomst. Het Ghent Living Lab is een cruciale pijler in het uitbouwen van Gent als Smart City. Door het Smart City-concept te vertalen naar een Gents model willen we bestaande en nieuwe netwerken koppelen en zo een voorbeeld zijn in Europa van een leefbare, moderne en innovatieve stad.
- 19.9 De stedelijke overheid stelt zoveel mogelijk gegevens ter beschikking van de Gentenaars en de Gentse samenleving (open data).

- 19.10 De stedelijke overheid ontwikkelt de nodige toepassingen die toelaten om maximaal gebruik te maken van die open data. Zelf ontwikkelt de stedelijke overheid toepassingen die de stedelijke dienstverlening verbeteren of laagdrempelig maken (e-government). Voorbeelden zijn toepassingen die de inspraak en participatie kunnen verbeteren of die de mobiliteit of milieugegevens monitoren.
- 19.11 Naast de centralisatie van de diensten, blijft het belangrijk de dienstverlening van de Stad Gent uit te breiden in de wijken en deelgemeenten. We kiezen ervoor om een pakket basisdienstverlening aan te bieden via loketten in alle wijken. Voor de deelgemeenten zijn dit de klassieke dienstencentra, maar daarnaast is er ook het Mobiel Dienstencentrum, en in andere wijken kan een basisdienstverlening worden aangeboden via loketten in buurtcentra en welzijnsbureaus. Ze worden uitgebouwd als 'frontoffices'. Gespecialiseerde dienstverlening, zoals bouwvergunningen of complexere dossiers, wordt centraal verleend. Alleen op die manier is echt maatwerk mogelijk.
- 19.12 De dienstverlening aan de Gentenaars moet efficiënt en performant zijn.
- 19.13 We gaan kort op de bal spelen om acute problemen snel aan te pakken via een concreet actieplan. Indien in de wijk acute problemen worden vastgesteld die de levenskwaliteit van de wijk in gedrang brengen moet een stadsbreed casusoverleg worden samengesteld.
- 19.14 We vereenvoudigen de structuur van de lokale overheid, bijvoorbeeld door het uitbouwen van shared service centers, het oprichten van uitvoeringsagentschappen en het vereenvoudigen en standaardiseren van administratieve processen.
- 19.15 In de stedelijke diensten, de stadsbedrijven en de intercommunales wordt werk gemaakt van een innovatieve arbeidsorganisatie, met alle noodzakelijke werkmiddelen, zoals smartphones en tablets, die de klantgerichtheid en dienstverlening naar de Gentenaar en de Gentse samenleving ten goede komt. Om dit te bereiken wordt een monitoring van de dienstverlening uitgewerkt en wordt de kwaliteit van de dienstverlening om de 2 jaar geëvalueerd.
- 19.16 Het takendebat wordt gekaderd binnen de te ontwikkelen visie op Gent 2030. Er komen noodzakelijke reorganisaties om tot een efficiënt werkende overheid te komen. Dit wordt ook verder geëvalueerd.
- 19.17 Aan het managementteam wordt budgethouderschap toegekend volgens af te spreken modaliteiten.
- 19.18 We streven naar een gelijkwaardige invulling van de statuten. We zetten verder in op het verhogen van het aantal statutair aangestelde personeelsleden. Voor de contractuele personeelsleden wordt de 2^{de} pensioenpijler verder uitgebouwd.
- 19.19 Op het vlak van de tewerkstelling bij de Stad Gent en het OCMW streven we naar een personeelsbestand dat de afspiegeling is van de diversiteit binnen de Gentse samenleving. Er dient, zonder quota of positieve discriminatie, een inhaalbeweging plaats te vinden. Daarom wordt een actieplan met een duidelijk groeipad opgemaakt.

Vacatures bij de stadsdiensten, GAB, intercommunales,... dienen nog beter kenbaar gemaakt te worden bij de kansengroepen. Een voortraject of opleiding kan helpen om zich beter voor te bereiden op de selectieprocedures, en de slaagkansen te verhogen. We verhogen de instroom van kansengroepen en verhogen ook de kansen op doorstroming.

- 19.20 De stad en het OCMW weerspiegelen de diversiteit van Gent ook in hun werking. We ontwikkelen daartoe een actieplan dat vertrekt van een sterke visie op interculturalisering om een volwaardige participatie van alle Gentenaars, ongeacht hun achtergrond, als gebruikers van diensten te realiseren. We streven naar een kwalitatief aanbod van diensten voor iedereen en een mentaliteitswijziging die van diversiteit een evidentie maakt. Via toepassing van de eerder ontwikkelde diversiteitsscan gaan we per dienst na wat daarvoor nodig is. Hierbij hebben we oog voor de brede diversiteit van de Gentse samenleving, dus ook voor personen met een handicap, holebi's, jongeren, ouderen...
- 19.21 Er wordt voor de werknemer zo veel mogelijk naar een evenwicht gezocht tussen werk en gezin.
- 19.22 Via een mentorsysteem wordt de ervaring en kennis van wie straks omwille van een welverdiend pensioen uit de stadsorganisatie verdwijnt, doorgegeven aan jongere en minder ervaren collega's.
- 19.23 De Flex-teams, die opgericht worden binnen de sociale economie, worden mee ingezet voor het onderhoud van het openbaar domein.
- 19.24 De vakbonden blijven een partner in het uitstippelen van het personeelsbeleid. Het overleg met de vakbonden is daarin uitermate belangrijk.
- 19.25 We gaan voor doelmatig en efficiënt beheer van de overheidsmiddelen, het (re)organiseren van de dienstverlening en het focussen op de kerntaken van de overheid.
- 19.26 Er wordt adequaat ingespeeld op toekomstige technologische ontwikkelingen, op het vlak van infrastructuur (glasvezel/fiber, draadloos, optisch,...) en platformen (future internet).
- 19.27 We zetten daarbij ook in op samenwerking tussen de stedelijke overheid, academische en kennisinstellingen, bedrijven en de Gentenaar/gebruiker (livinglab).
- 19.28 We leveren grote inspanningen om de digitale kloof af te bouwen en zoveel mogelijke groepen mee aan boord te krijgen van de technologische evoluties (e-inclusie).
- 19.29 We ontwikkelen applicaties die gebruik maken van specifieke toeristische info. Er liggen immers oneindig veel mogelijkheden om langs deze weg de bezoeker Gentse info op maat te bezorgen.

- 19.30 Er wordt voor het stadspersoneel een online-applicatie ingevoerd voor meldingen van zwerfvuil, sluikstorten of defecten, en een 'niet-ok'-app voor de burgers.
- 19.31 We engageren ons om zoveel mogelijk Open Source technologieën te gebruiken. Hierdoor besparen we op licentiekosten, stimuleren we de ontwikkeling van dergelijke Open Source technologieën en maken we ons minder afhankelijk van de grote spelers op de IT-markt.
- 19.32 De principes van duurzaam aankopen worden binnen de stadsorganisatie veralgemeend.
- 19.33 We hertekenen de logistieke processen en onderzoeken de haalbaarheid van een centraal magazijn en distributiecentrum voor de ganse lokale overheid.
- 19.34 Het beheer van alle stadszalen en receptieve ruimtes die gebruikt kunnen worden door derden, komt onder één dienst.
- 19.35 De stedelijke fiscaliteit wordt doorgelicht en aangepast in functie van sociale en ecologische duurzaamheid. Belastingen worden waar mogelijk gemoduleerd in functie van bijkomende ecologische en sociale doelstellingen. Prioritaire domeinen daarbij zijn mobiliteit, afvalpreventie en zuinig ruimtegebruik.
- 19.36 De nieuwe bestuursploeg zal, bij ongewijzigde omstandigheden, het budgettaire evenwicht bewaren zonder belastingverhoging.
- 19.37 Bij de verkoop van stadsgebouwen en -gronden zoeken we een optimaal evenwicht tussen opbrengst en maatschappelijke meerwaarde. Mits een duidelijke motivatie kan naast de openbare verkoop ook worden gewerkt via een onderhandse verkoop. We werken daarvoor een kader uit. De mogelijke maatschappelijke meerwaarde is verscheiden en kan bestaan uit de huisvesting van gezinnen, co-housingprojecten, projecten van sociale economie,...
- 19.38 Het stadsbestuur kiest in de toekomst ondubbelzinnig voor ethische beleggingen.
- 19.39 Daarnaast willen we onderzoeken hoe we rechtstreeks of onrechtstreeks burgers kunnen aanzetten om mee financieel te investeren in duurzame stedelijke projecten (bv. via een volkslening, stadsbon, stedelijke coöperatieven onder stadswaarborg).
- 19.40 Publiek-Private Samenwerking (PPS) kan nuttig zijn, maar we springen er omzichtig mee om, ten einde te vermijden dat de gevraagde beschikbaarheidsvergoedingen een te zware claim gaan leggen op de toekomstige reguliere beleidsruimte. Een PPS waarbij de overheid de lasten draagt van leningen, exploitatie en onderhoud, zonder eigenaar te zijn, wordt vermeden. Indien dit toch overwogen wordt, tonen gedetailleerde berekeningen de kosten en de baten aan over lange termijn.
- 19.41 Toelagesystemen worden getoetst op hun duurzaam karakter, op het vermijden van indirecte uitsluitingsmechanismen, op andere sociale en ecologische criteria en op

het resultaat in functie van de vooropgezette doelstellingen. De subsidiereglementen en de aanvraagformulieren worden verder vereenvoudigd.

- 19.42 Tot slot zijn we principieel voorstander van stadsregionale samenwerking binnen de Gentse regio omdat veel facetten van het maatschappelijke leven zich op een hoger schaalniveau afspelen dan onze stad of de aanpalende gemeenten. Burgers en private en (semi-)publieke organisaties, zoals bedrijven, middenveldorganisaties, welzijns- en gezondheidsinstellingen, organiseren zich op - en identificeren zich met - de Gentse stadsregio. Het gaat dan om facetten zoals wonen, werken, mobiliteit, onderwijs, kinderopvang, cultuurbeleving, ontspanning, zorg, veiligheid, het gebruik van infrastructuur en voorzieningen, natuur en groen(polen), enz.
- De meeste van deze thema's spreiden zich uit over een schaal die zich weinig gelegen laat aan de kunstmatige bestuurlijke grenzen tussen de gemeenten. De stadsregionale problematiek vormde ook al het voorwerp van beleidskeuzes in het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen.
- Over de 'stadsregio – status' van Gent bestaat geen twijfel. Het afstemmen van het beleid en het bestuur op de functionele verwevenheid die bestaat tussen stad en buurgemeenten die deel uitmaken van de stadsregionale invloedssfeer, moeten centraal staan bij de opbouw tussen alle betrokken van een stadsregionale agenda. Het moet de mogelijkheid bieden zich verder te ontwikkelen in maximale synergie met elkaar. Het stadsgewest mag geen vehikel zijn voor een ongebreidelde groei van de stad, maar een instrument om de relatie tussen stad en haar omgeving te verbeteren rekening houdend met de vele gemeenschappelijke uitdagingen. Alleen zo wordt het mogelijk om die op een positieve, evenwichtige en duurzame manier uit te bouwen.

20. INTERNATIONALE SOLIDARITEIT

Gent is een open en solidaire stad, met een blik op de wereld. We willen dat zo houden.

Het stedelijke beleid staat dicht bij de bevolking en moet zijn voorbeeldfunctie ten volle uitspelen: het stadsbestuur geeft waar mogelijk zelf het goede voorbeeld door producten van eerlijke handel te kopen. Het aankoopbeleid van de Stad weert producten die het zuiden schaden. We willen dit ook heel duidelijk communiceren naar de bevolking (fair-trade gemeente).

Het Noord-Zuidbeleid van het bestuur moet zich in de eerste plaats blijven richten op het versterken van het maatschappelijke draagvlak voor internationale solidariteit. Ondersteuning van Noord-Zuidverenigingen die de bevolking hiertoe sensibiliseren, blijft daarom ook in de toekomst heel belangrijk. Het budget voor directe hulp aan het zuiden blijft de komende jaren stijgen. Het merendeel van de middelen blijft gaan naar noord-zuidverenigingen die problemen in het zuiden zoveel mogelijk structureel aanpakken. Een duidelijk verband met Gent en aandacht voor terugkoppeling naar de Gentenaars is hierbij essentieel. Daarnaast worden drempels verlaagd voor Gentenaars die buiten de klassieke Noord-Zuidspelers initiatieven willen nemen.

Een structureel overleg tussen het middenveld en het stadsbestuur is noodzakelijk. Hierin spelen de Stedelijke Adviesraad en het Gents Overleg Noord-Zuid verder een belangrijke rol. Er moet onderzocht worden om ook samen te werken met andere adviesraden (Milieuraad, Jeugdraad, ...) om te streven naar een stadsbreed geïntegreerd Noord-Zuidbeleid.

We willen ook blijven investeren in stedenbanden, naar het voorbeeld van de samenwerking met Mangaung in Zuid-Afrika. Samenwerken door van elkaar te leren, biedt uiteindelijk het enige uitzicht op een duurzame ontwikkeling.

Ook het Havenbedrijf kan, door zijn internationale contacten, een belangrijke rol spelen in het Noord-Zuidbeleid.

Het Vredeshuis heeft een bijzonder waardevolle werking, niet alleen in de bewustwording van de actuele Noord-Zuidproblematiek. Voor de duizenden kinderen en jongeren die jaarlijks het Vredeshuis bezoeken of deelnemen aan de activiteiten geeft het Vredeshuis inzicht in de geschiedenis, onder meer inzake de kolonisatie en de holocaust. Daarom wil het nieuwe bestuur de werking van het Vredeshuis verder uitdiepen, en meer integreren in het onderwijs, inclusief het volwassenenonderwijs en de inburgeringscursussen.

Actiepunten:

- 20.1 Het belang dat het bestuur aan Noord-Zuid hecht wordt onder andere uitgedrukt door de financiële steun aan projecten in het Zuiden. Dit bedrag willen we verder systematisch optrekken.
- 20.2 We voorzien bij de dienst Noord-Zuid in voldoende mensen en middelen om een goede besteding van de werkingsmiddelen te garanderen.
- 20.3 We engageren ons om te blijven investeren in rechtstreekse samenwerking met lokale besturen in het Zuiden.
- 20.4 Informeren en sensibiliseren zijn en blijven kerntaken van het lokale beleid. We blijven hierbij verbanden leggen tussen een te grote ecologische voetafdruk in het Noorden en de klimaatgevolgen ervan in het Zuiden.
- 20.5 In samenwerking met de Noord-Zuidverenigingen en diverse onderwijsactoren worden in het lager en secundair onderwijs vormingen gegeven over ecologie en Noord-Zuidverhoudingen op vlak van o.a. onze voedselproductieketen, de rol van landbouweconomie, ontwikkelingssamenwerking, migratie, diversiteit,...
- 20.6 Mondiale vorming wordt sterk gepromoot op scholen.
- 20.7 De Stad Gent sensibiliseert verder over Noord-Zuidverhoudingen, ecologische voedselpatronen en het belang van lokale productie. We streven hierbij naar een zo kort mogelijke keten (lokale productie).
- 20.8 In geval van producten met een exotische oorsprong (koffie, thee,...) kiezen we voor een product uit eerlijke handel.
- 20.9 Het bestuur betreft etnisch-culturele groeperingen of andere migrantengroepen uit het Zuiden meer bij het lokale Noord-Zuidbeleid.
- 20.10 De Stad Gent plaatst een deel van haar beleggingen op transparante en duurzame wijze verder in microkredieten in het Zuiden.

21. DIERENWELZIJN

Gent heeft de laatste jaren stevige stappen gezet inzake dierenwelzijn. De nieuwe bestuursploeg wil verder gaan op de ingeslagen weg, via doorgedreven bewustmaking die uiteindelijk leidt tot duidelijke, bewuste en gedragen keuzes. Het stadsbestuur put haar bevoegdheden uit om verder te werken aan het verhogen van het dierenwelzijn in onze stad. Dat uit zich zowel in passende politiereglementen als in preventie-acties.

Actiepunten:

- 21.1 We zetten het huidige beleid verder inzake het steriliseren van katten, de uitbouw van een netwerk van hondentoiletten, het beperken van dierennummers in het circus tot deze met gedomesticeerde diersoorten en het verbod om levende dieren te gebruiken op de Gentse kermessen.
- 21.2 Het bestuur ondersteunt dierenasielcentra op basis van convenanten die een diervriendelijke aanpak en financiële transparantie garandeert.
- 21.3 De Stad Gent zoekt en vindt een passende nieuwe locatie (bij voorkeur langs de Noorderlaan) om het dierenasiel uit het Citadelpark te herhuisvesten en begeleidt hen hierbij.
- 21.4 Er wordt actief gezocht naar een definitieve locatie voor een laagdrempelig wijkdiergeneeskundig centrum (dispensarium) in de stad.